

Kideve Elinkeinopalvelut

1 Toimialan ja toiminnan kuvaus

Kideve kehittää aluetta ja sen elinkeinoelämää toteuttamalla EU-rahoitteisia kehityshankkeita yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Kideve tarjoaa myös Kittilän alueen yrityksille tietoa yrittäjyydestä ja yrityspalveluista sekä opastaa yrittäjiä ja yrittäjiksi aikovia eteenpäin. Kehittämishankkeiden lähtökohtana on alueen, yritysten ja toimialojen tarpeet, jonka vuoksi niiden toteuttamisessa yhteistyöllä alueen muiden toimijoiden kanssa on keskeinen merkitys. Kideven toteuttamien kehittämissuunnitelmien taustana on Kittilän kuntastrategia ja Levin kehittämissuunnitelmat.

2 Strategiasta johdetut painopisteet ja keskeiset muutokset sekä toiminnan kehittäminen

Kuntastrategian visio on Kittilä – puhdasta kultaa. Kunnan arvoja ovat luonto, inhimillisyys, vieraanvaraisuus ja edelläkävijyys. Kideven työssä ja projekteissa edistetään näitä arvoja ja asioita jokapäiväisessä työssä.

Kuntastrategiassa on määritelty seuraavat painopistealueet:

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Kideve Elinkeinopalveluiden toiminnassa korostuu toimintakulttuuri, joka kannustaa uuden kehittämiseen, innovatiivisuuteen ja yhteistyöhön. Henkilöstö on sitoutunut luomaan positiivisen ja kannustavan ilmapiirin, jossa jokainen voi tuoda esiin omia ideoitaan ja kehittää niitä yhdessä muiden kanssa. Tämä toimintakulttuuri halutaan tuoda myös Kideven järjestämiin tilaisuuksiin, joissa pyritään luomaan avoin ja vuorovaikutteinen ympäristö osallistujille.

Kideve järjestää vuosittain lukuisia yrityksille suunnattuja tilaisuuksia sekä yleisötapahtumia yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Näissä työpajoissa, seminaareissa ja tilaisuuksissa on satoja osallistujia, ja suurelle yleisölle suunnatuissa tapahtumissa on tuhansia osallistujia. Vuonna 2025 jatketaan näiden tilaisuuksien järjestämistä sekä lähi- että etätalaisuuksina.

Yhteisöllisyyden edistämiseksi Kideve ylläpitää Kittilän yhdistysrekisteriä ja myöntää toiminta- ja viestintävustusta kyläyhdistyksille. Lisäksi erityisesti Kideven kehittämissuunnitelmien toteuttamiseksi Kideve viestii toiminnastaan internet-sivuilla, Facebookissa sekä muissa kanavissa ja printtimediassa.

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita ja ne tukevat sekä paikallisia yrityksiä että asukkaita. Kideve Elinkeinopalvelut viestii Kittilästä ja kunnan palveluista positiiviseen sävyyn ja rakentaa alueelle positiivista imagoa. Henkilöstö on sitoutunut tähän ja pyrkii olemaan helposti lähestyttävää ja asiakaspalveluultista. Kideve palvelee asiakkaitaan ammattitaidollaan ja pyrkii tekemään alueelle sijoittuvien olon tervetulleeksi. Kideve laatii tiedotteita ajankohtaisista kehittämisteemoista ja ylläpitää useita nettisivuja sekä sähköisiä palveluita, kuten www.kideve.fi, www.kittilanpalvelut.fi ja www.kittilanyhdistykset.fi. Lisäksi päivitetään aiemmin tuotettuja esitteitä, kuten Kittilän kyläesitettä.

Kideve Elinkeinopalvelut tarjoaa palveluita, jotka edistävät alueen elinvoimaisuutta ja hyvinvointia. Henkilöstö on sitoutunut tarjoamaan parasta mahdollista palvelua ja luomaan positiivisen ilmapiirin, jossa yritykset ja asukkaat voivat menestyä. Kittilässä tarjotaan yrityksille suunnattuja palveluita, joissa keskitytään sekä toimivien että aloittavien yritysten neuvontaan. Neuvontatilaisuudet sisältävät liikeidean kartoittamista, liiketoimintasuunnitelmaan liittyvää neuvontaa ja yhtiömuodon suun-

nittelua. Jo toiminnassa olevien yritysten neuvonnassa käsitellään muun muassa yritysten muutostilanteita ja kehittämistoimenpiteitä. Kideve Elinkeinopalvelut järjestää myös koulutuksia ja työpajoja digitaalisuuden kehittämiseksi ja tuottaa sisältöä ajankohtaisista aiheista omiin digitaalisiin kanaviin. Henkilöstö suhtautuu avoimesti uusiin digitaalisiin tapoihin tehdä työtä ja tuottaa palveluita hyödyntäen myös tekoälyä.

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Yritykset ja työpaikat luovat hyvinvointia alueelle. Kideven tärkein asiakasryhmä on alueen yritykset, ja heidän tarpeensa otetaan huomioon toimintaa suunniteltaessa. Kestävä kehitys on vuonna 2025 edelleen tärkeä kehittämisteema, joka sisältää ekologisen, sosiaalisen, taloudellisen ja kulttuurisen kestävyuden. Tavoitteena on kehittää Kittilän kestävä liiketoiminnan ekosysteemiä ja tiivistää yhteistyötä kestävä kehityksen edistämiseksi.

Kideve Elinkeinopalvelut toteuttaa useita EU-rahoitteisia kehittämishankkeita, jotka tukevat alueen yritysten kasvua ja kehitystä. Näiden hankkeiden avulla pyritään parantamaan yritysten liiketoimintaympäristöä, edistämään innovaatioita ja luomaan uusia työpaikkoja. EU-rahoitteiset hankkeet mahdollistavat myös laajempien kehittämistoimenpiteiden toteuttamisen, jotka hyödyttävät koko Kittilän aluetta. Kideve toimii tiiviissä yhteistyössä paikallisten kumppaneiden kanssa varmistaakseen, että kehittämishankkeet vastaavat alueen tarpeisiin ja tukevat kestävä kasvua.

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Kideve Elinkeinopalvelut jatkaa saavutettavuutta ja ympärivuotisuutta edistävien toimenpiteiden toteuttamista vuonna 2025. Tavoitteena on tukea alueen ympärivuotista yritystoimintaa ja parantaa yritysten liiketoimintaympäristöä. Kittilä houkuttelee matkailijoita ympäri vuoden, tarjoten monipuolisia aktiviteetteja ja palveluita niin talvi- kuin kesäkaudellakin. Kansainväliset matkailijat ovat tärkeä osa Kittilän elämää, ja alueella kannustetaan yrityksiä heidän tarpeidensa huomioimiseen ja palveluiden kehittämiseen.

Lisäksi ylläpidetään ja tuotetaan sisältöä Rakennetun ympäristön laatukäsikirjaan, joka opastaa luottomman ajan infrastruktuurin kehittämiseen. Ympärivuotisuuden edistämiseksi Kideve toteuttaa uuden EU-rahoituskauden kehittämishankkeita ja toimii tiiviissä vuorovaikutuksessa alueellisen elinkeinoelämän kanssa. Kideve pyrkii osaltaan luomaan Kittilästä houkuttelevan ja elinvoimaisen paikan, jossa elämä on monipuolista ympäri vuoden. Kansainvälisyys ja ympärivuotinen toiminta ovat keskeisiä tekijöitä, jotka tekevät Kittilästä ainutlaatuisen ja vetovoimaisen kohteen niin asukkaille kuin vierailijoillekin.

3 Sitovat taloudelliset tavoitteet

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2023	TA 2024	TAES 2025	Muutos %	TS 2026	TS 2027
Toimintatuotot	268 435		170 000			
Myyntituotot						
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset	268 435		170 000			
Muut toimintatuotot						
Toimintakulut	-735 979	-525 518	-710 982	35,3 %		
Henkilöstökulut	-327 232	-344 418	-397 772	15,5 %		
Palvelujen ostot	-366 148	-141 300	-295 660	109,2 %		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 409	-7 050	-9 250	31,2 %		
Avustukset	-7 656	-8 000	-8 000			
Muut toimintakulut	-30 534	-24 750	-300	-98,8 %		
TOIMINTAKATE	-467 544	-525 518	-540 982	2,9 %		
Poistot ja arvonalentumiset						
TILIKAUDEN TULOS	-467 544	-525 518	-540 982	2,9 %		

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2023	TA 2024	TAES 2025	Muutos %	TS 2026	TS 2027
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-23 623	-24 500		-100,0 %		
Vyörytystulot						
Vyörytysmenot	-12 966	-22 215		-100,0 %		

4 Kehittämistoimenpiteet

Vuonna 2025 Kideve Elinkeinopalveluilla on käynnissä seuraavat EU-rahoitteiset kehittämishankkeet:

- Kestävää liiketoimintaa Narikalla
- Uudistuva ja kestävä palveluliiketoiminta Kittilässä.

Lisäksi toimitaan yhteistyössä Levi Kampus -hankkeen kanssa. Vuoden 2025 aikana on tavoitteena saada alkuun myös muita rahoituksessa olevia EU-kehittämishankkeita.

5 Riskit ja niiden hallinta

Riskinä Kideve Elinkeinopalveluissa on henkilöstöön kohdistuvat riskit, koska pienessä tiimissä ei ole juurikaan särkeävaraa tai mahdollisuuksia sijaisjärjestelyille.

Toimielin

Kideve Elinkeinopalvelut

Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Kideve hallinto
Elinkeinojohtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Kideve Elinkeinopalvelut kehittää aluetta ja sen elinkeinoelämää toteuttamalla kehityshankkeita yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Kideve tarjoaa myös Kittilän alueen yrityksille tietoa yrittäjyydestä ja yrityspalveluista sekä opastaa yrittäjiä ja yrittäjiksi aikovia eteenpäin.

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2023	TP2024	TA2025	TS2026	TS2027
1. Elinkeinopalveluiden toiminta kehittää aluetta ja toimialoja					
Suorien asiakaskontaktien lukumäärä (väh. % yrityskannasta)	80		60	60	60
2. Elinkeinopalvelut ovat tunnettuja ja helposti saavutettavia					
Elinkeinopalveluiden tavoitettavuus (väh. % yrityskannasta)	90		80	80	80

Henkilömäärä	TP2023	TP2024	TA2025	TS2026	TS2027
Vakinaiset					
Kokoaikaiset	3,5		4	5	5
Osa-aikaiset					
Vakinaiset yhteensä	3,5		4	5	5
Määräaikaiset					
Kokoaikaiset	1		1		
Osa-aikaiset					
Määräaikaiset yhteensä	1		1		
Yhteensä					
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	4,5		5	5	5

HTV taulukko	TP2023	TP2024	TA2025	TS2026	TS2027
Vakinaiset					
Kokoaikaiset			4	5	5
Osa-aikaiset					
Vakinaiset yhteensä					
Määräaikaiset					
Kokoaikaiset			1		
Osa-aikaiset					

Määräaikaiset yhteensä					
Yhteensä					
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)			5	5	5

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2023	TA 2024	TAES 2025	Muutos %	TS 2026	TS 2027
Toimintatuotot						
Myyntituotot						
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot						
Toimintakulut	-353 134	-445 218	-423 500	-4,9 %		
Henkilöstökulut	-253 803	-344 418	-312 890	-9,2 %		
Palvelujen ostot	-68 537	-66 000	-98 060	48,6 %		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 533	-7 050	-9 250	31,2 %		
Avustukset	-90	-3 000	-3 000			
Muut toimintakulut	-27 171	-24 750	-300	-98,8 %		
TOIMINTAKATE	-353 134	-445 218	-423 500	-4,9 %		
Poistot ja arvonalentumiset						
TILIKAUDEN TULOS	-353 134	-445 218	-423 500	-4,9 %		

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2023	TA 2024	TAES 2025	Muutos %	TS 2026	TS 2027
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-23 620	-24 500		-100,0 %		
Vyörytystulot						
Vyörytysmenot	-12 966	-22 215		-100,0 %		

Sanalliset tavoitteet ja perustelut

Tarpeet elinkeinojen kehittämisen suhteen lähtevät kolmelta tasolta; alue-, toimiala- tai yritystasolta. Alueen kehittäminen liittyy erityisesti Kittilän yritysten toimintaympäristön kehittämiseen. Toimiala-kehittäminen perustuu alueen yritysverkostoihin liittyvään kehittämiseen, yrityskehittämisen osalta pyritään löytämään yritykselle toimenpiteet yrityspalveluverkoston kautta.

Kittilän elinkeinoelämän kehittämiseksi haetaan ja toteutetaan EU-rahoitteisia kehittämishankkeita yhteistyökumppanien kanssa. Kestävä kehitys ja ympärivuotisuus sen eri muodoissa on erityisenä painopisteenä toiminnassa vuonna 2025.

Aluetta ja toimialoja kehittävän EU-rahoituksen sekä muun mahdollisen rahoituksen hyödyntäminen sisältää hankesuunnitelmien laadinnan, yhteistyökumppanien haun, rahoituksen hakemisen, rahoitusneuvottelut sekä hankkeiden toteuttamisen ja raportoinnin. Kittilän yrityskehittäminen voidaan jakaa eri toimialoihin, joiden puitteissa yritykset muodostavat yritysverkostoja. Jotta Kittilässä toteutettavat elinkeinopoliittiset kehittämistoimenpiteet olisivat vaikutuksiltaan mahdollisimman tehokkaita, on ne järkevää suunnitella näiden yritysverkostojen tarpeita silmällä pitäen. Kun toimenpiteillä pyritään kehittämään kokonaista toimialakohtaista yritysverkostoa, annetaan samalla mahdollisuus laajalle yrityskehittämiselle kehittämään toimintaansa.

Henkilöstön tehtävät sisältävät muun muassa elinkeinopalveluiden järjestämisen, esimerkiksi kehittämishankkeiden suunnittelun, rahoitusvaihtoehtojen seurannan, hankesuunnitelmien laadinnan, rahoituksen suunnittelun ja hakemisen, hallinnoinnin, hankkeiden toteuttamisen ja raportoinnin, ohjausryhmätyöskentelyn ja valvonnan, yritysten neuvonnan yhteistyössä seudullisen yrityskehittämis-

koston kanssa, elinkeinoja tukevien tapahtumien järjestämisen, yrityksille suunnattujen tilaisuuksien järjestämisen, paikkakunnalle sijoittuvien avustamisen sekä maaseutuelinkeinojen kehittämismäärärahojen jakamisen.

Elinkeinoelämää ja aluetta kehittävät toimenpiteet vuonna 2025:

- Yritysten ohjaus ja neuvonta seudullisen yrityspalveluverkoston kanssa yhteistyössä
- Yrityksille suunnattujen tilaisuuksien järjestäminen
- Elinkeinoelämää tukevien tapahtumien toteuttaminen
- Kittilän palveluhakemiston ylläpito
- Elinkeinoelämään liittyvien lausuntojen antaminen
- Elinkeino-ohjelman laadinta, ylläpito ja päivittäminen
- Tiedottaminen, viestintä ja sähköisten kanavien ylläpito
- EU-rahoitteisten kehittämishankkeiden suunnittelu, rahoituksen hakeminen ja toteuttaminen.

Kuntastrategian painopistealueiden toteutumista edistävät tavoitteet

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Elinkeinoelämän kehittäminen	Kehittämishankkeiden toteuttaminen	Kehittämistoimenpiteiden lukumäärä

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Yhteistyö ympärivuotisen elinkeinoelämän edistämiseksi	Yhteistyö alueen toimijoiden kanssa	Yhteistyötoimenpiteiden määrä

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Yhteisöllisyyden kehittäminen	Yritystilaisuudet	Osallistujien lukumäärä

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Palveluita alueen yrityksille liiketoiminnan aloittamiseen ja kehittämiseen	Yrityspalvelut	Tapaamisten (lähi ja etä) määrä