

Kideve Elinkeinopalvelut

1 Toimialan ja toiminnan kuvaus

Kideve kehittää aluetta ja sen elinkeinoelämää toteuttamalla EU-rahoitteisia kehityshankkeita yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Kideve tarjoaa myös Kittilän alueen yrityksille tietoa yrittäjyydestä ja yrityspalveluista sekä opastaa yrittäjiä ja yrittäjiksi aikovia eteenpäin. Kehittämishankkeiden lähtökohtana on alueen, yritysten ja toimialojen tarpeet, jonka vuoksi niiden toteuttamisessa yhteistyöllä alueen muiden toimijoiden kanssa on keskeinen merkitys. Kideven toteuttamien kehittämishankkeiden taustana on Kittilän kuntastrategia ja Levin kehittämissuunnitelmat.

2 Strategiasta johdetut painopisteet ja keskeiset muutokset sekä toiminnan kehittäminen

Kuntastrategian visio on Kittilä – puhdasta kultaa. Kunnan arvoja ovat luonto, inhimillisyys, vieraanvaraisuus ja edelläkävijyys. Kideven työssä ja projekteissa edistetään näitä arvoja ja asioita joka-päiväisessä työssä.

Kuntastrategiassa on määritelty seuraavat painopistealueet:

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Kideve Elinkeinopalveluiden toiminnassa korostuu toimintakulttuuri, joka kannustaa uuden kehittämiseen, innovatiivisuuteen ja yhteistyöhön. Henkilöstö on sitoutunut luomaan positiivisen ja kannustavan ilmapiirin, jossa jokainen voi tuoda esiin omia ideoitaan ja kehittää niitä yhdessä muiden kanssa. Tämä toimintakulttuuri halutaan tuoda myös Kideven järjestämiin tilaisuuksiin, joissa pyritään luomaan avoin ja vuorovaikutteinen ympäristö osallistujille.

Kideve järjestää vuosittain lukuisia yrityksille suunnattuja tilaisuuksia sekä yleisötapauksia yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Näissä työpajoissa, seminaareissa ja tilaisuuksissa on satoja osallistujia, ja suurelle yleisölle suunnatuissa tapahtumissa on tuhansia osallistujia. Vuonna 2026 jatketaan näiden tilaisuuksien järjestämistä sekä lähi- että etätilaisuuksina. Yhteisöllisyyden edistämiseksi Kideve myöntää toiminta- ja viestintäavustusta kyläyhdistyksille. Lisäksi erityisesti Kideven kehittämissuunnitelmissa järjestetään kyselyitä, joissa pyritään osallistamaan laajasti toimijoita kehittämiseen. Yhteisöllisyyden ja osallistamisen edistämiseksi Kideve viestii toiminnastaan internet-sivuilla, Facebookissa sekä muissa kanavissa ja printtimediassa.

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita ja ne tukevat sekä paikallisia yrityksiä että asukkaita. Kideve Elinkeinopalvelut viestii Kittilästä ja kunnan palveluista positiiviseen sävyyn ja rakentaa alueelle positiivista imagoa. Henkilöstö on sitoutunut tähän ja pyrkii olemaan helposti lähestyttävää ja asiakaspalveluista. Kideve palvelee asiakkaitaan ammattitaidollaan ja pyrkii tekemään alueelle sijoittuvien olon tervetulleeksi. Kideve laatii tiedotteita ajankohtaisista kehittämisteemoista ja ylläpitää useita nettisivuja sekä sähköisiä palveluita, kuten www.kideve.fi, www.kittilanpalvelut.fi ja www.kittilanyhdistykset.fi.

Kideve Elinkeinopalvelut tarjoaa palveluita, jotka edistävät alueen elinvoimaisuutta ja hyvinvointia. Henkilöstö on sitoutunut tarjoamaan parasta mahdollista palvelua ja luomaan positiivisen ilmapiirin, jossa yritykset ja asukkaat voivat menestyä. Kittilässä tarjotaan yrityksille suunnattuja palveluita, joissa keskitytään sekä toimivien että aloittavien yritysten neuvontaan. Neuvontatilaisuuksien sisältävät liikeidean kartoittamista, liiketoimintasuunnitelmaan liittyvää neuvontaa ja yhtiömuodon suunnittelua. Jo toiminnassa olevien yritysten neuvonnassa käsitellään muun muassa yritysten muutostilanteita ja kehittämistoimenpiteitä. Kideve Elinkeinopalvelut järjestää myös koulutuksia ja työpajoja

digitaalisuuden kehittämiseksi ja tuottaa sisältöä ajankohtaisista aiheista omiin digitaalisiin kanaviin. Henkilöstö suhtautuu avoimesti uusiin digitaalisiin tapoihin tehdä työtä ja tuottaa palveluita hyödyntäen myös tekoälyä.

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Yritykset ja työpaikat luovat hyvinvointia alueelle. Kideven tärkein asiakasryhmä on alueen yritykset, ja heidän tarpeensa otetaan huomioon toimintaa suunniteltaessa. Kestävä kehitys on vuonna 2026 edelleen tärkeä kehittämisteema, joka sisältää ekologisen, sosiaalisen, taloudellisen ja kulttuurisen kestävyuden. Tavoitteena on kehittää Kittilän kestävä liiketoiminnan ekosysteemiä ja tiivistää yhteistyötä kestävä kehityksen edistämiseksi.

Kideve Elinkeinopalvelut toteuttaa useita EU-rahoitteisia kehittämishankkeita, jotka tukevat alueen yritysten kasvua ja kehitystä. Näiden hankkeiden avulla pyritään parantamaan yritysten liiketoimintaympäristöä, edistämään innovaatioita ja luomaan uusia työpaikkoja. EU-rahoitteiset hankkeet mahdollistavat myös laajempien kehittämistoimenpiteiden toteuttamisen, jotka hyödyttävät koko Kittilän aluetta. Kideve toimii tiiviissä yhteistyössä paikallisten kumppaneiden kanssa varmistaakseen, että kehittämishankkeet vastaavat alueen tarpeisiin ja tukevat kestävä kasvua.

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Kideve Elinkeinopalvelut jatkaa saavutettavuutta ja ympärivuotisuutta edistävien toimenpiteiden toteuttamista vuonna 2026. Tavoitteena on tukea alueen ympärivuotista yritystoimintaa ja parantaa yritysten liiketoimintaympäristöä. Kittilä houkuttelee matkailijoita ympäri vuoden, tarjoten monipuolisia aktiviteetteja ja palveluita niin talvi- kuin kesäkaudellakin. Kansainväliset matkailijat ovat tärkeä osa Kittilän elämää, ja alueella kannustetaan yrityksiä heidän tarpeidensa huomioimiseen ja palveluiden kehittämiseen.

Lisäksi ylläpidetään ja tuotetaan sisältöä Rakennetun ympäristön laatukäsikirjaan, joka opastaa luottomattoman ajan infrastruktuurin kehittämiseen. Ympärivuotisuuden edistämiseksi Kideve toteuttaa nykyisen EU-rahoituskauden kehittämishankkeita ja toimii tiiviissä vuorovaikutuksessa alueellisen elinkeinoelämän kanssa. Kideve pyrkii osaltaan luomaan Kittilästä houkuttelevan ja elinvoimaisen paikan, jossa elämä on monipuolista ympäri vuoden. Kansainvälisyys ja ympärivuotinen toiminta ovat keskeisiä tekijöitä, jotka tekevät Kittilästä ainutlaatuisen ja vetovoimaisen kohteen niin asukkailla kuin vierailijoillekin.

3 Taloudelliset tavoitteet

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAES 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	52 049	170 000	200 690	18,1 %	206 711	212 912
Myyntituotot	300					
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset	51 749	170 000	200 690	18,1 %	206 711	212 912
Muut toimintatuotot						
Toimintakulut	-455 236	-735 202	-847 649	15,3 %	-873 078	-899 270
Henkilöstökulut	-275 877	-398 572	-427 929	7,4 %	-440 767	-453 990
Palvelujen ostot	-131 122	-295 660	-378 750	28,1 %	-390 112	-401 815
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 987	-9 250	-9 250		-9 528	-9 814
Avustukset	-6 351	-8 000	-8 000		-8 240	-8 487
Muut toimintakulut	-30 899	-23 720	-23 720		-24 432	-25 165
TOIMINTAKATE	-403 186	-565 202	-646 959	14,5 %	-666 368	-686 359
Poistot ja arvonalentumiset						
TILIKAUDEN TULOS	-403 186	-565 202	-646 959	14,5 %	-666 368	-686 359

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025	TAES 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-26 293	-23 420	-23 420		-24 123	-24 847
Vyörytystulot						
Vyörytysmenot	-16 838	-27 736		-100,0 %		

4 Kehittämistoimenpiteet

Vuonna 2026 Kideve Elinkeinopalveluilla on käynnissä seuraavat EU-rahoitteiset kehittämishankkeet:

- Kestävää liiketoimintaa Narikalla
- Uudistuva ja kestävä palveluliiketoiminta Kittilässä
- Tunturi-Lappi 365 - Tunturi-Lapin matkailuelinkeinon sopeutuminen ilmastonmuutokseen ympärivuotisuutta edistämällä
- Tunturi Flow -yritysryhmähanke.

Lisäksi toimitaan yhteistyössä Levi Kampus -hankkeen ja muiden yhteistyöhankkeiden kanssa.

5 Riskit ja niiden hallinta

Riskinä Kideve Elinkeinopalveluissa on henkilöstöön kohdistuvat riskit, koska pienessä tiimissä ei ole juurikaan sarkymävaraa tai mahdollisuuksia sijaisjärjestelyille.

Toiminnan lyhyt kuvaus

Kideve Elinkeinopalvelut kehittää aluetta ja sen elinkeinoelämää toteuttamalla kehityshankkeita yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Kideve tarjoaa myös Kittilän alueen yrityksille tietoa yrittäjyydestä ja yrityspalveluista sekä opastaa yrittäjiä ja yrittäjiksi aikovia eteenpäin.

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
1. Elinkeinopalveluiden toiminta kehittää aluetta ja toimialoja					
Suorien asiakaskontaktien lukumäärä (väh. % yrityskannasta)	80	60	60	60	60
2. Elinkeinopalvelut ovat tunnettuja ja helposti saavutettavia					
Elinkeinopalveluiden tavoitettavuus (väh. % yrityskannasta)	90	80	80	80	80

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Vakinaiset					
Kokoaikaiset	4,5	4	4	4	4
Osa-aikaiset					
Vakinaiset yhteensä	4,5	4	4	4	4
Määräaikaiset					
Kokoaikaiset		1	1	1	1
Osa-aikaiset			0,5	0,5	0,5
Määräaikaiset yhteensä		1	1,5	1,5	1,5
Yhteensä					
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	4,5	5	5,5	5,5	5,5

HTV taulukko	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Vakinaiset					
Kokoaikaiset		4	4	4	4
Osa-aikaiset					
Vakinaiset yhteensä			4	4	4
Määräaikaiset					
Kokoaikaiset		1	1	1	1
Osa-aikaiset			0,5	0,5	0,5
Määräaikaiset yhteensä			1,5	1,5	1,5
Yhteensä					

Yhteensä (vakinaiset ja määräaika-		5	5,5	5,5	5,5
------------------------------------	--	---	-----	-----	-----

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025	TAES 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	31 049					
Myyntituotot	300					
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset	30 749					
Muut toimintatuotot						
Toimintakulut	-378 446	-447 720	-534 353	19,3 %	-550 384	-566 896
Henkilöstökulut	-254 022	-313 690	-350 323	11,7 %	-360 833	-371 658
Palvelujen ostot	-82 705	-98 060	-148 060	51,0 %	-152 502	-157 077
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 925	-9 250	-9 250		-9 528	-9 814
Avustukset	-240	-3 000	-3 000		-3 090	-3 183
Muut toimintakulut	-30 555	-23 720	-23 720		-24 432	-25 165
TOIMINTAKATE	-347 397	-447 720	-534 353	19,3 %	-550 384	-566 896
Poistot ja arvonalentumiset						
TILIKAUDEN TULOS	-347 397	-447 720	-534 353	19,3 %	-550 384	-566 896

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025	TAES 2026	Muutos %	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-26 293	-23 420	-23 420			-24 123
Vyörytystulot						
Vyörytysmenot	-16 838	-23 200		-100,0 %		

Sanalliset tavoitteet ja perustelut

Tarpeet elinkeinojen kehittämisen suhteen lähtevät kolmelta tasolta; alue-, toimiala- tai yritystasolta. Alueen kehittäminen liittyy erityisesti Kittilän yritysten toimintaympäristön kehittämiseen. Toimialakehittäminen perustuu alueen yritysverkostoihin liittyvään kehittämiseen, yrityskehittämisen osalta pyritään löytämään yritykselle toimenpiteet yrityspalveluverkoston kautta.

Kittilän elinkeinoelämän kehittämiseksi toteutetaan EU-rahoitteisia kehittämishankkeita yhteistyökumppanien kanssa. Kestävä kehitys ja ympärivuotisuus sen eri muodoissa on erityisenä painopisteenä toiminnassa vuonna 2026.

Aluetta ja toimialoja kehittävän EU-rahoituksen sekä muun mahdollisen rahoituksen hyödyntäminen sisältää hankesuunnitelmien laadinnan, yhteistyökumppanien haun, rahoituksen hakemisen, rahoitusneuvottelut sekä hankkeiden toteuttamisen ja raportoinnin. Kittilän yrityskehittäminen voidaan jakaa eri toimialoihin, joiden puitteissa yritykset muodostavat yritysverkostoja. Jotta Kittilässä toteutettavat elinkeinopoliittiset kehittämistoimenpiteet olisivat vaikutuksiltaan mahdollisimman tehokkaita, on ne järkevää suunnitella näiden yritysverkostojen tarpeita silmällä pitäen. Kun toimenpiteillä pyritään kehittämään kokonaista toimialakohtaista yritysverkostoa, annetaan samalla mahdollisuus laajalle yrityskehittämiselle kehittää toimintaansa.

Henkilöstön tehtävät sisältävät muun muassa elinkeinopalveluiden järjestämisen, esimerkiksi kehittämishankkeiden suunnittelun, rahoitusvaihtoehtojen seurannan, hankesuunnitelmien laadinnan,

rahoituksen suunnittelun ja hakemisen, hallinnoinnin, hankkeiden toteuttamisen ja raportoinnin, ohjausryhmätyöskentelyn ja valvonnan, yritysten neuvonnan yhteistyössä seudullisen yrityspalveluverkoston kanssa, elinkeinoja tukevien tapahtumien järjestämisen, yrityksille suunnattujen tilaisuuksien järjestämisen, paikkakunnalle sijoittuvien avustamisen sekä maaseutuelinkeinojen kehittämismäärärahojen jakamisen.

Elinkeinoelämää ja aluetta kehittävät toimenpiteet vuonna 2026:

- Yritysten ohjaus ja neuvonta seudullisen yrityspalveluverkoston kanssa yhteistyössä
- Yrityksille suunnattujen tilaisuuksien järjestäminen
- Elinkeinoelämää tukevien tapahtumien toteuttaminen
- Kittilän palveluhakemiston ylläpito
- Elinkeinoelämään liittyvien lausuntojen antaminen
- Tiedottaminen, viestintä ja sähköisten kanavien ylläpito
- EU-rahoitteisten kehittämishankkeiden suunnittelu ja toteuttaminen.

Kuntastrategian painopistealueiden toteutumista edistävät tavoitteet

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Elinkeinoelämän kehittäminen	Kehittämishankkeiden toteuttaminen	Kehittämistoimenpiteiden lukumäärä

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Yhteistyö ympärivuotisen elinkeinoelämän edistämiseksi	Yhteistyö alueen toimijoiden kanssa	Yhteistyötoimenpiteiden määrä

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Yhteisöllisyyden kehittäminen	Yritystilaisuudet	Osallistujien lukumäärä

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Palveluita alueen yrityksille liiketoiminnan aloittamiseen ja kehittämiseen	Yrityspalvelut	Tapaamisten (lähi ja etä) määrä