

Koululautakunta

Toiminnan painopisteet ja keskeiset muutokset vuoden 2025 aikana

Koululautakunta vastaa varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen, lukiokoulutuksen ja Levi Snow Sport Academyn toiminnan järjestämisestä, kehittämisestä ja arvioinnista.

Uusia päiväkotirakennuksia on suunniteltu Sirkkaan, Kaukoseen ja kirkonkylälle.

Koululautakunnan alaisen toiminnan järjestämisessä painottuivat kiinteistöjen kunnossapitoon liittyvät seikat, jotka aiheuttavat muutoksia toimintaan niin päiväkodeissa kuin kouluissakin.

Pikkumettän ja Muksulan päiväkotien remontit toteutettiin vuoden 2025 aikana ja kumpikin päiväkoti joutui järjestämään toiminnot keväällä väliaikaisesti väistötiloissa koulukeuksen parakkituloissa.

Päiväkotien remonttien ja remonttien aiheuttamien väistötilatarpeiden vuoksi lukion remontti siirtyi ja se päästiin aloittamaan lopuvuodesta 2025. Lukio toimii remontin takia väistötiloissa.

Sirkan koulun suunniteltu laajennusremontti siirtyi aloitettavaksi vuoden 2026 puolella.

Talouden toteutuma

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	1 050 974	858 830	859 164	100,0 %
Myyntituotot	303 585	292 630	263 389	90,0 %
Maksutuotot	519 920	502 200	536 412	106,8 %
Tuet ja avustukset	227 154	64 000	59 363	92,8 %
Muut toimintatuotot	315			
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-20 566 657	-21 981 935	-22 756 653	103,5 %
Henkilöstökulut	-12 241 615	-12 782 418	-13 012 798	101,8 %
Palvelujen ostot	-3 448 626	-3 156 973	-3 922 241	124,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-658 801	-721 290	-682 418	94,6 %
Avustukset	-322 899	-350 200	-299 578	85,5 %
Muut toimintakulut	-3 894 717	-4 971 055	-4 839 618	97,4 %
TOIMINTAKATE	-19 515 683	-21 123 105	-21 897 489	103,7 %
Rahoitustuotot ja -kulut	108		59	
Poistot ja arvonalentumiset	-138 682	-35 289	-196 099	555,7 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-19 654 258	-21 158 394	-22 093 529	104,4 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-19 654 258	-21 158 394	-22 093 529	104,4 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-4 629 089	-5 815 128	-5 692 418	97,9 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-788 109	-1 015 406	-895 747	88,2 %

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Koululautakunta
Koulutoimen hallinto
Sivistystoimenjohtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Sivistystoimen hallinnon tehtävänä on sivistystoimen palvelujen johtaminen, kehittäminen sekä palvelujen järjestäminen laadukkaasti ja taloudellisesti yhteistyössä muiden toimialojen ja yhteistyötahojen kanssa. Hallinto vastaa sivistystoimen suunnittelu-, valmistelu- ja täytäntöönpanotehtävistä sekä varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen, lukion sekä vapaa-aikatoimen hallinnosta sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kokonaisuudesta.

Sivistystoimen hallinto vastaa koululautakunnan ja hyvinvointilautakunnan päätösten valmistelusta ja toimeenpanosta.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	1	1	1
Osa-aikaiset			
Vakinaiset yhteensä	1	1	1
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	1	1	1
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä	1	1	1
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	2	2	2

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot		290		
Myyntituotot		290		
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-253 348	-254 039	-267 005	105,1 %
Henkilöstökulut	-204 242	-207 129	-201 893	97,5 %
Palvelujen ostot	-34 289	-29 000	-49 517	170,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 553	-5 200	-2 626	50,5 %
Avustukset				
Muut toimintakulut	-12 263	-12 710	-12 969	102,0 %
TOIMINTAKATE	-253 348	-253 749	-267 005	105,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-253 348	-253 749	-267 005	105,2 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-253 348	-253 749	-267 005	105,2 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-10 941	-11 410	-11 404	99,9 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-9 321	-14 821	-13 105	88,4 %

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen sivistystoimen palvelutuotannossa	Kaikella sivistystoimen palveluiden tuottamisella huolehditaan kuntalaisten ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä.	Toteutuu kaikilla tulosalueilla.
Arvio	Sivistystoimen palvelutuotannossa on painotettu kuntalaisten ja henkilöstön hyvinvointia kaikilla tulosalueilla. Toiminnassa on huomioitu terveyden edistämisen näkökulmat palveluiden arjen toteutuksessa.	

Koulutuksen laadun ja saavutettavuuden kehittäminen	<p>Kittiläläisillä lapsilla on toimiva kasvupolku varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle.</p> <p>Varhaiskasvatus ja perusopetus tekevät yhteistyötä ja otetaan toimintamalliksi joustava esi- ja alkuopetus. Nuorten hyvinvointia edistetään osallistamalla nuorisoa vaikuttamaan itseään koskeviin päätöksiin.</p> <p>Toisen asteen koulutusyhteistyötä koulutuksenjärjestäjien kanssa kehitetään.</p> <p>Revontuli-Opisto nähdään merkittävänä kuntalaisten hyvinvointia ja osallisuutta lisäävänä tekijänä</p>	Asiakastyytyväisyyskyselyt. Toteutuu kaikilla tulosalueilla.
Arvio	Kittiläläisten lasten yhtenäinen kasvupolku on varmistettu tiivistämällä varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen yhteistyötä. Joustavaa esi- ja alkuopetusta on ryhdytty suunnittelemaan käyttöön otettavaksi toimintamalliksi. Nuorten osallisuutta on vahvistettu ottamalla heidät mukaan itseään koskevaan päätöksentekoon.	
Kuntalaisten osallistumisen tukeminen	<p>Kuntalaisia osallistetaan päätöksentekoon ja heidän mielipidettään ja näkemyksiään kysytään heitä koskevissa asioissa.</p> <p>Vapaan sivistystyön palveluilla mahdollistetaan kuntalaisten mahdollisuus osallistua harraste- ja kulttuuritoimintaan.</p>	Asiakastyytyväisyyskyselyt.
Arvio	Kuntalaisia on osallistettu päätöksentekoon aktiivisesti, ja vapaan sivistystyön palvelut ovat tarjonneet monipuolisia harrastus- ja kulttuurimahdollisuuksia.	

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
---------------------	------------	---------

Ympärivuotisen toiminnan tukeminen vapaa-ajan palveluissa ja varhaiskasvatuksessa sekä kouluissa	Sivistystoimen toiminnan ympärivuotisuuden varmistamiseksi kehitetään kesä- ja talvitoimintaa, esimerkiksi leirejä, kielikursseja ja harrastusmahdollisuuksia esimerkiksi koulujen loma-aikoina. Vapaa-ajan ja harrastustoiminnan ympärivuotisuuden kehittämiseksi investoidaan ympärivuotisten harrastus- ja kulttuuripalvelujen kehittämiseen.	Asiakastytyväisyyskyselyt. Järjestettyjen tapahtumien lukumäärä.
Arvio	Vapaa-ajan palveluiden, varhaiskasvatuksen ja koulujen toiminnan ympärivuotisuutta on kehitetty. Loma-aikoina on järjestetty muun muassa erilaista harrastustoimintaa eri ikäisille kuntalaisille. Investoinnit ympärivuotisiin harrastus- ja kulttuuripalveluihin ovat parantaneet palvelutarjontaa, mikä näkyy järjestettyjen tapahtumien määrässä ja myönteisessä asiakaspalautteessa.	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Henkilöstön hyvinvoinnin tukeminen	Resursseja henkilökunnan hyvinvointiohjelmiin, työterveyspalveluihin ja työhyvinvointia edistäviin tapahtumiin. Henkilöstön jatkuvaan ammatilliseen kehittymiseen panostetaan. Mahdollistetaan täydennyskoulutusta ja innostetaan henkilöstöä uuden oppimiseen.	Erilaiset tapahtumat henkilöstölle. Osallistuminen täydennyskoulutuksiin.
Arvio	Työhyvinvointia on tuettu kohdentamalla resursseja hyvinvointiohjelmiin, työterveyspalveluihin ja yhteisiin tapahtumiin. Henkilöstön ammatilliseen kehittymiseen on panostettu mahdollistamalla täydennyskoulutukseen osallistuminen laajasti.	
Yhteistyön ja verkostoitumisen edistäminen	Innostetaan yhteistyöhankkeisiin, joissa toimijat (lapset ja nuoret, henkilökunta) pääsevät laajentamaan näkökulmiaan ja oppimaan uutta. Tuetaan vanhempien osallistamista koulujen toimintaan, esimerkiksi lisäämällä yhteisiä tapahtumia, vanhempainiltoja ja yhteistyöfoorumeita.	Asiakastytyväisyyskyselyt. Hankkeitten lukumäärä ja uudet, toteutuneet hankkeet. Järjestettyjen tapahtumien lukukumäärä.

Arvio	Oppilaat, opiskelijat ja henkilökunta ovat osallistuneet yhteistyöhankkeisiin, jotka ovat laajentaneet oppimisympäristöjä. Vanhempien osallisuutta on vahvistettu yhteisten tapahtumien ja foorumien kautta.	
Kokeilunhalu ja uteliaisuus palveluntuotannossa	Kannustetaan henkilökuntaa innovatiivisiin kokeiluihin palveluntuotannossa, esimerkiksi uusien oppimis- ja opetusmenetelmien kautta. Rohkaistaan oppilaita ja opettajia käyttämään luovia ratkaisuja ja kokeilemaan uusia tapoja oppia ja opettaa. Käytetään teknologiaa oppimisen tukena silloin, kun se on tarkoituksenmukaista ja palvelee palvelutuotantoa tai oppimista.	Osallistuminen täydennyskoulutuksiin. Toteutuu kaikilla tulosalueilla.
Arvio	Opetuksessa on hyödynnetty innovatiivisia menetelmiä ja teknologiaa tarkoituksenmukaisesti. Opettajia ja oppilaita on rohkaistu luoviin ratkaisuihin, ja teknologian käyttö on tukenut oppimisprosessia kaikilla tulosalueilla.	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Laadukas varhaiskasvatus ja perheiden tukeminen	Vahaiskasvatusta kehitetään niin, että lapsille voidaan tarjota yksilöllistä ja laadukasta hoitoa. Perheiden tukipalveluiden tuetaan vanhempia kasvatustyössä.	Henkilöstön määrä ja riittävän pienet ryhmäkoot
Arvio	Varhaiskasvatuksessa on pystytty tarjoamaan yksilöllistä hoitoa säilyttämällä riittävän pienet ryhmäkoot ja riittävä henkilöstömitoitus. Perheitä on tuettu kasvatustyössä monipuolisilla tukipalveluilla.	

Koulutuksen korkea laatu ja yksilöllinen tuki	<p>Oppilaslähtöiset opetussuunnitelmat ja yksilöllinen opetus. Resursoidaan oppilaitten yksilöllisten tarpeiden tukemiseen.</p> <p>Oppilashuoltoa vahvistetaan ja mahdollistetaan oppilaiden oikeus osallistua tukiopetukseen, saada koulunkäynnin ohjaajien sekä oppilashuollon henkilöstön oppimisen haasteisiin ja hyvinvointiin.</p> <p>Kehitetään oppimisympäristöistä ajanmukaisia esimerkiksi digitaaliset oppimismateriaalien ja terveiden oppimistilojen avulla.</p>	Oppilashuollon henkilöstön lukumäärä ja saavutettavuus.
Arvio	Oppilaslähtöisyys ja yksilöllinen tuki on toteutunut resursoimalla oppilashuoltoon ja tukiopetukseen. Oppimisympäristöjä on kehitetty terveiksi ja digitaalisesti ajanmukaisiksi. Oppilashuollon henkilöstön saavutettavuus on vastannut asetettuja tavoitteita.	
Laadukkaat ja monipuoliset kulttuurin, vapaa-ajan sekä nuoriso- ja liikuntapalvelut	<p>Vastataan kuntalaisten tarpeisiin ja edistetään hyvinvointia sekä elämänlaatua tarjoamalla ympärivuotisesti mahdollisuuksia liikkua ja osallistua erilaisiin kulttuuri- ja taidetapahtumiin.</p> <p>Osallistetaan nuoria osallistumaan päätöksentekoon ja panostetaan nuorisotilojen ja harrastusmahdollisuuksien kehittämiseen.</p>	Asiakaskyselyt. Tapahtumien määrä.
Arvio	Kuntalaisille on tarjottu laadukkaita nuoriso-, liikunta- ja kulttuuripalveluita ympärivuotisesti. Nuorten osallisuus nuorisotilojen ja harrastusmahdollisuuksien kehittämisessä on ollut keskiössä.	
Tuetaan elinikäistä oppimista ja aikuiskoulutusta	Kehitetään aikuiskoulutusta ja Revontuli-Opiston kurssitarjontaa entistä laajemmaksi	Asiakastytyväisyyskyselyt. Kurssien lukumäärä ja tarkoituksenmukaisuus.
Arvio	Yhteistyö toisen asteen koulutuksenjärjestäjien kanssa on kehittynyt, ja Revontuli-Opisto on vahvistanut rooliaan kuntalaisten osallisuuden lisääjänä. Kurssitarjonta on säilytetty sellaisena, että se vastaa aikuiskoulutuksen tarpeita. Kurssien tarkoituksenmukaisuus on varmistettu asiakastytyväisyyskyselyillä. Tulokset osoittavat palveluiden tason säilyneen hyvänä. Revontuli-Opiston	

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Koululautakunta
Perusopetus
Sivistystoimenjohtaja sekä koulujen rehtorit/johtajat

Toiminnan lyhyt kuvaus

Perusopetusta järjestettiin Lukkarin koulussa, Sirkan koulussa, Kaukosen koulussa, Alakylän koulussa sekä kirkonkylän yläkoulussa. Kittilän kunnalla on lähikoulusopimuksen Muonion kunnan kanssa Raattaman alueen oppilaiden opiskelusta Muonion yhtenäiskoulussa sekä Kolarin kunnan kanssa Ylläsjärven alueen oppilaiden opiskelusta Ylläsjärven koulussa.

Kittilän koulutoimen peruslähtökohtana on laadukas perusopetus pienissä opetusryhmissä lähikouluperiaatetta toteuttaen. Ammattitaitoisen ja kannustavan henkilökunnan toteuttama opinpolku tarjoaa lapsille ja nuorille laadukkaat ja mielekkäät oppimismahdollisuudet sekä monipuolisen jatko-opintokelpoisuuden. Täydennyskoulutuksella varmistetaan opetussuunnitelman täysimittainen toteuttaminen. Kaikilla alakoulun oppilailla oli käytössä päätelaite. Valtaosa yläkoulun oppilaista voi käyttää kannettavaa tietokonetta koulupäivän aikana.

Varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen palveluverkkotyöryhmä on aloittanut toimintansa elokuussa 2023. Palveluverkkotyöryhmän tarkoituksena on tehdä suunnitelmallista kehittämistyötä opetuksen laadukkaan ja tarkoituksenmukaisen järjestämisen osalta.

Tavoitteen kohteen määrittely	Mittari	TP2022	TP2023	TP2024	TP 2025
Laadukkaan perusopetuksen järjestäminen	Oppilaista sijoittuu jatko-opintoihin, %	100	100	100	100
	Oppilaita hakeutuu lukioon, %	51	46	45	45
Oppilaiden aktivointi	Kerhotoiminta	1 kerho/opp	0,82 kerho/opp	0,82 kerho / opp	0,82 kerho / opp
Henkilöstön ammattitaito	Pätevien opettajien osuus	99	80	85	85
	Pätevien ohjaajien osuus	90	95	95	95
Kodin ja koulun yhteistyö	Yhteiset tilaisuudet, Wilma	2 x kk	2 x kk	2 x kk	2 x kk
Henkilöstön täydennyskoulutus	Koulutuspäivät/suoritetut kurssit	2 pv/hlö/v	4 pv/hlö/v	pv / hlö	pv / hlö
Varhainen tuki	Tuki omassa kunnassa	0	6 laitospaikkaa	5 laitospaikkaa	5 laitospaikkaa
Turvallinen oppimisympäristö	Turvallisuuskävely	Päivitykset	Päivitykset	Päivitykset	Päivitykset
Perusopetuksen iltapäivätoiminta	Kaikille 1-2 luokille (vähintään 5 opp./ryhmä)	Neljässä alakoulussa	Neljässä alakoulussa	Kaikki alakoulut	Kaikki alakoulut

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	50	34	30
Osa-aikaiset	6	2	8
Määräaikaiset yhteensä	56	36	38
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	61	67	67
Osa-aikaiset	4	5	1
Vakinaiset yhteensä	65	74	68
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	119	110	106

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	280 166	165 670	207 927	125,5 %
Myyntituotot	192 894	155 670	158 604	101,9 %
Maksutuotot	40 430		41 323	
Tuet ja avustukset	46 842	10 000	8 000	80,0 %
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-11 205 301	-12 201 370	-12 841 666	105,2 %
Henkilöstökulut	-6 378 646	-6 440 509	-6 659 426	103,4 %
Palvelujen ostot	-2 347 414	-2 168 921	-2 767 125	127,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-354 567	-369 630	-336 777	91,1 %
Avustukset	-355	-500	-1 275	255,0 %
Muut toimintakulut	-2 124 319	-3 221 810	-3 077 063	95,5 %
TOIMINTAKATE	-10 925 135	-12 035 700	-12 633 740	105,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut			59	
Poistot ja arvonalentumiset	-129 893	-26 106	-192 221	736,3 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-11 055 027	-12 061 806	-12 825 902	106,3 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-11 055 027	-12 061 806	-12 825 902	106,3 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-2 638 079	-3 872 181	-3 745 390	96,7 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-396 474	-536 153	-477 085	89,0 %

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Oppilaita yhteensä			
Esioppilaat	64	60	59
0-6 vuosiluokat	480	459	464
1-6 vuosiluokat	416	399	405
7-9 vuosiluokat	207	211	204

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
---------------------	------------	---------

Kehittyminen opinnoissa ja työssä sekä elämässä pärjääminen	Menestyminen opinnoissa, jatko-opinnot ja työllistyminen Henkilökunnan suorittamat opinnot	Henkilökunnan suorittamat tutkinnot Jatko-opiskelijana korkeakoulussa Kiitettävät arvosanat yo-kirjoituksissa Yrittäjänä
---	---	---

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Koulumyönteisyyden lisääminen	Positiivisia tapahtumia koululla	Tapahtumat
Innostavat koulut	Innostava työyhteisö ja kannustava koulu	Oppimiseen kannustaminen - kysely opiskelijoille Työyhteisön henki -kysely työntekijöille
Arvio	Otetaan huomioon erilaiset oppijat ja heidän tarpeensa.	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Vireä kansainvälinen yhteistyö	Kansainvälinen yhteistyö.	Kittilässä vierailevat opettajat Kittilässä vierailevat opiskelijat vaihtoon lähtevät opettajat vaihtoon lähtevät opiskelijat
Laadukas opetus ja oppimisympäristö	Laadukas opetus Uudisrakentaminen ja remontointi Kokemus palveluiden laadukkuudesta	Henkilöstön pätevyys Palautekyselyt huoltajille Palautekyselyt oppilaille Panostukset oppimisympäristön kehittämiseksi Täydenniskoulutukset

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Koululautakunta
Lukio
Lukion rehtori, sivistystoimenjohtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Lukiokoulutuksen tarkoituksena on tukea opiskelijoiden kasvamista tasapainoisiksi, sivistyneiksi ja aktiivisiksi yhteiskunnan jäseniksi sekä antaa opiskelijoille työelämän, harrastusten sekä persoonallisuuden kehittämisen kannalta tarpeellisia tietoja, taitoja ja valmiuksia sekä antaa opiskelijoille valmiuksia elinikäiseen oppimiseen ja itsensä jatkuvaan kehittämiseen. Lukiokoulutus antaa opiskelijalle valmiudet aloittaa korkeakoulututkintoon johtavat opinnot yliopistossa tai ammattikorkeakoulussa.

Kittilän lukio on monipuolisen ja korkeatasoisen opetuksen, Levi Snow Sport Academyn laadukkaan koulutuksen sekä Redun Kittilän toimipisteen kanssa tehtävän yhteistyön ansiosta vetovoimainen toisen asteen oppilaitos. Kittilän lukio vetää puoleensa opiskelijoita oman kunnan lisäksi Lapista ja muualta Suomesta. Kittilän lukio toimii aktiivisesti maakunnallisissa, valtakunnallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	9	10	10
Osa-aikaiset	0	1	1
Vakinaiset yhteensä	9	11	11
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	1	0	0
Osa-aikaiset	1	1	1
Määräaikaiset yhteensä	2	1	1
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	10	12	12

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	126 506	30 570	62 930	205,9 %
Myyntituotot		2 120		
Maksutuotot	-648	450	1 976	439,1 %
Tuet ja avustukset	127 154	28 000	60 954	217,7 %
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-1 734 467	-1 812 263	-1 793 267	99,0 %
Henkilöstökulut	-874 984	-921 748	-896 049	97,2 %
Palvelujen ostot	-292 826	-286 115	-304 868	106,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-56 928	-70 100	-58 546	83,5 %
Avustukset	-310	-700	-220	31,4 %
Muut toimintakulut	-509 419	-533 600	-533 585	100,0 %
TOIMINTAKATE	-1 607 961	-1 781 693	-1 730 337	97,1 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-1 607 961	-1 781 693	-1 730 337	97,1 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 607 961	-1 781 693	-1 730 337	97,1 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-566 169	-586 465	-589 672	100,5 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-37 193	-79 196	-64 743	81,8 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
1. Opetus			
Keskeyttäneiden osuus %	2	1	1
Tallennetunnit viikossa	1	2	2
Henkilöstön täydennyskoulutus (+Vesot) (pv/opettaja)	3	3	3
Ylioppilaskirjoituksissa onnistuminen (läpäisy) %	100	100	100
Opiskelijoiden arvio	9	9	8
Pätevien opettajien osuus %	100	100	100
2. Lukioon hakeutuminen			
Peruskoulusta %, yli puolet ikäluokasta	45	50	44

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Oppilaita yhteensä	135	130	135

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kehittyminen opinnoissa ja työssä sekä elämässä pärjääminen	Menestyminen opinnoissa, jatko-opinnot ja työllistyminen Henkilökunnan suorittamat opinnot	Henkilökunnan suorittamat tutkinnot Jatko-opiskelijana korkeakoulussa Kiitettävät arvosanat yo-kirjoituksissa Yrittäjänä

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Vireä kansainvälinen yhteistyö	Kansainvälinen yhteistyö	Kittilässä vierailevat opettajat Kittilässä vierailevat opiskelijat vaihtoon lähtevät opettajat vaihtoon lähtevät opiskelijat

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Innostavat koulut	Innostava työyhteisö ja kannustava koulu	Oppimiseen kannustaminen -kysely opiskelijoille Työyhteisön henki -kysely työntekijöille

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
---------------------	------------	---------

<p>Laadukas opetus ja oppimisympäristö</p>	<p>Laadukas opetus</p> <p>Uudisrakentaminen ja remontointi</p> <p>Kokemus palveluiden laadukkuudesta</p>	<p>Henkilöstön pätevyys</p> <p>Palautekyselyt huoltajille</p> <p>Palautekyselyt oppilaille</p> <p>Panostukset oppimisympäristön kehittämiseksi</p> <p>Täydennyskoulutukset</p>
--	--	--

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Koululautakunta
Lasten päivähoito
Varhaiskasvatuspäällikkö

Toiminnan lyhyt kuvaus

Varhaiskasvatuksen yksiköt tuottivat monipuolisia ja laadukkaita varhaiskasvatuspalveluja lapsen ja perheen tarpeet huomioiden. Varhaiskasvatuksen sähköinen toiminnanohjausjärjestelmä otettiin laajaan käyttöön koko henkilöstölle. Valssi-arviointityökalu otettiin käyttöön. Varhaiskasvatuksen kulttuurioppimisen suunnitelmaa Kopsloovaa sovellettiin kaikkiin lapsiryhmiin.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	85,5	85,75	85,75
Osa-aikaiset		0	0
Vakinaiset yhteensä	85,5	85,75	85,75
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	8,5	8,75	8,75
Osa-aikaiset		0	0
Määräaikaiset yhteensä	8,5	8,75	8,75
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	94	99,5	99,5

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	384 251	363 050	309 956	85,4 %
Myyntituotot	900	55 050	14 205	25,8 %
Maksutuotot	357 488	292 000	342 164	117,2 %
Tuet ja avustukset	25 548	16 000	-46 413	-290,1 %
Muut toimintatuotot	315			
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-6 743 320	-7 072 843	-7 134 600	100,9 %
Henkilöstökulut	-4 335 681	-4 788 152	-4 739 869	99,0 %
Palvelujen ostot	-676 608	-552 597	-684 328	123,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-232 830	-259 560	-271 199	104,5 %
Avustukset	-322 234	-349 000	-298 083	85,4 %
Muut toimintakulut	-1 175 967	-1 123 535	-1 141 121	101,6 %
TOIMINTAKATE	-6 359 069	-6 709 793	-6 824 644	101,7 %
Rahoitustuotot ja -kulut	108			
Poistot ja arvonalentumiset	-8 790	-9 183	-3 878	42,2 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-6 367 751	-6 718 976	-6 828 521	101,6 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-6 367 751	-6 718 976	-6 828 521	101,6 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-1 413 900	-1 344 572	-1 345 876	100,1 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-321 308	-353 206	-309 705	87,7 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
1. Henkilöstörakenne tarpeen mukaan			
Henkilöstörakenne päiväkotikiikokopv: 3 alle 1,5v/ 4 lasta 1,5-3v / 7 lasta 3-6v ja osapv: 13 lasta / 1 vastuuhlö, perheph: 4 lasta/perheph. (%)	80	100	100
2. Varhaiskasvatus on taloudellista ja monipuolista			
netto €/hoitopaikka/kk (ilman sis. menoja)	1 015	924	1 046
4. Varhaiskasvatuksen täyttöaste			
80 %	90	85	85,15
3. Varhaiskasvatus järjestetään asiakeskeisesti, joustavasti ja tarvetta vastaavasti			
Paikan odotusaika (kk)	4	4	4
Äkillinen (vk)	1	2	2
5. Hlöstö innostunutta, tiimityötaitoista ja toimii ammatillisesti			
Työhyvinvointikysely (1-5)	3,4	3,8	3,6
Kehityskeskustelu (1/v) (toteutuu = 1)	0,95	1	0,95
Täydennyskoulutuspäivien määrä/työntekijä		5	0,5
Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot			
alle 3-vuotiaita	66	82	79
Lasten ikärakenne varhaiskasvatuksessa			
3-6-vuotiaita	250	260	265

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
---------------------	------------	---------

<p>Lapsen hyvinvoinnin tavoitteet on kirjattu kunnan varhaiskasvatussuunnitelmaan. Lapsen oppimisen polku avataan varhaiskasvatuksesta perusopetukseen. Sähköinen toiminnanohjausjärjestelmä on käytössä kokonaisuudessaan. Henkilöstön hyvinvointi on kirjattu henkilöstö- ja koulutussuunnitelmaan.</p>	<p>Varhaiskasvatussuunnitelma sisältää myös ravintokasvatus-, kulttuurioppimis-, liikuntakasvatus- ja suomi toisena kielenä (S2) -suunnitelmat.</p> <p>Lapsen oppimisen polku työstetään monialaisesti, ja siinä hyödynnetään monipuolisesti sähköisiä sovelluksia.</p> <p>Varhaiskasvatuksen sähköinen toiminnanohjausjärjestelmän integrointi henkilöstöhallinnon ohjelmaan, jotta tieto kulkee sähköisesti, turvallisesti ja tehokkaasti moneen suuntaan.</p> <p>Henkilöstön kanssa arvioidaan työn psykososiaaliset kuormitustekijät yksiköittäin, joiden pohjalta laaditaan yksikön työhyvinvoinnin palvelulupaukset.</p>	<p>Kuormitustekijät on avattu ja riskitekijät tiedostettu.</p> <p>Siirtymät avattu. Tieto siirtyy tietoturvallisesti integraatioiden avulla</p> <p>Suunnitelmat valmiit</p>
<p>Arvio</p>	<p>Kunnan varhaiskasvatussuunnitelman päivittäminen siirtyi vuodelle 2026. Oppimisen polkua ei ole kirjattu. Integraatio varhaiskasvatuksen sähköisen järjestelmän Daisyn ja perusopetuksen Priimuksen välille rakennettu. Sähköinen toiminnanohjausjärjestelmä on käytössä kokonaisuudessaan.</p>	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
<p>Laadukkaat varhaiskasvatuspalvelut ympäri vuoden. Eri kulttuuritaustaiset perheet huomioidaan palveluissa. Varhaiskasvatus on palvelu myös elinkeinoelämälle ja yrittäjyydelle.</p>	<p>Henkilöstö kelpoista ja ammattitaitoista. Johtaminen perustuu tietoon. Täydennyskoulutusta järjestetään säännöllisesti.</p> <p>Sähköiset palvelut avattuna englannin kielelle. Tulkkipalvelut käytössä.</p> <p>Sesonki- ja vuorotyön tarpeisiin vastaaminen kaikkina vuodenaikoina.</p>	<p>Sähköinen toiminnanohjausjärjestelmä käytössä kokonaisuudessaan; on suunnittelu- ja arviointityökalu.</p> <p>Täydennyskoulutusta 5pv./ tt./ v.</p>
<p>Arvio</p>	<p>Sähköinen toiminnanohjausjärjestelmä on kokonaisuudessaan käytössä. Käytössä eri kieli- ja kulttuuritaustaisille S2-kielenä opas. Vuonna 25 vierakielisiä lapsia hoidossa 23. Varhaiskasvatuksessa tarjotaan hoitoa huoltajien työssäolotarpeen mukaan.</p>	

<p>Täydennyskoulutusta järjestetään tarpeen mukaan koko henkilöstölle. Koulutuksissa painottuvat pedagogiset sisältö-, tiimityö- ja johtamiskoulutukset. Kokeilu-aloite -yrittäjyys -kasvatus ja -työskentely lapsiryhmissä ja yksiköissä. Henkilöstön osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia lisätään.</p>	<p>Vakan palvelualusta on sisältörikas kokonaisuus, jossa kaikki varhaiskasvatuksessa käytettävät työkalut helposti henkilöstön saatavilla.</p> <p>Viestintä ajantasaista; yksiköissä koulutetut some-vastaavat.</p> <p>Varhaiskasvatuksen tarina -nettisivusto rekrytointiin vahvistamaan kuntaan muuttoa.</p> <p>Varhaiskasvatuksen johtajille on säännöllistä koulutusta. Osallistava johtaminen perustuu suunnitelmaan.</p>	<p>Johtajat osallistuvat suunniteltuihin johtamiskoulutuksiin.</p> <p>Palaverivuosikello ja johdon vuosikello on laadittu.</p> <p>Palvelualustalla kävijöiden määrä/ v.</p> <p>Vakan tarina laadittu.</p> <p>Vastuuhenkilöt koulutetut (%). Viestintäkanavat vahvistetut.</p>
<p>Arvio</p>	<p>Henkilöstön palvelualusta aktiivisessa käytössä. Viestinnän vastuuhenkilöt koulutetty. Käytössä myös kunnan www-sivut, Facebook ja Instagram.</p> <p>Vuosikellojen suunnittelu on meneillään, mutta eivät valmistuneet v. 2025.</p>	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
<p>Monipuoliset, tarvetta vastaavat ja tarkoituksenmukaisesti tuotetut palvelut. Turvalliset ja innostavat niin rakennetut, rakentamattomat kuin myös digitaaliset oppimis- ja leikkiympäristöt. Lapsi- ja perheystävällisyys ja toimiva palveluohjaus. Lapsen osallisuus ja edun ensisijaisuus painottuvat.</p>	<p>Innovatiivisuus palveluiden tuottamisessa. Lapsiryhmien kokojen määrittelyssä huomioidaan lapsen edun ensisijaisuus.</p> <p>Tarpeen mukainen monialainen henkilöstörakenne. Henkilöstön osaaminen monipuoliseen käyttöön.</p> <p>Palveluohjaus-yhteydenotto uusille hakijoille. Aloite-palautelinkki käytössä. Lapset puheeksi -keskustelu ja Tuumaustauko käytössä. Lasten kokoukset säännöllisiä. Perheiden vasu-keskustelut käytössä.</p>	<p>Arviointikyselyt vuosittain.</p> <p>Erikokoisia lapsiryhmiä, jotka perustuvat pedagogisiin lausuntoihin.</p> <p>Henkilöstökertomus laadittu.</p>
<p>Arvio</p>	<p>Lasten tuen tarpeita ja ikäjakauma huomioitu erikokoisten lapsiryhmien muodostamisessa.</p> <p>Asiakaskyselyt ja lapsihaastattelut tehty.</p>	

Toiminnan lyhyt kuvaus

Levi Snow Sport Academy (Alppikoulu) on Kittilän kunnan sivistustoimen alaisuudessa toimiva lumilajien koulutusta tarjoava yksikkö. Alppikouluun voidaan ottaa Kittilässä opiskelevia toisen asteen opiskelijoita sekä valmentajien esityksestä opiskelijoita muista oppilaitoksista. Alppikoulun yhteydessä on aloittanut syksyllä 2023 naisten c-maajoukkue toiminta. C-maajoukkue järjestetään yhteistyössä Suomen olympiakomitean, Ski Sport Finlandin ja Levi Ski Resortin kanssa.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset			
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	6	6	6
Vakinaiset			
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset			
Osa-aikaiset			
Vakinaiset			
Vakinaiset yhteensä			
Määräaikaiset			
Määräaikaiset yhteensä	6	6	6
Kokoaikaiset			
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	2	2	2
Määräaikaiset			
Osa-aikaiset			
Vakinaiset			
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset			
Määräaikaiset yhteensä			
Vakinaiset			
Vakinaiset yhteensä	2	2	2
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)			8

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	260 051	299 250	278 352	93,0 %
Myyntituotot	109 791	79 500	90 580	113,9 %
Maksutuotot	122 650	209 750	150 950	72,0 %
Tuet ja avustukset	27 610	10 000	36 822	368,2 %
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-630 222	-641 419	-720 114	112,3 %
Henkilöstökulut	-448 062	-424 879	-515 561	121,3 %
Palvelujen ostot	-97 489	-120 340	-116 404	96,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 923	-16 800	-13 270	79,0 %
Avustukset				
Muut toimintakulut	-72 748	-79 400	-74 879	94,3 %
TOIMINTAKATE	-370 171	-342 169	-441 763	129,1 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-370 171	-342 169	-441 763	129,1 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-370 171	-342 169	-441 763	129,1 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut		-500	-76	15,2 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-23 813	-32 029	-31 110	97,1 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
Opiskelijaedustus Levi MC kilpailussa	0	2	1
Opiskelijaedustus Levi MC kilpailussa			
Opiskelijaedustus Vapaalaskun FWT kisassa	8	2	3
Opiskelijaedustus Vapaalaskun FWT kisassa			
Hiihdonopettajia / vuosi	10	12	10
Hiihdonopettajia / vuosi			

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Opiskelijahakemukset	28	30	35
Opiskelijahakemukset			
Opiskelijamäärä	50	55	55
Opiskelijamäärä			
Vuotuinen sisäänotto	20	15	20
Vuotuinen sisäänotto			

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kehittyminen opinnoissa ja työssä sekä elämässä pärjääminen	Hiihdonopettajana toimiminen Kisamenestys	Hiihdonopettajana hiihtokoulussa Mitalisijat kansallisissa kisoissa

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Vireä kansainvälinen yhteistyö	malli Alppikoulun kansainväliset opiskelijat Osallistuminen kansainvälisiin kisoihin	Osallistujat kv-kisoissa Ulkomaiset opiskelijat

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Innostavat koulut	Osallistuminen harjoituksiin Itsensä kehittäminen	Poissaolot % Suoritetut koulutukset, pätevyudet

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Laadukas opetus ja oppimisympäristö	malli Kouluttajat ja valmentajat	Kysely sidosryhmille (huoltajat, opiskelijat) Rinnepäivät Valmentajien pätevyys

