

Kideve Elinkeinopalvelut

1 Toimialan ja toiminnan kuvaus

Kideve kehittää aluetta ja sen elinkeinoelämää toteuttamalla EU-rahoitteisia kehityshankkeita yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Kideve tarjoaa myös Kittilän alueen yrityksille tietoa yrittäjyydestä ja yrityspalveluista sekä opastaa yrittäjiä ja yrittäjiksi aikovia eteenpäin. Kehittämishankkeiden lähtökohtana on alueen, yritysten ja toimialojen tarpeet, jonka vuoksi niiden toteuttamisessa yhteistyöllä alueen muiden toimijoiden kanssa on keskeinen merkitys. Kideven toteuttamien kehittämishankkeiden taustana on Kittilän kuntastrategia, Kittilän elinkeinopoliittinen ohjelma ja Levin kehittämissuunnitelmat.

2 Strategiasta johdetut painopisteet ja keskeiset muutokset sekä toiminnan kehittäminen

Kuntastrategian 2018 – 2025 visio on Kittilä – puhdasta kultaa. Kunnan arvoja ovat luonto, inhimillisyys, vieraanvaraisuus ja edelläkävijyys. Kunnan visio ja arvot ovat osana elinkeinopoliittista ohjelmaa ja Levin kehittämissuunnitelmaa, jotka ohjaavat Kideve Elinkeinopalveluiden toimintaa. Kideven työssä ja projekteissa edistetään näitä arvoja ja asioita jokapäiväisessä työssä. Kuntastrategiaan on valittu painopistealueet ja seuraavassa tuodaan esiin tiivistetysti esimerkkejä siitä, kuinka Kideve edistää vuonna 2024 kuntastrategian painopistealueita:

1) Yhteisöllinen ja osallistava Kittilä

Vuosittain Kideve järjestää lukuisia yrityksille suunnattuja tilaisuuksia sekä Kittilässä järjestettäviä yleisötapahtumia yhteistyössä yhteistyökumppanien kanssa. Vuosittain Kideven yksin tai yhteistyökumppanien kanssa yrityksille järjestämässä työpajoissa, seminaareissa ja tilaisuuksissa on satoja osallistujia sekä suurelle yleisölle järjestettävissä tapahtumissa on useita tuhansia osallistujia. Vuonna 2024 jatketaan työpajojen, tilaisuuksien ja tapahtumien järjestämistä lähi- ja etätilaisuuksina. Yhteisöllisyyden edistämiseksi Kideve ylläpitää Kittilän yhdistysrekisteriä ja myöntää toiminta- ja viestintäavustusta kyläyhdistyksille. Lisäksi erityisesti Kideven kehittämissankkeissa järjestetään kyselyitä, joissa pyritään osallistamaan laajasti toimijoita kehittämiseen. Yhteisöllisyyden ja osallistamisen edistämiseksi Kideve viestii toiminnastaan internet-sivuilla www.kideve.fi sekä Facebook-sivuillaan sekä aiheesta riippuen myös muissa kanavissa ja printtimediassa.

2) Positiivinen viestintä ja imago

Kaikessa viestinnässään Kideve Elinkeinopalvelut haluaa viestiä Kittilästä positiiviseen sävyyn ja rakentaa alueelle positiivista imagoa. Kideven henkilöstö on myös sitoutunut tähän ja henkilöstö pyrkii olemaan helposti lähestyttävää ja asiakaspalveluallttiita. Kidevellä on useita asiakasryhmiä ja heitä pyritään palvelemaan ammattitaidolla parhaan osaamisen mukaan. Alueelle sijoittuville annetaan neuvontaa sekä pyritään tekemään heidän olonsa tervetulleeksi kuntaan. Kideve laatii tiedotteita erityisesti ajankohtaisista kehittämisteemoista sekä ylläpitää useita nettisivuja sekä sähköisiä palveluita. Kideven ylläpitämät nettisivustot ovat muun muassa seuraavat: www.kideve.fi, www.kittilanpalvelut.fi, www.kittilanyhdistykset.fi, www.lapinruokapiste.fi, www.laplandstone.rylk.kideve.fi ja www.staalonfestit.fi. Lisäksi päivitetään aiemmin tuotettuja esitteitä muun muassa Kittilän kyläesitettä.

3) Huomio hyvinvointiin

Yritykset ja työpaikat luovat hyvinvointia alueelle. Kideven tärkein asiakasryhmä on alueen yritykset ja yritysten tarpeet otetaan huomioon toimintaa suunniteltaessa. Kestävä kehitys on vuonna 2024 tärkeä kehittämisteema sisältäen kestävyuden eri näkökulmat: ekologinen, sosiaalinen,

taloudellinen ja kulttuurinen kestävyys. Vuonna 2024 Kidevellä on tavoitteena luoda Kittilän kestävä matkailun verkostoa, määrittää siihen liittyviä toimintalinjauksia sekä tiivistää yhteistyötä kestävä kehityksen edistämiseksi.

4) Viihtyisä ympäristö ja hyvät kulkuyhteydet

Kideve Elinkeinopalvelut on toteuttanut saavutettavuutta edistäviä hankkeita ja näiden teemojen kehittämistä jatketaan vuonna 2024. Tavoitteena on tukea alueen ympärivuotista matkailua ja parantaa yritysten liiketoimintaympäristöä. Lisäksi ylläpidetään ja tuotetaan sisältöä Rakennetun ympäristön laatukäsikirjaan, joka löytyy sivustolta kideve.fi/rylk. Kideven tuottamaa Lapin luonnonkiven käsikirjaa www.laplandstone.fi ylläpidetään ja päivitetään myös vuonna 2024.

5) Yritysmuonnteisyys ja elinvoimatyö

Yritysmuonnteisyys ja elinvoimatyö ovat tärkeimmät lähtökohdat Kideve Elinkeinopalveluiden toiminnalle. Näiden asioiden eteenpäin viemiseksi vuonna 2024 Kideve Elinkeinopalvelut suunnittelee uusia kehittämishankkeita ja hakee rahoitusta uudella EU-rahoituskaudella. Kideve toimii tiiviissä vuorovaikutussuhteessa alueellisen elinkeinoelämän ja muiden elinkeinoelämää kehittävien organisaatioiden kanssa sekä kehittämishankkeiden kautta että yritysneuvonnassa.

Yrityksille suunnatuissa palveluissa keskitytään toimivien ja aloittavien yritysten neuvontaan. Neuvontatilaisuudet sisältävät aloittavien yritysten osalta muun muassa liikeidean kartoittamista, liiketoimintasuunnitelmaan liittyvää neuvontaa, yhtiömuodon suunnittelua sekä muita yrityksen alkuvaiheeseen liittyvien asioiden opastusta. Jo toiminnassa olevien yritysten neuvonnassa aiheena ovat muun muassa yritysten muutostilanteet ja kehittämistoimenpiteet. Yritysneuvonnassa tehdään tiivistä yhteistyötä seudullisen yrityspalveluverkoston kanssa.

6) Digitaalisuuden kehittäminen

Kideve Elinkeinopalvelut järjestää alueen yrityksille koulutuksia ja työpajoja digitaalisuuden kehittämiseksi. Lisäksi tuotetaan sisältöä ajankohtaisista aiheista omiin digitaalisiin kanaviin. Henkilöstö suhtautuu avoimesti uusiin digitaalisiin tapoihin tehdä työtä ja tuottaa palveluita.

3 Sitovat taloudelliset tavoitteet

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2022	TA 2023	TAES 2024	Muutos-%	TS 2025	TS 2026
Toimintatuotot	215 530	223 755		-100,0 %		
Myyntituotot		640		-100,0 %		
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset	200 630	223 115		-100,0 %		
Muut toimintatuotot	14 900					
Toimintakulut	-616 578	-734 355	-526 018	-28,4 %		
Henkilöstökulut	-302 974	-335 555	-344 418	2,6 %		
Palvelujen ostot	-258 603	-360 000	-141 800	-60,6 %		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-14 423	-6 550	-7 050	7,6 %		
Avustukset	-10 394	-8 000	-8 000			
Muut toimintakulut	-30 184	-24 250	-24 750	2,1 %		
TOIMINTAKATE	-401 048	-510 600	-526 018	3,0 %		
Poistot ja arvonalentumiset						
TILIKAUDEN TULOS	-401 048	-510 600	-526 018	3,0 %		

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2022	TA 2023	TAES 2024	Muutos-%	TS 2025	TS 2026
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-27 839	-24 500	-25 000	2,0 %		
Vyörytystulot						
Vyörytysmenot	-9 500	-19 616	-19 616			

4 Kehittämistoimenpiteet

Vuonna 2024 uuden EU-ohjelmakauden rahoitukset ovat haussa ja uusiin rahoitushakuihin Kideve Elinkeinopalvelut suunnittelee rahoitushakemuksia huomioiden Kittilän kuntastrategian, elinkeinopoliittisen ohjelman sekä Levin kehittämissuunnitelman painopisteet.

5 Riskit ja niiden hallinta

Riskinä Kideve Elinkeinopalveluissa on henkilöstöön kohdistuvat riskit, koska pienessä tiimissä ei ole juurikaan särkevävara tai mahdollisuuksia sijaisjärjestelyille.

Toimielin

Kideve Elinkeinopalvelut

Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Kideve hallinto
Elinkeinojohtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Kideve Elinkeinopalvelut kehittää aluetta ja sen elinkeinoelämää toteuttamalla kehityshankkeita yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Kideve tarjoaa myös Kittilän alueen yrityksille tietoa yrittäjyydestä ja yrityspalveluista sekä opastaa yrittäjiä ja yrittäjiksi aikovia eteenpäin.

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2022	TA2023	TA2024	TS2025	TS2026
1. Elinkeinopalveluiden toiminta kehittää aluetta ja toimialoja					
Suorien asiakaskontaktien lukumäärä (väh. % yrityskannasta)	80	60	60	60	60
2. Elinkeinopalvelut ovat tunnettuja ja helposti saavutettavia					
Elinkeinopalveluiden tavoitettavuus (väh. % yrityskannasta)	90	80	80	80	80

Henkilömäärä 2021-2026						
	TP 2021	TP 2022	TA 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026
Vakinaiset						
Kokoaikaiset	3,5	3,5	3,5	4,5	4,5	4,5
Osa-aikaiset						
Vakinaiset yhteensä	3,5	3,5	3,5	4,5	4,5	4,5
Määräaikaiset						
Kokoaikaiset	1	1	1			
Osa-aikaiset						
Määräaikaiset yhteensä	1	1	1			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2022	TA 2023	TAES 2024	Muutos-%	TS 2025	TS 2026
Toimintatuotot	16 450	640		-100,0 %		
Myyntituotot		640		-100,0 %		
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset	1 550					
Muut toimintatuotot	14 900					
Toimintakulut	-304 175	-365 038	-445 718	22,1 %		
Henkilöstökulut	-208 302	-229 938	-344 418	49,8 %		
Palvelujen ostot	-58 291	-101 300	-66 500	-34,4 %		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 702	-6 550	-7 050	7,6 %		
Avustukset	-180	-3 000	-3 000			
Muut toimintakulut	-26 700	-24 250	-24 750	2,1 %		
TOIMINTAKATE	-287 725	-364 398	-445 718	22,3 %		
Poistot ja						

arvonalentumiset						
TILIKAUDEN TULOS	-287 725	-364 398	-445 718	22,3 %		

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2022	TA 2023	TAES 2024	Muutos-%	TS 2025	TS 2026
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-27 827	-24 500	-25 000	2,0 %		
Vyörytystulot						
Vyörytysmenot	-9 500	-19 616	-19 616			

Sanalliset tavoitteet ja perustelut

Tarpeet elinkeinojen kehittämisen suhteen lähtevät kolmelta tasolta; alue-, toimiala- tai yritystasolta. Alueen kehittäminen liittyy erityisesti Kittilän yritysten toimintaympäristön kehittämiseen. Toimialakehittäminen perustuu alueen yritysverkostoihin liittyvään kehittämiseen, yrityskehittämisen osalta pyritään löytämään yritykselle toimenpiteet yrityspalveluverkoston kautta. Kittilän elinkeinoelämän kehittämiseksi suunnitellaan ja haetaan EU-rahoitteisia kehittämishankkeita yhteistyökumppanien kanssa. Kestävä kehitys sen eri muodoissa on erityisenä painopisteenä toiminnassa vuonna 2024.

Aluetta ja toimialoja kehittävän EU-rahoituksen sekä muun mahdollisen rahoituksen hyödyntäminen sisältää hankesuunnitelmien laadinnan, yhteistyökumppanien haun, rahoituksen hakemisen, rahoitusneuvottelut sekä hankkeiden toteuttamisen ja raportoinnin. Kittilän yrityscenttä voidaan jakaa eri toimialoihin, joiden puitteissa yritykset muodostavat yritysverkostoja. Jotta Kittilässä toteutettavat elinkeinopoliittiset kehittämistoimenpiteet olisivat vaikutuksiltaan mahdollisimman tehokkaita, on ne järkevää suunnitella näiden yritysverkostojen tarpeita silmällä pitäen. Kun toimenpiteillä pyritään kehittämään kokonaista toimialakohtaista yritysverkostoa, annetaan samalla mahdollisuus laajalle yrityskannalle kehittää toimintaansa.

Henkilöstön tehtävät sisältävät muun muassa elinkeinopalveluiden järjestämisen, esimerkiksi kehittämishankkeiden suunnittelun, rahoitusvaihtoehtojen seurannan, hankesuunnitelmien laadinnan, rahoituksen suunnittelun ja hakemisen, hallinnoinnin, hankkeiden toteuttamisen ja raportoinnin, ohjausryhmätyöskentelyn ja valvonnan, yritysten neuvonnan yhteistyössä seudullisen yrityspalveluverkoston kanssa, elinkeinoja tukevien tapahtumien järjestämisen, yrityksille suunnattujen tilaisuuksien järjestämisen, paikkakunnalle sijoittuvien avustamisen sekä maaseutuelinkeinojen kehittämismäärärahojen jakamisen.

Elinkeinoelämää ja aluetta kehittävät toimenpiteet vuonna 2024:

- Yritysten ohjaus ja neuvonta seudullisen yrityspalveluverkoston kanssa yhteistyössä
- Yrityksille suunnattujen tilaisuuksien järjestäminen
- Elinkeinoelämää tukevien tapahtumien toteuttaminen
- Kittilän palveluhakemiston ylläpito
- Elinkeinoelämään liittyvien lausuntojen antaminen
- Elinkeino-ohjelman laadinta, ylläpito ja päivittäminen
- Tiedottaminen, viestintä ja sähköisten kanavien ylläpito
- EU-rahoitteisten kehittämishankkeiden suunnittelu, rahoituksen hakeminen ja toteuttaminen.