

KITTI LÄ

Kittilän kunnan tilinpäätös 2025

Sisällysluettelo

I TOIMINTAKERTOMUS	5
1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	5
1.1 Kunnanjohtajan katsaus	5
1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	7
1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	10
1.4 Kittilän kunnan talous	16
1.5 Kittilän kuntakonsernin talous	17
1.6 Kunnan henkilöstö	18
1.7 Ympäristöasiat	21
1.8 Muut ei-taloudelliset asiat	23
1.9 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	23
2 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	23
3 Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä ja riskienhallinnasta	25
4 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	27
4.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	27
4.2 Toiminnan rahoitus	29
5 Rahoitusasema ja sen muutokset	31
6 Kunnan kokonaistulot ja -menot	34
7 Kuntakonsernin toiminta ja talous	35
7.1 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	38
8 Tilikauden tuloksen käsittely	42
II TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	42
1 Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen, käyttötalousosan toteutumisvertailu ..	42
Kunnanhallitus	45
Koululautakunta	69
Hyvinvointilautakunta	93
Tekninen lautakunta	132
Rakennus- ja ympäristölautakunta	165
Kideve Elinkeinopalvelut	173
2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen	180
2.1 Verotulojen erittely	181
2.2 Valtionosuuksien erittely	181
3 Investointien toteutuminen	182
4 Rahoitusosan toteutuminen	192
5 Yhteenveto valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta	193
III TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	194
1 Kunnan tuloslaskelma	194

2 Kunnan rahoituslaskelma	195
3 Kunnan tase	196
4 Konsernilaskelmat	198
4.1 Konsernituloslaskelma	198
4.2 Konsernin rahoituslaskelma	199
4.3 Konsernitase	200
IV TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	202
1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	202
1.1 Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	202
1.2 Konsernitiilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	203
2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	204
2.1 Toimintatuotot tehtäväalueittain	204
2.2 Verotulot.....	204
2.3 Valtionosuudet	204
2.4 Palvelujen ostot.....	205
2.5 Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista	205
2.6 Vapaaehtoisten varausten muutos.....	206
2.7 Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely	206
2.8 Erittely poistoeron muutoksista	206
3 Tasetta koskevat liitetiedot	207
3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot.....	207
3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot.....	211
3.3 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot	213
4 Henkilöstöä, tilintarkastajien palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot.....	215
4.1 Henkilöstön lukumäärä 31.12.2025.....	215
4.2 Henkilöstökulut.....	215
4.3 Tilintarkastajan palkkiot.....	215
4.4 Luottamushenkilömaksut.....	215
4.5 Intressitaholiiketoimet.....	216
5. Muut eriytetyt laskelmat	217
Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalue.....	218
V ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT.....	222
VI LUETTELOT JA SELVITYKSET	223

I TOIMINTAKERTOMUS

1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Arvoisa katsauksen lukija,

Vuosi 2025 kuntakentässä oli monella tavoin mielenkiintoinen. Yksi odotetuimmista oli kuntien valti-onosuutta koskevat uudistukset, jotka lykkääntyivätkin vuoden 2027 eduskuntavaalien jälkeiseen aikaan. Kittilän kunnan kannalta valtionosuuksiin kriteeristönä vaikuttavat pitkät etäisyydet ja harva asutus osuutta lisäävinä. Uudistuksessa nämä olivat poistumassa. Kunnille siirtyi edelleen valtiolta tehtäviä. Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalue aloitti toimintansa 1.1.2025 jolloin sen henkilöstö siir-tyi Kittilän kunnan palvelukseen.

Kittilän kunnan elinvoiman ja pitovoiman kehitys jatkui vuoden 2025 aikana edelleen. Tämä ilmenee MDI instituutin kehittämän menetelmän tavasta mitata elinvoimaa, vetovoimaa ja pitovoimaa. Elin-voiman suhteen olimme paras Suomen kunnista ja kaikkien kolmen kriteerin osalta sijoituimme val-takunnallisesti kolmanneksi pitäen edelleen ykkössijoituksen myös alle kahdenkymmenenviidentu-hannen asukkaan kuntien osalta. Koko Tunturi-Lapin seutukunta menestyi mittauksessa erinomai-sesti ja Lapin matkailukunnat nousivat esille muutoinkin. Matkailu ja kaivostoiminta työpaikkoineen nostavat Kittilän menestystä, osaltaan tähän vaikuttaa myös kunnan maailmanmarkkinahinta, joka kasvattaa Kittilän kultakaivoksen tulosta. Kaivosveroa Kittilän kunnalle kyseinen yhtiö maksoi 2025 vuodelta 2 miljoonaa euroa.

Asuntotuotannossa vuoden 2024 aikana käynnistyi ARA-rahoitteinen rivitalokohde Aholanperälle, joka valmistui kesän 2025 aikana ja otettiin käyttöön. Asuntojen käyttöasteet Kittilän Vuokratalot Oy:ssä ovat pysyneet korkeana (yli 98 %).

Tytäryhtiöiden osalta tammi-helmikuussa tehdyn kyselyn sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan to-teutumisesta vastauksina pääsääntöisesti todettiin yhtiöiden suunnasta valvonnan toteutuneen hy-vin.

Kunnanvaltuuston asettamat tavoitteet saavutettiin vuoden 2025 aikana pääsääntöisesti. Inves-tointien määrässä jäätin tavoitteesta. Kaikki investoinnit, joihin rahaa oli varattu eivät käynnistyneet vuoden 2025 aikana. Syksyn 2024 aikana Kirkonkylän päiväkodeissa aloitettu korjausinvestointi val-mistui vuoden 2025 aikana ja Lukion remontti saatiin käyntiin 2025 syksyllä, kun väistötilat vapautui-vat päivähoiton käytöstä. Lukion noin 4 miljoonan remontti on jaettu kustannusten osalta vuosille 2025 ja 2026. Vuoden 2025 aikana kunnanvaltuuston tekemä päätös uudesta Kittilän kirjastosta on edennyt suunnitelman mukaisesti.

Maankäytön ja kaavoituksen puolella Levin alueella Seidan kaava lähti käyntiin kunnallistekniikan rakentamisella. Ahvenjärven alueen kadut ja kunnallistekniikka valmistui 2025. Kunta hankki itsel-leen myös Kirkonkylältä entisen Metsätalon kiinteistön. Kirkonkylällä toteutui myös Muoniontien ja Aakenuksentien risteykseen liikenneympyrä, joka rakennettiin Euroopan Unionin tuen ja Kittilän kun-nan varoin. Maankäytöllä ja kaavoituksella edesautettiin elinkeinopolitiikan toteuttamista tavoitteiden tukiessa kuntastrategian luonto ja edelläkävijyyys arvoja. Edellistä tuki Kideven tekemä työ, samoin luottamushenkilöstön päätöksentekotyöskentelyllä saavutettiin yritysmuutteisyyttä ja vaikutettiin kunnan talouden myönteiseen kehitykseen.

Kunnan talous jatkaa vahvana. Kunnan tuloksen osalta 1 219 euroa/asukas olemme Suomen par-haimpien kuntien joukossa edelleen. Kunnan 8,6 miljoonan euron ylijäämän vuodelta 2025 juurisyy on vahva elinvoima kunnassa, joka tuottaa kasvavia verotuloja kunnassa.

Kunnan taseeseen on kertynyt ylijäämää yli 65 miljoonaa euroa. Lainamäärä asukasta kohden oli 331 euroa vuoden 2025 lopussa. Ylijäämään vaikuttivat osinkotuotot Oy Levi Ski Resort Ltd:stä, Ounastähti kuntayhtymästä ja Rovakaira Oy:stä.

Kunnan väestönkehitys luontoaan arvostavassa kunnassa on ollut kasvu-uralla pitkään. Tilastokeskuksen mukaan vuoden 2024 lopussa väestön määrä kunnassa oli 6837 asukasta ja vuoden 2025 lopussa 6979 asukasta. Tätä katsausta kirjoitettaessa väestönmäärä on noussut jo yli 7000 asukkaaseen. Kasvua selittää tulomuutto kuntaan ja hyvä työllisyystilanne.

Henkilöstö on tärkeässä asemassa, koska palvelutuotanto on henkilöstön tehtävänä. He kohtaavat kuntalaiset arjessa. Henkilöstölle vuoden 2025 aikana suunnattujen kyselyiden mukaan edelleen sitoutunutta ja motivoitunutta. Myös johtaminen on saanut kiitosta ammattimaisuudesta. Henkilöstö on työhyvinvointikyselyiden perusteella ollut myös hyvin perillä omasta tehtäväkuvastaan.

Suuri ja lämmin kiitos kunnan henkilöstölle ja luottamushenkilöille sekä yhteistyökumppaneille ja sidosryhmille kuluneesta vuodesta 2025. Yhteistyön tulokset näkyvät vastuun kantamisena kuntalaisten palveluista ja alueen elinvoiman kehittämisestä. Tehty työ näkyy arjessa. Kuntalaisille kiitos annetusta palautteesta koskien palveluiden tuottamista, olette aktiivisuudellanne nostaneet esille kehittämistarpeita. Kaikille vapaaehtoistoimijoille haluan esittää kiitokseni yhteisöllisyyden tukemisesta omalla toiminnallanne. Tuette toiminnallanne myös perusturvallisuuden ylläpitoa.

Kittilä puhdasta kultaa! Parhaita kuntapalveluita.

Kittilässä 19.3.2026

Timo Kurula

kunnanjohtaja

1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kunnanvaltuusto

Kunnanvaltuustoon kuuluu 27 valtuutettua.

Kunnanvaltuuston paikkajakauma 31.5.2025 asti:

Suomen Keskusta	9 valtuutettua
Vasemmistoliitto	4 valtuutettua
Oikeudenmukainen Kittilä	4 valtuutettua
Perussuomalaiset	4 valtuutettua
Vihreät	2 valtuutettua
Suomen Sosiaalidemokraattinen puolue	2 valtuutettua
Kansallinen Kokoomus	1 valtuutettu
Kuntalaislista	1 valtuutettu

Kunnanvaltuuston paikkajakauma 1.6.2025 alkaen:

Suomen Keskusta	9 valtuutettua
Kansallinen Kokoomus	6 valtuutettua
Vasemmistoliitto	5 valtuutettua
Perussuomalaiset	3 valtuutettua
Vihreät	2 valtuutettua
Suomen Sosiaalidemokraattinen puolue	2 valtuutettua

Kunnanvaltuuston kokoonpano 31.5.2025 asti:

Nevalainen Aki (pj), Similä Tuomas (1. varapj. 25.3.2024 asti), Jussila Kai (1. varapj. 26.4.2024 alkaen), Kenttälä Toni (2. varapj.), Yritys Inkeri (3. varapj.), Erkkilä Akseli, Hangasvaara Sirkka, Hettula Arto, Hettula Juha, Huilaja Tiina, Jokela Ville, Junttila Pirjo, Kantola Susanna, Linnala Maija, Lompolo Mikko, Marttila Outi, Moksi Aila, Nevalainen Paula, Nikkinen Jouko, Pekkala Antti, Poti Jukka, Rajala Pekka, Rauhala Mikko, Salonen Tarmo, Toivanen Marita, Veltheim Saana, Ylläsjärvi Esa.

Kunnanvaltuuston kokoonpano 1.6.2025 alkaen:

Toivanen Marita (pj.), Rajala Pekka (1. varapj.), Salonen Tarmo (2. varapj.), Poti Jukka (3. varapj.), Erkkilä Akseli, Hakala Anna, Hangasvaara Sirkka, Hettula Arto, Hettula Juha, Holck Simo, Jussila Kai, Kenttälä Toni, Keskitalo Anja, Kittilä Charlotta, Korva Merja, Lehto Aleks, Moksi Aila, Nevalainen Helena, Nikkinen Jouko, Ovaskainen Ahti, Paksu Janne, Rauhala Mikko, Summanen Niina, Veltheim Saana, Ylitalo Veikka

Vuonna 2025 kunnanvaltuusto kokoontui 10 kertaa ja käsitteli 166 kokousasiaa.

Kunnanhallitus

Kunnanhallitukseen kuuluu yhteensä 9 jäsentä.

Kunnanhallituksen kokoonpano 1.6.2025 asti:

Varsinainen jäsen:

Rajala Pekka, pj. (KESK)
Toivanen Marita, 1. varapj. (VAS)
Salonen Tarmo, 2. varapj. (PS)
Jauhojärvi Pirkko (KESK)
Moksi Aila (SDP)
Nikkinen Jouko (KESK)
Erkkilä Akseli (KL)
Veltheim Saana (Vihr.)
Ylläsjärvi Esa (OMK)

Henkilökohtainen varajäsen:

Hangasvaara Sirkka (KESK)
Fagerholm Raili (VAS)
Lompolo Mikko (PS)
Hettula Juha (KESK)
Nevalainen Paula (VAS)
Kyrö Reijo (KESK)
Mäkitalo Jussi (PS)
Niittyvuopio Aslak (KOK)
Mertaniemi Tuula (OMK)

Kunnanhallituksen kokoonpano 2.6.2025 alkaen:

Varsinainen jäsen

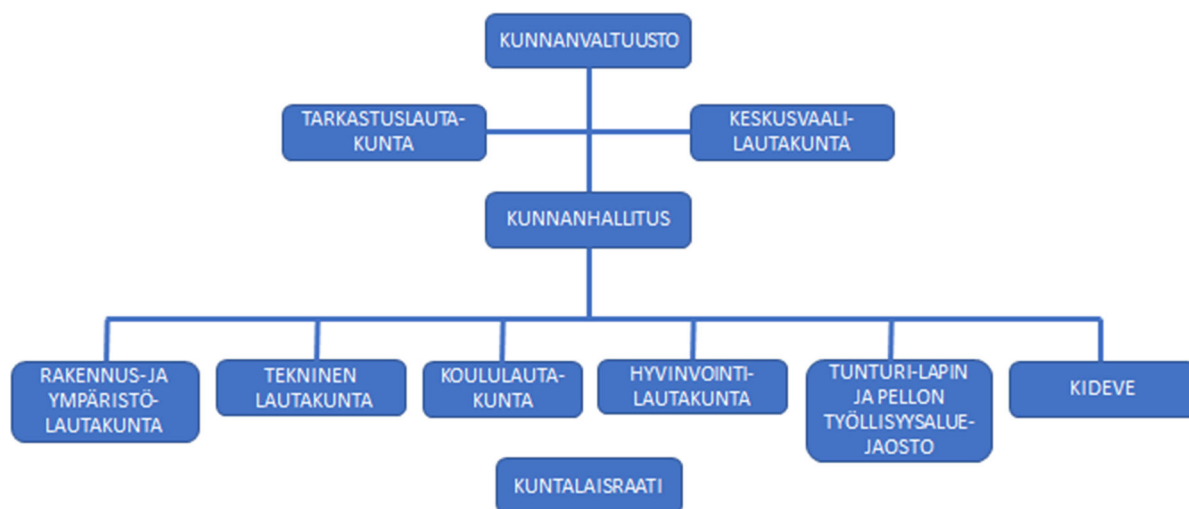
Jouko Nikkinen, pj. (KESK)
Aki Nevalainen, 1.varapj.(VAS)
Aslak Niittyvuopio, 2.varapj.(KOK)
Reijo Kyrö, (KESK)
Anja Keskitalo, (KESK)
Paula Nevalainen, (VAS)
Janne Paksu, (PS)
Aila Moksi, (SDP)
Laura Peippo, (KOK)

Henkilökohtainen varajäsen

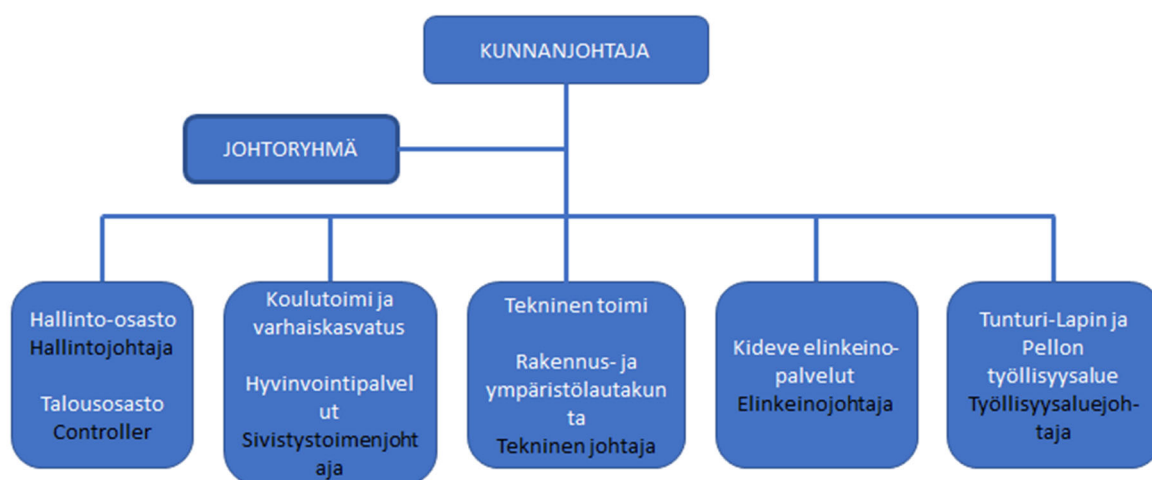
Kai Jussila, (KESK)
Oula Vuolli, (VAS)
Timo Helaniva, (KOK)
Simo Holck, (KESK)
Merja Korva, (KESK)
Raili Fagerholm, (VAS)
Toni Kenttälä, (PS)
Saana Veltheim, (VIHR)
Charlotta Kittilä, (KOK)

Kunnanhallitus kokoontui yhteensä 20 kertaa ja käsitteli 489 asiaa vuonna 2025.

Kittilän kunnan luottamushenkilöorganisaatio 2025



Kittilän kunnan henkilöstöorganisaatio 2025



1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Yleinen taloudellinen kehitys

Suomen talouden toipuminen otti takapakkia vuoden 2025 aikana. Ongelmana on kotimaisen kysynnän puute. Tulojen kasvusta huolimatta kotitalouksien kulutus ei ole kasvanut. Rakentamisen toipuminen odottaa asuntomarkkinoiden selkeämpää piristymistä. Epävarmuus niin taloudessa kuin maailmalla on saanut suomalaiset kotitaloudet lykkäämään hankintapäätöksiä.

Ulkoinen kysyntä on sen sijaan ollut hieman odotettua vahvempaa. Yhdysvaltojen tullien vaikutus on toistaiseksi jäänyt vähäiseksi, ja maailmantalous sekä -kauppa ovat kasvaneet kohtuullisesti. Tämä on heijastunut myös vientiin. Lisäksi tuotannolliset investoinnit antavat aihetta odottaa parempaa kasvua tulevina vuosina.

Vuonna 2025 bruttokansantuotteen (BKT) kasvu jäi noin 0,2 prosenttiin. Suomen talouden tuotannon taso on nyt selvästi alle potentiaalisen tuotannon tason, ja talouden odotetaan toipuvan tulevina vuosina. Vuonna 2026 kasvu on 1,1 prosenttia, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028.

Suomen talouden ongelmat eivät tule ensisijaisesti ulkoisesta kysynnästä. Maailmantalous on kasvanut ennakoitua nopeammin, vaikka epävarmuustekijöitä on paljon. Euroalueen talous on toipumassa, joskin maiden väliset erot kasvussa ja näkymissä ovat varsin suuria. Yhdysvalloissa talouskasvu hidastuu, kun tullien vaikutukset heijastuvat yhä laajemmin nostaen hintoja ja hidastavan kulutuksen kasvua. Epävarmuudesta huolimatta maailmankaupan näkymät ovat kokonaisuutena melko myönteiset.

Kotitalouksien ostovoiman kasvu on vuonna 2025 hidasta johtuen heikosta työllisyystilanteesta, sosiaalietuuksien leikkauksista ja kulutusverojen korotuksista. Kulutuksen heikko tilanne ei selity pelkästään tulojen hitaalla kasvulla. Työmarkkinoihin, geopoliittiseen tilanteeseen ja julkisen talouden sopeuttamistarpeisiin liittyvät epävarmuudet ovat painaneet kuluttajien luottamusta poikkeuksellisen pitkäkestoisesti.

Kuluttajahintojen nousu hidastui syksyllä uudestaan alle euroalueen keskiarvon, kun kulutusverojen korotusten vaikutus hintojen muutokseen on pääosin ohi. Inflaation ennustetaan pysyvän maltillisena. Inflaatio oli vuonna 2025 noin 0,4 % ja nousee asteittain 1,9 prosenttiin vuoteen 2028 mennessä. Inflaatiota ylläpitävät jatkossakin palveluiden hinnat, kun taas energian ja tavaroiden hintojen nousu pysyy vaimeana.

Investoinneissa pohja on ohitettu ja käänne varovaiseen kasvuun on alkanut. Vuonna 2025 investoinnit kasvoivat vajaat 2 prosenttia, mutta ensi vuodesta alkaen kasvu nopeutuu. Kasvua vetävät erityisesti energiasiirtymä, puolustushankkeet ja asuntomarkkinoiden asteittainen elpyminen.

Työllisyyden ennakoitaan kääntyvän kasvuun vuonna 2026. Talouskasvun piristymisen myötä työllisyys alkaa kasvaa, ja vuosina 2026–2028 työllisyys lisääntyy keskimäärin vajaan prosentin vuosivauhtia. Työllisyysaste nousee noin 72,4 %:iin vuoteen 2028 mennessä, mutta ei yllä vuoden 2022 huipputasolle. Työttömyysaste laskee, mutta pysyy edelleen rakenteellista tasoa korkeampana.

Valtion alijäämä on syvä: tänä vuonna 4,0 prosenttia ja ensi vuonna peräti 4,9 prosenttia suhteessa BKT:hen. Valtion menoja kasvattavat erityisesti puolustushankinnat sekä korkomenojen nousu. Pitkittynyt taantuma ja veronkevennykset puolestaan hidastavat verotulojen kasvua siitä, mitä se parhaimmillaan voisi olla. Paikallishallinnon menot kasvavat ennustejaksolla pääasiassa hintojen ja palkkojen nopean nousun vuoksi, mikä ylläpitää alijäämää ennustejaksolla. Velkasuhde nousee tänä vuonna yli 89 prosentin ja lähes 92 prosenttiin vuonna 2026. Kasvu jatkuu koko ennustejakson ajan, ja vuonna 2030 velka on jo yli 96 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen.

(Lähde: Valtiovarainministeriön taloudellinen katsaus, talvi 2025)

Kuntatalouden kehitys

Kuntaliiton tiedotteen (3.2.2026) mukaan kuntatalouden tila heikkeni odotetusti vuodesta 2024. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025, sillä kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset. Kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työttömyyden aiheuttamien lisäkulujen vuoksi. Muissa tehtävissä, kuten esimerkiksi opetuksessa sekä yhdyskunta- ja ympäristöpalveluissa, kulutaso pysyi ennallaan.

Kuntien ja kuntayhtymien nettotoimintakulut eli toimintakate heikkeni 7,8 % eli noin miljardi euroa vuonna 2025. TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja noin miljardilla eurolla. Tästä summasta kunnat joutuivat rahoittamaan arviolta yli 200 miljoonaa euroa. Kuntien yhteenlaskettu tulos oli 740 miljoonaa euroa vuonna 2025. Vuonna 2025 reilut kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna. Tulokseltaan alijäämäisissä kunnissa asui noin 44 prosenttia Manner-Suomen väestöstä. Kunnat myivät omaisuuttaan vuonna 2025 kuitenkin sadoilla miljoonilla euroilla. Kertaerät paransivat yksittäisten kuntien tulosta merkittävästi. Yli 80 prosenttia vuoden 2025 tuloksesta syntyi kolmessa kaupungissa.

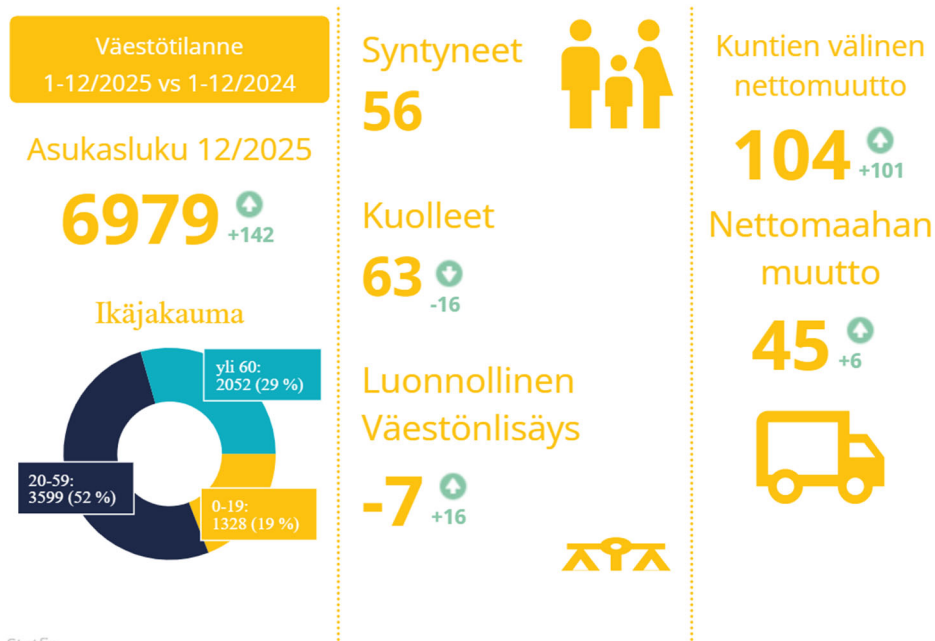
Vuosikatteella mitattuna kuntien väliset erot tasoittuivat edelleen vuonna 2025. Suurimpien kaupunkien talous heikkeni eniten, ja niiden vuosikatteet olivat enää vain lievästi muita vahvemmat.

Verorahoitus ei riittänyt kattamaan kaikkia investointeja, sillä kunnat pitivät investointitasonsa korkealla tasolla myös vuonna 2025. Osa investoinneista jouduttiin kattamaan siis lainalla. Kuntien lainakanta kasvoi 3,7 prosenttia vuonna 2025, mutta suhteessa verotettaviin tuloihin velka ei kasvanut.

(Lähde: Kuntaliiton tiedote 3.2.2026)

Väestönkehitys

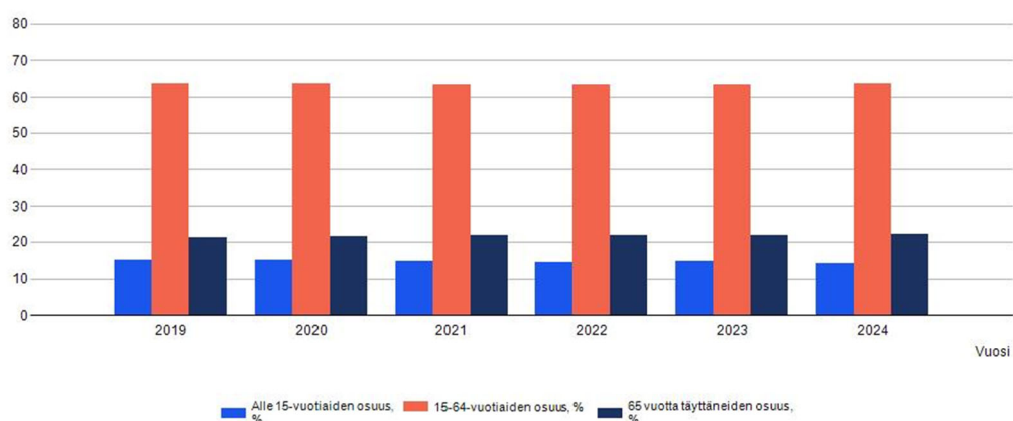
Kittilän asukasmäärä oli 6979 henkilöä vuoden 2025 lopussa, vuoden aikana Kittilässä syntyi 56 henkilöä ja kuoli 63 henkilöä. Lisäksi kuntien välinen nettomuutto Kittilän osalta oli 104 henkilöä ja nettomaahanmuutto 45 henkilöä vuonna 2025.



Kittilän väestönkehitys on ollut suotuisaa jo usean viime vuoden ajan. Työllisyyskehitys on ollut hyvää, jonka myötä uusia muuttajia tulee eri puolilta Suomea ja myös ulkomailta.



Väestön ikäjakauma

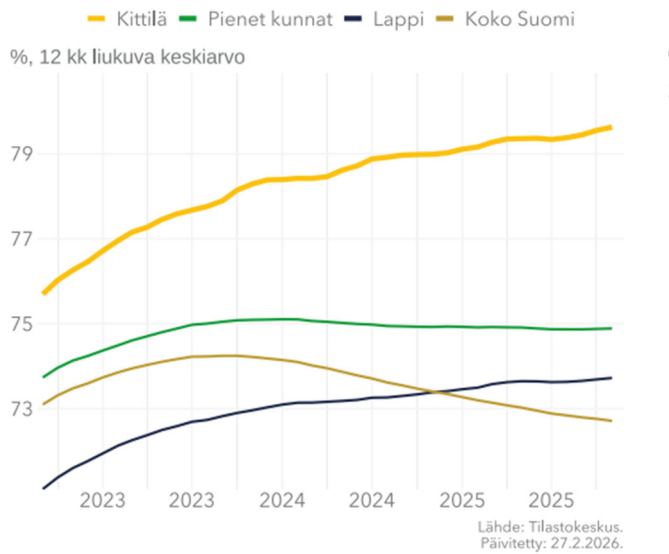


Väestöllinen huoltosuhde (kuinka monta alle 15-vuotiasta ja yli 65-vuotiasta on 100 työkäistä kohti) on Kittilässä paremmalla tasolla kuin pääosassa muista Lapin kunnista. Tilastokeskuksesta saatavien viimeisimpien tietojen mukaan vuodelta 2025 Kittilän huoltosuhde oli 56,6.

Työllisyys

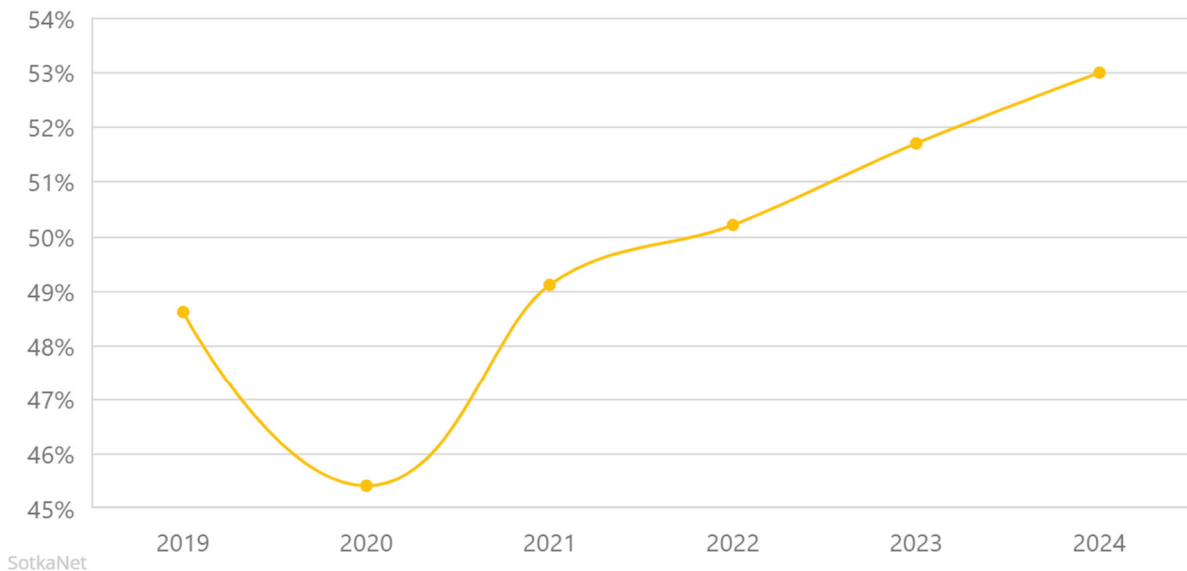
Työllisyysaste kuvaa alueella asuvien työllisten 20-64 –vuotiaiden osuutta suhteessa alueella asuvaan 20-64 –vuotiaaseen väestöön. Kittilän työllisyysaste on pääosin korkeampi kuin Lapissa tai koko Suomessa erityisesti talviaikana. Ympärivuotisen liiketoiminnan kehittyminen on tärkeää, jotta Kittilän työllisyysastetta saadaan parannettua myös lumettomana aikana.

Työllisyysaste, 20-64-vuotiaat 2021 - 2025



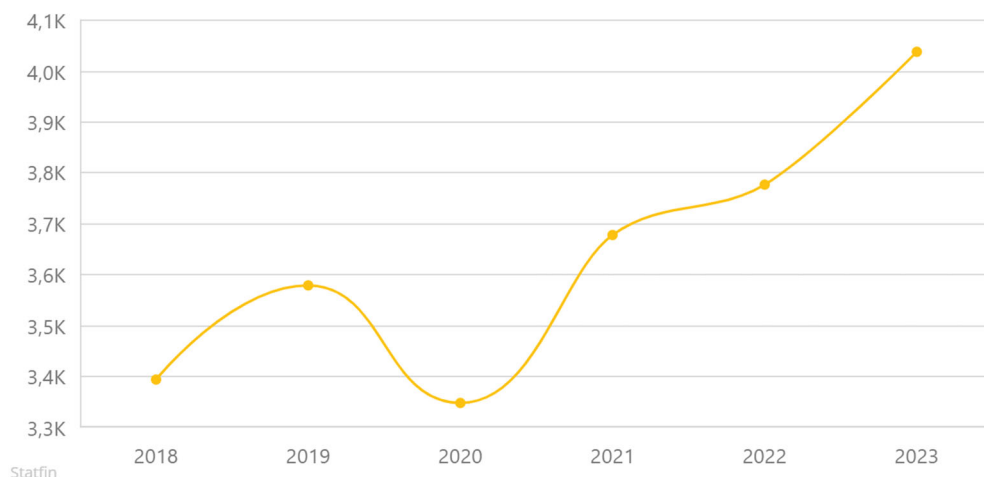
Työlliseen työvoimaan luetaan kaikki 18-74 -vuotiaat henkilöt, jotka vuoden viimeisellä viikolla ovat olleet ansiotyössä eivätkä ole olleet työttömänä työnhakijana tai suorittamassa varusmies- tai siviilipalvelua. Työllisten osuus väestöstä on Kittilässä viimeisten saatavilla olevien tietojen mukaan noussut viime vuosina ollen 53 prosenttia vuonna 2024.

Työlliset, % väestöstä



Alueella työssäkäyvillä tarkoitetaan kaikkia tällä alueella työssäkäyviä henkilöitä riippumatta heidän asuinpaikastaan. Alueella työssäkäyvät muodostavat ns. työllisen päiväväestön, jonka määrää voidaan pitää mittarina alueen työpaikkojen määrälle.

Alueella työssäkäyvät



Avoimen sektorin työpaikat -indikaattori kuvaa yksityisen sektorin työpaikkojen ja yrittäjien yhteenlaskettua määrää vuositason tasolla. Viimeisimpien saatavilla olevien tietojen mukaan vuonna 2023 avoimen sektorien työpaikkojen määrä on Kittilässä jatkanut kasvuaan.

Avoimen sektorin työpaikat 2015 - 2023



Elinkeinot

Kittilä on elinvoimainen, muuttovoittoinen ja taloudeltaan tasapainoinen kunta. Elinvoima, vetovoima ja pitovoima -indeksin (EVP-indeksi) avulla voidaan vertailla alueiden suhteellista kehitystä. EVP-indeksi muodostuu kahdesta osa-alueesta: elinvoimaindeksistä sekä veto- ja pitovoimaindeksistä. Tavoitteena on tarkastella kokonaisvaltaisesti ja samanaikaisesti sekä alueiden elinvoimaa että veto- ja pitovoimaa.

Kittilä on sijoittunut hyvin EVP-indeksin vertailussa. Vertailtaessa kaikkia Suomen kaupunkia ja kuntia Kittilä sijoittui kolmanneksi EVP-indeksissä. Vertailtaessa kaikkia Suomen kaupunkia ja kuntia Kittilä sijoittui ensimmäiseksi EVP-indeksin E eli elinvoimaindeksin osuudessa.

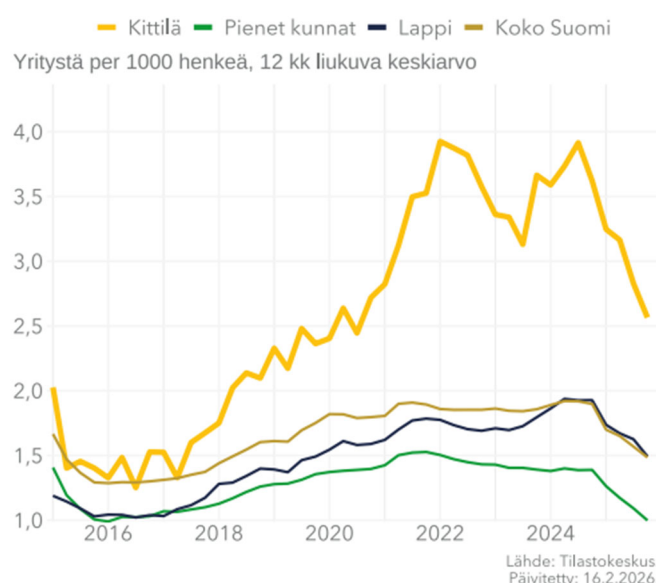
Kittilän kirkonkylällä on valmistunut ja suunnitteilla kymmenien miljoonien eurojen investoinnit yksityisiin palveluihin, julkisiin palveluihin sekä infrastruktuuriin. Kyseessä on harvinaisen suuri investointimäärä Lapin kuntien kirkonkyläin investointeihin verrattuna. Uusiutuva fyysinen toimintaympäristö tarjoaa uusia mahdollisuuksia sekä kirkonkylän palveluyrityksille että teollisuusyrityksille.

Vuonna 2025 Kittilän kansainvälisen saavutettavuuden eteen on tehty töitä ja se on tuottanut tulosta reittilentojen määrän kasvussa. Lumettoman ajan palveluliiketoiminnan kysynnän kasvattamiseksi ja alueen saavutettavuuden sekä tunnettavuuden parantamiseksi on tehtävä vielä runsaasti töitä tulevaisuudessa.

Kittilässä edistetään vihreää siirtymää ja vastuullisuutta pohjautuen Kittilän kuntastrategian painopisteisiin. Alueen elinkeinoelämän ja kestävä kehityksen edistämiseksi on tärkeää, että kunta ja alueen yritykset tekevät laajasti yhteistyötä. Kestävä kehitys on tulevaisuutta ajatellen läpileikkaava teema, joka on huomioitava toiminnassa. Kestävä kehityksen näkökulmia ovat ekologisen vastuullisuuden lisäksi toiminnan sosiaalinen, kulttuurinen ja taloudellinen vastuu.

Kittilän kaivoksen merkitys Kittilälle sekä koko Lapin maakunnalle on huomattava, kaivoksen vaikutukset ulottuvat laajalle alueelle niin työpaikkojen, koulutuksen kuin verotulojenkin myötä. Kaivoksen vaikutukset paikallis- ja aluetalouteen sekä työllisyyteen ovat olleet suuria. Agnico Eagle on investoinut voimakkaasti Kittilän kaivokseen ja työllistää alihankkijoineen noin tuhat työntekijää, työntekijät ovat suurelta osin Pohjois-Suomesta, Lapista ja Kittilästä. Yhteistyöryhmän toiminnan kautta kaivos tekee tärkeää yhteistyötä kunnan ja muiden sidosryhmien kanssa. Kunnan tehtävänä on osaltaan varmistaa tulevaisuudessakin alueen toimialojen edellytykset toimia hyvässä yhteistyössä.

Aloittaneita yrityksiä 2015 - 2025



Kuvan indikaattori aloittaneista yrityksistä kuvaa 12 kuukauden keskiarvona Kittilässä aloittaneiden yritysten määrää suhteessa 1000 asukkaaseen. Kittilän indikaattoriluku on merkittävästi suurempi suhteellisesti kuin keskimäärin Lapissa ja koko Suomessa. Vuoden 2025 aikana Kittilässä perustettiin lähes 100 uutta yritystä. Kittilän yritysten toimipaikoista 88 % on alle 5 henkilön, 6 % on 5-9 henkilön ja 6 % on 10 tai useamman henkilön toimipaikkoja.

Asuntotuotanto

Vuonna 2025 myönnettiin 194 rakennuslupaa, joista 85 loma-asuntoihin, 38 asuinrakennuksiin ja 59 asuntoihin. Rakennuslupien yhteenlaskettu kerrosala vuonna 2025 oli 42311 m², kun se vuonna 2024 oli 33157 m².

1.4 Kittilän kunnan talous

Tuloslaskelma

Kunnan tilinpäätöksen osoittama tilikauden tulos oli vuonna 2025 kahdentenatoista peräkkäisenä vuotena positiivinen ja se oli 8,5 miljoonaa euroa.

Toimintatuotot, 11,8 milj.euroa, olivat n. 0,5 milj. euroa yli talousarvion. Ylitystä muodostui tonttien myyntituotoista, jotka olivat 1,8 milj.euroa yli talousarvion. Maankäyttömaksujen tuloutuksia toteutui 1,1 milj.euroa mikä oli 1,5 milj.euroa alle talousarvion. Tämä alitus johtui siitä, etteivät näihin liittyvät investoinnit toteutuneet suunnitellusti. Toimintakulujen toteutuma muutettuun talousarvioon nähden oli 95 %.

Toimintakatteen eli nettotoimintakulujen toteutuma oli 91 % suhteessa muutettuun talousarvioon koko kunnan osalta. Lautakunnista koululautakunta ylitti lisämäärärahat sisältävän sitovan toimintakatteensa 774.865 eurolla.

Verotuloja kertyi 99,5% suhteessa talousarvioon ja alitusta tuli vain 0,1 milj.euroa.

Vuosikate, 13,3 milj. euroa, kattaa selvästi 4,7 milj.euron poistot. Tilinpäätökseen tuloutettiin aiempina vuosina tehtyjä investointivaroja yhteensä 2,2 milj. euroa, koska niitä vastaavat investoinnit olivat toteutuneet. Valtuuston päättämä tiehankerahaston kasvattaminen 500.000 eurolla kirjattiin tuloslaskelmaan rahaston lisäyksenä.

Investoinnit

Investointimenoja toteutui tilikaudella n. 10,7 milj. euroa, joka on 54 % talousarvioon varatuista määrärahoista.

Olennaisimmat vuodelle 2025 toteutuneet investointimenot olivat:

- maanhankinta 1,5 milj.euroa,
- Levin liikenneväylät 4,9 milj. euroa,
- Kantatien 79 ja Aakenuksentien kiertoliittymä 0,7 milj.euroa
- kirkonkylän liikenneväylät 0,5 milj. euroa,
- lukion remontointi 0,7 milj.euroa (jatkuu vuonna 2026)
- päiväkotikiukaan remontointi 0,5 milj.euroa
- ulkoilu- ja retkeilyalueet 0,5 milj.euroa

Lainamäärä, omavaraisuusaste, suhteellinen velkaantuneisuus ja kassan riittävyys

Kunnan lainamäärä laski vuoden aikana noin 0,8 milj. euroa ja lainaa asukasta kohden vuoden lopussa oli 331 euroa kun sitä vuoden 2024 lopussa oli 448 euroa/asukas. Lainaa oli 2,3 milj. euroa vuoden lopussa. Investoinnit eivät toteutuneet talousarvion mukaisesti ja sen vuoksi vuonna 2025 ei tarvittu uutta lainaa.

Kunnan omavaraisuusaste nousi 90,2 %:iin (2024: 89,5 %) ja suhteellinen velkaantuneisuus pieneni 18,4 %:iin (2024: 20 %). Kassan riittävyys oli 66 päivää (2024: 52 päivää).

1.5 Kittilän kuntakonsernin talous

Kittilän kuntakonsernin ylijäämä vuodelta 2025 oli 9,1 milj.euroa. Konsernin ylijäämä kertyi pääosin Kittilän kunnan, Levi Ski Resortin sekä Ounastähti kehittämiskuntayhtymän ylijäämistä.

Konsernin kassan riittävyys oli 70 päivää (2024: 69 pv) ja omavaraisuusaste 66,2 % (65,8 %). Nämä ovat hyvällä tasolla. Suhteellinen velkaantuneisuus oli liki edellisvuoden tasolla 74,4 % (74,5 %) ja lainaa per asukas oli 6.134 (6.029) euroa.

1.6 Kunnan henkilöstö

Tässä osiossa kerrotaan henkilöstöön liittyvien tavoitteiden toteutumisesta ja olennaiset avainluvut. Kunta laatii henkilöstökertomuksen vuodelta 2025, jossa tässä osiossa selostettuja asioita käsitellään perusteellisemmin.

Tavoitteet ja niiden toteutuminen

Kuntastrategian mukaiset mittarit ja niiden tavoitteet ovat:

- työntekijäkokemus Kevan työhyvinvointikyselyssä vähintään 3,57/5 ja
- sairauspoissaolot ovat enintään 16,8 pv/htv ja 3,79 %/htv.

Kaikki henkilöstön tilaa kuvaavat strategiset mittarit saavutettiin, kun työhyvinvointikyselyn keskiarvo vuonna 2025 oli 3,63 ja sairauspoissaolot toteutuivat 16,6 pv/htv ja 3,46 %/htv.

Vuoden 2025 talousarviossa esitettyjen tavoitteiden toteutuminen:

Toiminnan tavoite 2025	Tavoitteen toteutuminen 2025
Henkilöstö- ja työhyvinvointiohjelman 2025–2026 laatiminen ja toimenpiteiden toteuttaminen ohjelman mukaisesti <u>Mittari</u> Ohjelma päivitetty ja toimenpiteet toteutettu suunnitellusti vuoden 2025 osalta.	Toteutui tavoitteen mukaisesti.
Työhyvinvointikyselyn toteuttaminen ja tavoitteena parempi tulos kuin vuonna 2024 <u>Mittari</u> Työhyvinvointikyselyn toteuttaminen ja analysointi Kevan työkalulla (vertailu v. 2024).	Toteutui tavoitteen mukaisesti.
Palkkausjärjestelmän kehittäminen edelleen erityisesti työn vaativuuden arvioinnin, työsuorituksen arviointijärjestelmän ja henkilökohtaisten lisien osalta. Henkilökohtaisten lisien osuus kokonaispalkasta kasvaa. <u>Mittari</u> Työsuorituksen arviointijärjestelmää on kehitetty. Henkilökohtaisten lisien osuus kokonaispalkasta on kasvanut.	Toteutui osittain. Kunta-alalla otettiin käyttöön tasopalkkajärjestelmä, jota sovelletaan KVTESin ja OVTES osio G:n piiriin kuuluvien työntekijöihin ja viranhaltijoihin. Sen myötä työn vaativuuden arviointiin perustuva palkkausjärjestelmä jäi niistä pois. Tasopalkkajärjestelmän valmistelu ja siihen siirtyminen veivät resursseja niin paljon, että työsuorituksen arvioinnin kehittäminen ja henkilökohtaisten lisien osuus palkasta eivät toteutuneet suunnitellusti.
Jatketaan työtä työhyvinvoinnin parantamisen ja sairauspoissaolojen vähentämisen eteen edelleen <u>Mittari</u> Sairauspoissaolojen määrä, työhyvinvointikyselyn tulokset.	Toteutui osittain. Työhyvinvointikyselyn tulosten perusteella työhyvinvointi parantui ja sairauspoissaolojen määrä pieneni.
Rekrytointiprosessin kehittäminen edelleen ja rekrytointiohjeen päivittäminen <u>Mittari</u> Rekrytointiprosessia on kehitetty ja lyhennetty sekä rekrytointiohje päivitetty.	Ei toteutunut, koska tiedossa on rekrytointiin kohdistuvia työ sopimuslain muutoksia, joiden on suunniteltu hallituksen esityksen mukaisesti tulevan voimaan keväällä 2026.

Esihenkilöfoorumin toiminnan kehittäminen ja yhteisten tilaisuuksien järjestäminen säännöllisesti. Tavoitteena tapaamiset 10 kertaa vuodessa. <u>Mittari</u> Tapaamisten lukumäärä ja palaute.	Toteutui tavoitteen mukaisesti.
Henkilöstön tekemien aloitteiden ja ideoiden kerääminen yhteisten toimintatapojen kehittämiseksi. <u>Mittari</u> Aloitteiden lukumäärä.	Toteutui osittain.
Digitaalisen perehdytysohjelman suunnittelu ja toteuttaminen. <u>Mittari</u> Toteutetaan v. 2025.	Toteutui osittain. Suunnittelutyö valmistui, toteutus menee vuoden 2026 kevättalvelle.

Henkilöstömäärä palvelussuhteen luonteen mukaan 31.12.2025:

Henkilöstömäärä 31.12.2025										
PALVELUSSUHTEEN LUONNE	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Yhteensä	607	646	649	655	640	660	672	429	453	471
Vakinaiset	436	440	435	446	447	461	456	283	294	319
Määräaikaiset	171	206	214	209	193	199	216	146	159	152
Kokoaikaiset							582	374	392	420
Osa-aikaiset	47	41	45	54	53	49	80	42	57	50
Virka-/työvapaalla		38	35	55	47	67	72	39	37	43
Sivutoimiset							10	13	4	1

Henkilöstömäärä toimialoittain 31.12.2025:

Henkilöstömäärä 31.12.2025										
TOIMIALOITTAIN	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kunnanhallitus	55	66	67	67	56	68	61	48	53	48
Sosiaali- ja terveyslautakunta	215	215	225	237	235	235	239	-	-	
Sivistyslautakunnat	247	270	279	268	262	272	283	306	316	317
Tekninen lautakunta	90	95	78	83	87	85	89	75	84	88
Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalue										18
Henkilöstömäärä yhteensä	607	646	649	655	640	660	672	429	453	471

Henkilötyövuodet

Vuonna 2025 kunnan henkilöstörakenteeseen tuli uutena Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalue, jonka henkilötyövuosimäärä oli 16,7. Tämä liittyy TE-palvelujen järjestämisvastuun siirtymiseen kunnille vuoden 2025 alussa.

HENKILÖTYÖVUODET HTV	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Yleishallinto (ml. työllistetyt ja Kideve)	49,7	48,3	54,0	63,4	63,2	51,0	54,2	48,1
Varhaiskasvatus, esiopetus	74,4	76,1	97,8	92,9	97,6	82,1	84,4	110,8
Koulut, koulunkäynninohjaajat	77,2	89,1	93,7	103,3	110,2	107,5	111,7	123,9
Vapaa sivistystyö, sivistystoimen hallinto, Revontuli-Opisto	90,5	82,1	49,5	54,4	59,5	129,4	131,0	98,7
Tekninen toimi	62,0	66,0	82,4	87,9	87,7	73,4	79,6	81,3
Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalue								16,7
Terveyspalvelut	70,3	76,1	90,8	92,5	85,0			
Sosiaalipalveluiden hallinto ja sosiaalityö	10,8	9,00	11,4	12,6	15,5			
Palvelutalot (Metsola, Koivukoti ja Pääskylä)	55,0	56,3	73,2	73,6	61,8			
Kotihoito, vanhusten ja kehitysvammaisten päivähuolto, perhehoito	22,4	22,7	27,3	30,9	30,7			
Henkilötyövuodet yhteensä	512,3	525,7	580,1	611,5	611,2	443,4	460,9	479,5

Vuonna 2025 henkilötyövuosista 70 % (71 % v. 2024) toteutui sivistystoimessa.

Henkilöstön vaihtuvuus

2025 (suluissa edellisvuosi)	Lukumäärä	Vaihtuvuus %
Alkaneet palvelussuhteet	29 (33)	9,1 % (11,2 %)
Päättäneet palvelussuhteet		
o Eläkkeelle siirtyneet	12 (13)	3,8 % (4,4 %)
o Muut	14 (13)	4,4 % (4,4 %)
Sisäinen liikkuvuus (organisaation sisällä tehtävää vaihtaneet)		
o Uudelleen sijoitetut	6 (3)	1,9 % (1,0 %)
o Muut tehtävää vaihtaneet	0 (0)	0,0 % (0,0 %)

Vuoteen 2024 verrattuna henkilöstön kokonaisvaihtuvuus on tasoittunut. Aloitusvaihtuvuus laski selvästi (-2,1 %-yks.) ja päättämisten kokonaisprosentti pieneni vähän (8,2 % vs. 8,8 %). Tämä viittaa rekrytointitarpeen vähentymiseen ja/tai henkilöstön parempaan pysyvyyteen. Koska lukumääräinen nettovaikutus on positiivinen (+3), vahvistaa se sitä, että rekrytoinneilla on onnistuttu kattamaan poistuma. Sisäinen liikkuvuus kaksinkertaistui (3 → 6), mikä on myönteistä osaamisen kohdentamisessa, kehittämisessä ja sitouttamisessa, vaikka muut tehtävävaihdot eivät lisääntyneet. Uudelleen-sijoittaminen vuonna 2025 on toiminut aktiivisimpana sisäisen liikkumisen muotona.

Henkilöstökustannukset

HENKILÖSTÖKULUT €	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Palkat ja palkkiot	21 440 601 €	21 728 972 €	21 999 812 €	23 438 275 €	24 736 445 €	15 909 283 €	17 656 108 €	19 148 457 €
Eläkekulut	4 734 594 €	4 909 590 €	4 814 583 €	5 340 580 €	5 175 287 €	3 292 009 €	3 435 480 €	3 868 652 €
Muut henkilösivukulut	947 314 €	782 735 €	618 128 €	1 070 805 €	997 598 €	636 032 €	433 101 €	623 155 €
Henkilöstökorvaukset*	- 402 593 €	- 424 419 €	- 485 282 €	- 425 927 €	- 443 988 €	- 212 474 €	- 298 182 €	- 290 746 €
YHTEENSÄ	26 719 916 €	26 996 878 €	26 947 241 €	29 423 733 €	30 465 342 €	19 624 850 €	21 226 507 €	23 349 518 €

(*Kela ja vakuutusyhtiö)

Henkilöstökulut kasvoivat kokonaisuudessaan 10 % edellisvuodesta. Virka- ja työehtosopimusten mukaiset yleiskorotukset ja paikalliset järjestelyerät nostivat yksittäisiä palkkoja sopimusalaan riippuen noin 2,5 prosentilla. Myös eläkekulut kasvoivat 2024 edellisvuodesta (+4,36 %). Kustannusten kasvuun vaikuttaa myös Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalueen palkkakulut vuoden 2025 alusta lukien.

Sairauspoissaolot lukuina

Koko henkilöstön sairauspoissaolot vähentyivät selvästi vuosina 2023–2025, ja vuoden 2025 taso 16,6 päivää/HTV2, on koko tarkastelujakson matalin, mikä osoittaa myönteistä kehitystä työhyvinvoinnissa ja työkyvyn tukitoimissa. Vaikka vaihtelua esiintyy toimialoittain, suurimmilla poissaoloteumilla – kuten varhaiskasvatuksessa ja teknisessä toimessa – suunta on ollut pitkällä aikavälillä laskeva, ja toimialat, kuten vapaa sivistystyö ja työllisyysalue erottuvat kunnan keskiarvoa paremmalla tasolla.

SAIRAUSPOISSAOLOPÄIVÄT/HTV2	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sairauspoissaolot %/HTV2	5,35 %	4,89 %	3,96 %	3,42 %	3,83 %	3,79 %	4,23 %	3,46 %
Koko henkilöstö	27,4	25,7	23,0	20,9	23,4	16,8	19,5	16,6
Yleishallinto (ml. elinkeinotoimi, työpajat, työllistetyt)	42,8	24,0	28,9	23,5	20,9	19,5	19,2	16,1
Varhaiskasvatus	29,4	30,3	20,4	26,8	23,6	23,2	28,3	21,7
Koulut	15,7	11,0	13,5	17,0	17,5	15,1	17,1	18,7
Vapaa sivistystyö, sivistystoimen hallinto, Revontuli-Opisto	17,2	13,2	20,8	11,5	10,7	13,5	11,6	6,0
Tekninen toimi	22,1	27,7	27,8	11,8	15,4	16,3	26,6	21,1
Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalue								8,9
Terveyspalvelut	30,9	25,4	19,3	16,4	23,0			
Sosiaalitoimen hallinto, sosiaalipalvelut	15,5	23,4	8,2	29,7	46,0			
Palvelutalot (Metsola, Koivukoti, Pääskylä)	45,0	43,3	29,1	33,0	47,2			
Kotihoito, vanhusten ja kehitysvammaisten päivätoiminta, perhehoito	36,5	66,0	44,3	35,2	38,5			

1.7 Ympäristöasiat

1.7 Ympäristöasiat

Kittilän kunnassa ympäristökuluja ja –tuottoja on sisällytetty ympäristövalvonnan ja teknisen toimen sekä hallinto-osaston ja sivistystoimen tilinpäätöksiin.

Teknisen toimen alaisuuteen kuuluvat muun muassa jäte- ja vesihuollon kehittäminen, rakennettujen vesistöjen kehittäminen, hoito ja tarkkailu, suljettujen kaatopaikkojen tarkkailu, maankaatopaikkojen ylläpito- ja tarkkailu, kierrätyskeskuksen toiminta sekä rakennetun ympäristön hoito (esimerkiksi puistot). Jätevesien käsittelystä kunnan alueella vastaa vesihuoltolaitokset. Kunnallisesta jätehuollosta sekä jätehuoltoviranomaisen tehtävistä vastaa Lapin Jätehuolto kuntayhtymä Lapeco.

Koko Kittilän kunnan toimintaa koskeva ilmastosuunnitelma valmistui ja hyväksyttiin valtuustossa 2024. Vuoden 2025 aikana suunniteltiin ilmastosuunnitelman toteutuksen käytännönjärjestelyitä. Ilmastosuunnitelman toimenpiteiden seuranta käynnistyy vuoden 2026 aikana hallinto-osaston toimesta.

Vuonna 2025 hallinto-osasto haki ja sai Kestävämpi Kittilä -hankkeeseen EU:n maaseuturahoitusta Lapin ELY-keskukselta, jonka tehtäviä hoitaa nykyisin Lapin elinvoimakeskus. Kestävämpi Kittilä -hanke vahvistaa ilmastotyötä ja kestävää arkea Kittilässä. Hankkeessa jaetaan tietoa ja järjestetään tilaisuuksia, joissa kuntalaiset voivat keskustella ja löytää ratkaisuja kestäviin valintoihin. Hanke käynnistyi loppuvuodesta 2025 ja kestää kesäkuulle 2027 asti.

Kittilän kunta on ollut vuodesta 2017 mukana vaelluskalakantojen elvyttämiseen tähtäävän Lohijoki-tiimi ry:n toiminnassa. Toimintaa tukemassa on kuusi kuntaa, kolme kalastusaluetta sekä Suomen Luonnonsuojeluliitto. Lohijokitiimi ry:n tavoitteena on Kemi-Ounasjoen vaelluskalojen kulkuyhteyksien sekä luontaisen lisääntymisen palauttaminen kalateiden sekä ylisiirtojen avulla. Lohijokitiimi ry:n toimintaan osallistumisen rahoitus on osoitettu hallinto-osaston budjetista.

Vuonna 2022 Kittilän kunnassa aloitettu Kittilän pohjavesialueiden suojelusuunnitelman laatimishanke on saatu valmiiksi syksyllä 2024. Suunnitelma on hyväksytty Kittilän kunnanvaltuustossa 27.1.2025. Hankkeeseen saatiin Lapin ELY-keskuksen avustusta 2024.

Kittilän kunta on ollut vuodesta 2016 mukana Kemi-Ounasjoen yhteistarkkailussa. Yhteistarkkailun tavoitteena on suunnitelmallisesti seurata kuormituksen vaikutuksia jokien tilaan fysikaalisia, kemiallisia ja biologisia tekijöitä tarkkailemalla. Seuranta koordinoi Kemijoen vesiensuojeluyhdistys. Yhteistarkkailun rahoitus on osoitettu kunnan ympäristövalvonnan budjetista.

Vuoden 2023 syyskuussa kilpailutettiin Aakenusjokisuun tekojärven (Kirkkojärvi) yhteyteen rakennettavan kalatiehankkeen esiselvityksen tekeminen, konsulttiyritykseksi valikoitui Finnish Consulting Group Oy. Suunnittelutyöt aloitettiin vuoden 2023 aikana ja tarjouksen mukainen työ saatiin valmiiksi maaliskuussa 2024. Esiselvitystä laajennettiin lisätöillä, jotka valmistuivat helmikuussa 2025. Selvitystyöt jatkuivat vuoden 2025 aikana suunnitteluun, jonka toteuttajana jatkoi esiselvitystä laatinut projektiryhmä. Hankkeen rahoitus on osoitettu teknisen toimen budjetista. Hankkeelle haettiin vuoden 2024 joulukuussa rahoitusta ELY-keskukselta, rahoitus ohjattiin NOUSU-rahoitukseen, jossa rahoituksen osuus on 50 %.

Teknisen toimen rahoittaman Kierrätyskeskuksen tavoitteena on kehittää kestävä kiertotaloustoimintaa Kittilän kunnan alueella ja vastata niin kansallisen kuin kansainvälisen jätehuollon kehittämisen tavoitteisiin. Kittilän kunnan Kierrätyskeskus on mukana THREADs – hankkeessa (Tekstiilien ja asusteiden kierrätys ympäristöystävällisyyden ja NPA-ohjelma-alueen kehittämisen hyväksi) hankkumppanina.

Lapin Energia- ja ilmastostrategia –hanke järjesti sidosryhmätilaisuuden Kittilän kunnantalolla 9.4.2025, jossa käsiteltiin ilmastomuutoksen hillintää ja sopeutumista pohjoisten kuntien näkökulmasta.

Lisäksi Kittilän kunnasta on ollut edustus seuraavissa yhteistyöryhmissä: Lapin jätehuollon yhteistyöryhmä, Lapin vesienhoidon yhteistyöryhmä, Agnico Eagle Finland Oy Kittilän kaivoksen yhteistyöryhmä, Rupert Resources Oy:n Ikkarin kaivoksen YVA ohjausryhmä, Lapin Helmi-ohjelman yhteistyöryhmä, alueellinen ympäristörikostyöryhmä sekä Lapin ilmasto ja energiastrategia hankkeen ohjausryhmä.

1.8 Muut ei-taloudelliset asiat

Kittilän kunnassa ei sallita väärinkäytöksiä. Korruption torjuntaa tukevat lait sekä kunnan hallinto-säännön lisäksi ohjeistukset kuten sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan ohje, rahoitus- ja sijoitus-toiminnan perusteet sekä konserniohje. Toimiva sisäinen valvonta ehkäisee väärinkäytöksiä ja pal-jastaa mahdolliset väärinkäytökset. Johdon velvollisuutena on toteuttaa sisäistä valvontaa väärin-käytösten ehkäisemiseksi ja havaitsemiseksi sekä puuttua havaittuihin väärinkäytöksiin. Organisaatiorakenne ja toimintatavat on luotu sellaisiksi, että varmistetaan valvontaa suorittavien riippumatto-muus valvottavista.

Kunnalla on käytössään Whistleblowing-ilmoituskanava, jonka kautta otetaan vastaan ilmoituksia väärinkäytöksistä organisaatiossa. Ilmoituskanavan avulla voidaan torjua korruptiota ja edistää eetti-syyttä. Kunnalla on myös käytössään sidonnaisuusrekisteri, joka löytyy kunnan verkkosivuilta.

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuslakien lisäksi Kittilän kunnan henkilöstön tasa-arvo- ja yhdenvertai-suussuunnitelma raamittaa käytännön toimenpiteitä. Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumisen seuranta on tärkeää ja seurantaa tapahtuu jatkuvasti.

1.9 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kunnan taloudellisen tilanteen ennustetaan jatkuvan hyvänä lähivuosina jos ei yllättäviä muutoksia tapahdu. Suunnitteilla oleva kuntien rahoitusjärjestelmän muutos on siirtynyt eteenpäin mutta toteu-tuessaan mahdollisesti pienentäisi kunnan saamien valtionosuuksien määrää.

Vuoden 2026 talousarviossa sekä taloussuunnitelmavuosilla 2027-2028 tilikauden ylijäämän määrä vaihtelee 1-2,5 milj.euron välillä. Ylijäämän määrä näyttäisi pienenevän mutta olevan yhä positiivi-nen. Tuoreet verotuloennusteet näyttävät tuleville vuosille Kittilän kunnan osalta positiivista kehi-tystä, joten on mahdollista, että ylijäämänkin määrä on isompi kuin taloussuunnitelmassa jos kulujen kasvu pystytään pitämään maltillisena.

Investointeihin on varattu määrärahaa kuluvalle vuodelle nettona 26,7 milj.euroa, vuodelle 2027 11,25 miljoonaa euroa ja vuodelle 2028 4,7 milj.euroa. Taloussuunnitelman mukaan lainojen määrä kasvaisi vuosien 2026-2027 aikana nettona n. 24 milj.euroa ja vuonna 2028 lainojen määrä jo hie-man pienenisi.

Kunnan asukasmäärä on kehittynyt positiivisesti ja se luo positiivisia odotuksia tuleville vuo-sille. Tammikuun 2026 lopussa asukasmäärä ylitti jo 7000 asukkaan rajan ja oli 7013.

2 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Kittilän kunnan raportoinnin mukaan vuonna 2025 ei realisoitunut merkittäviä kunnan toimintaa ja tavoitteiden saavuttamista uhanneita riskejä.

Talouden ja toiminnan riskit

Kuntien rahoitusjärjestelmän tekeillä oleva muutos sekä suunnitteilla olevat muutokset kiinteistöve-rotusjärjestelmässä ja mahdolliset muutokset siinä, miten kunnallisverotulot ja yhteisöverot jakautu-vat kuntien/valtion kesken aiheuttavat epävarmuutta kunnan tulevaisuuden näkymiin.

Lapin hyvinvointialueen haastava taloustilanne luo painetta siihen, että kunnan on syytä osallistua tiettyjen kuntalaisten hyvinvointia tukevien palvelujen toteuttamiseen ja kustantamiseen.

Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalueen näkökulmasta riskinä on uusien tehtävien asettaminen työllisyysalueelle ilman että näihin tehtäviin kunnat saavat rahoitusta valtiolta.

Yleinen turvallisuus- ja taloudellinen tilanne maailmalla on muuttunut merkittävästi parin viime vuoden aikana. Kunnissa varautumisen merkitys korostuu entisestään ja Kittilässäkin on tiedostettu tämä asia sekä tehty tarvittavia toimenpiteitä.

Kittilän kunnassa on vuosittain keväällä lumien ja jäiden sulamisen aikoihin ongelmana Ounasjoen ja sen sivujokien tulviminen. Tulvapenkereitä on rakennettu merkittävästi lisää viime vuosina ja riskejä on saatu selvästi pienennettyä.

Henkilöstöriskit

Kuntien eläkevakuutuksen mukaan Lapissa kunta-alan työntekijöistä jää eläkkeelle reilu kolmannes seuraavan 10 vuoden aikana. Eläköitymisen ohella kunta-alalla on valtakunnallista työntekijäpulaa ja alueellista kilpailua osaavasta työvoimasta. Eläkkeelle siirtyvien määrä lisää rekrytointitarpeita, toisaalta työvoiman määrä pienenee valtakunnallisestikin. Kunnan palveluja tulee tarkastella jatkuvasti ja suunnitelmallisesti henkilöstöriskien näkökulmasta. Toiminnan suunnittelussa on huomioitava erityisesti tehtävien uudelleenorganisointi, uusien työtapojen aktiivinen ja ennakoiva käyttöön-otto ja toimintojen tehostaminen.

Henkilöstön saatavuuteen ja osaamiseen liittyy riskejä, joita tulee pyrkiä ennakoimaan mm. osaamisen kehittämisellä, uudelleen koulutuksella, oppisopimuskoulutuksella ja tukemalla urakehitystä henkilöstön sisäisillä siirroilla ja tehtäväkierrolla. Tärkeitä keinoja ovat myös kilpailukyinen palkkaus ja henkilöstöedut sekä työn ja muun elämän yhteensovittamisen tukeminen joustavilla työaikajärjestelyillä. Työelämän ja työntekijäkokemuksen kehittäminen laajemmin ovat kunnissa entistä tärkeämpiä keinoja vaikuttaa henkilöstön saatavuuteen.

Kunnan organisaatiossa avainhenkilöiden erikoisosaamisen korvaaminen ja vaihtuvuus ovat merkittäviä riskejä, sillä valtaosa viranhaltijoista ja toimihenkilöistä on avainhenkilöitä. Varahenkilöjärjestelmillä ei kyetä täysin korvaamaan avainhenkilöiden erikoisosaamista ja varmistamaan toiminnan jatkuvuutta kaikissa tilanteissa. Avainhenkilöiden eläköitymistä on tärkeä ennakoida osaamisen ja tiedon siirtämisen varmistamiseksi kehittämällä dokumentointia ja mahdollistamalla uuden työntekijän oppiminen työparina avainhenkilön rinnalla siirtymäjakson ajan.

Henkilöstön työhyvinvointiin ja työkykyyn liittyy tunnistettuja riskejä. Kunnan henkilöstön sairauspoissaolojen määrä vuonna 2025 oli hieman yli kuntien keskiarvon. Mielenterveys- ja tuki- ja liikuntaelinperusteisten sairauspoissaolojen kasvavan määrään yhdeksi riskienhallintakeinoksi on otettu kunnassa käyttöön korvaavan työn malli. Kunnassa on käytössä myös työyhteisösovittelun toimintamalli ja varhaisen tuen malli. Tärkeitä riskienhallintakeinoja ovat nopeampi pääsy työterveyshuollon palveluihin ja osatyökykyisen työntekijän työssäjaksamisen tukeminen. Työterveyshuolto tekee ennaltaehkäisevää ja työkykyä tukevaa työtä ja osallistuu työsuojelun yhteistoimintaan.

Kunnan tulee edelleen kehittää henkilöstöjohtamista mm. esihenkilötyötä ja johtamista kehittämällä, panostamalla työkykyyn ja työhyvinvointiin sekä edistämällä yhteistoimintaa. Lisäksi henkilöstöjohtamista kehitetään kunnan yhtenäisillä henkilöstölinjauksilla, tukemalla henkilöstön monimuotoisuutta, kehittämällä tasopalkkajärjestelmää ja edistämällä työntekijöiden mahdollisuuksia vaikuttaa omaan työhönsä. Työntekijäkokemusta seurataan säännöllisesti henkilöstökyselyillä. Näiden toimenpiteiden, ja avoimen sekä oikea-aikaisen viestinnän avulla vahvistetaan kunnan työnantajamielikuvaa.

Tieto- ja viestintäteknologian (ICT) riskit

Järjestelmien toimimattomuus, kyberuhkat sekä riittävä osaaminen uusien digitaalisten palvelujen käyttöönotossa ovat kunnan ICT-riskejä. Näihin on pyritty varautumaan oman toiminnan lisäksi yhteistyössä ICT-toimittajien kanssa. Kunta on osallistunut vuosittain Taisto-harjoitukseen, joka on kyber- ja digitaalisen turvallisuuden harjoitus. Henkilöstökoulutuksin on syvennetty ICT-osaamista.

Henkilöstö ja luottamushenkilöt ovat velvoitettuja suorittamaan sähköisen tietoturvakoulutuksen.

Toimitilariskit

Kunnan tietyissä kiinteistöissä on havaittu sisäilmaongelmia ja kiinteistöihin on kohdistettu sisäilmatilannetta parantavia korjauksia. Sisäilmatyöryhmä kokoontuu tarvittaessa ja tilannetta seurataan. Sisäilmaongelmiin liittyen on kunnanhallitus hyväksynyt 12.11.2019 (§ 335) toimintamallin.

Sote-kiinteistöjen osalta ei ole tiedossa olennaisia kunnan talouteen liittyviä riskejä.

Rahoitusriskit

Kittilän kunnan lainakanta vuoden lopussa oli 2,3 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin vuoden 2025 aikana noin 0,7 miljoonaa euroa. Lainojen korkotaso on 2,06 % - 2,94 %. Vuoden lopun lainamäärät olivat suhteellisen alhaisella tasolla eikä korkoriskit muodosta kunnalle olennaista riskiä. Vuonna 2025 toteutuneet investoinnit pystyttiin rahoittamaan tulorahoituksella eikä uutta lainaa tarvinnut ottaa.

Vuodelle 2026 on talousarvion mukaan budjetoitu n. 26,2 miljoonan euron ja vuodelle 2027 10,8 miljoonan euron nettoinvestoinnit. Talousarvion mukaan nettolainamäärän lisäys vuodelle 2026 olisi 18,5 miljoonaa euroa ja vuodelle 2027 5,4 miljoonaa. Vuonna 2028 nettolainamäärä pienenesi 0,4 miljoonalla eurolla. Uusien otettavien lainojen osalta pyritään minimoimaan rahoitusriskit.

Oikeudelliset riskit

Meneillään ei ole oikeusprosesseja, joista voisi olla olennaisia taloudellisia vaikutuksia kunnan toimintaan.

Kunnalla on voimassa vakuutukset, joilla katetaan toimintaan ja omaisuuteen liittyviä riskejä. Kunta käyttää meklaria apuna vakuutusten hallinnoinnissa.

Kokonaisarviointina voidaan todeta, että olennaiset riskit on toimialoilla tunnistettu ja toimenpiteet niiden suhteen ovat riittäviä.

3 Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä ja riskienhallinnasta

Sisäisen valvonnan ja siihen liittyvän riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa kunnan toiminnan taloudellisuus ja tuloksellisuus.

Kuntalain mukaisesti hallintosääntöön on sisällytetty määräykset sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta. Kunnanvaltuusto on hyväksynyt päivitetyn omistajaohjauksen periaatteen ja konserniohjeen 29.9.2025 (§ 123). Kunnanhallitus on hyväksynyt 7.11.2023 § 406 päivitetyn sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen.

Tämä selonteko perustuu lautakuntien, Kideve elinkeinopalvelujen johtokunnan sekä Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalueen jaoston tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tekemiin itsearviointeihin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, niissä havaituista puutteista sekä sisäisen valvonnan kehittämisestä.

Kooste kunnan tytäryhtiöiden selonteista esitetään Kuntakonsernin toiminta ja talous –osiossa.

Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen

Kunnanhallituksen tiedossa ei ole tilikauden ajalta lakisääteisten tehtävien laiminlyöntejä tai muita muita lakien, säännösten tai hyvän hallinto- ja johtamistavan vastaisia toimia, joista saattaisi seurata merkittävä oikeusseuraamus.

Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus

Kunkin toimialan toimintakertomuksessa on esitetty keskeiset poikkeamat talousarvion taloudellisiin ja toiminnallisiin tavoitteisiin verrattuna.

Riskienhallinnan järjestäminen

Tilikauden aikana ei ole raportoitu toteutuneista riskeistä, joista olisi seurannut merkittävää haittaa kunnan toiminnalle. Toimialat ovat käyneet läpi riskit ja määrittäneet toimenpiteet niiden minimoimiseksi. Riskienhallinnalle on tehty vuosikello, joka vahvistaa riskienhallinnan näkökulman olemista mukana kunnan suunnittelussa ja toteutumien raportoinnissa.

Kittilän kunnan hankintastrategia ja hankintaan liittyvät ohjeet on hyväksytty kunnanvaltuuston 22.1.2018 (§ 9 - § 11) kokouksessa ja ohjeilla tuetaan hankintojen toteuttamista ja myös riskienhallintaa. Hankintaan liittyvien ohjeistusten suunniteltu päivitys ei ole toteutunut vielä vuoden 2025 aikana.

Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta

Kunnanhallituksella ei ole tiedossa omaisuuden hankinnan, luovutuksen tai hoidon valvonnan osalta laiminlyöntiä tai muuta vastaavaa menettelyä, josta voisi aiheutua korvausvastuuta kunnalle.

Hankinnat on tehty ja tarvittaessa kilpailutettu voimassa olevien hankintaohjeiden mukaisesti.

Sopimustoiminta

Lautakuntien selonteoissa on viitattu siihen, että tulisi siirtyä sähköiseen toimintatapaan sopimusten osalta. Kunta on hankkinut käyttöönsä sähköisen työkalun, jolla voidaan hallita hankintojen kilpailutuksen lisäksi sopimukset. Sopimusosion käyttöönotto on meneillään alkuvuodesta 2026.

Keskeiset johtopäätökset ja sisäisen valvonnan kehittäminen taloussuunnittelukaudella

Kunnanhallituksen arvion mukaan sisäinen valvonta on olennaisilta osiltaan toimivaa ja asianmukaisesti järjestetty. Sisäistä valvontaa pyritään taloussuunnittelukaudella muuttamaan niin, että valvon-
nassa voidaan entistä paremmin huomioida nykyaikaiset ratkaisut.

4 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

4.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

1 000 €	2025	2024
Toimintatuotot	11 761	8 584
Valmistus omaan käyttöön	109	210
Toimintakulut	- 41 411	- 37 242
TOIMINTAKATE	- 29 541	- 28 448
Verotulot	27 823	26 116
Valtionosuudet	13 026	11 884
Rahoitustuotot ja -kulut	1 950	4 234
Korkotuotot	173	19
Muut rahoitustuotot	1 892	4 368
Korkokulut	- 114	- 152
Muut rahoituskulut		- 1
VUOSIKATE	13 258	13 786
Poistot ja arvonalentumiset	- 4 749	- 4 029
Suunnitelman mukaiset poistot	- 4 749	- 4 029
TILIKAUDEN TULOS	8 508	9 757
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	- 1 654	246
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)	2 235	340
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)	- 500	- 500
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	8 589	9 842

Tunnusluvut:

Toimintatuotot / Toimintakulut, %	-28,4%	-23,0%
Vuosikate / Poistot, %	279,1%	342,2%
Vuosikate, euroa / asukas	1 901	2 016
Asukasmäärä	6973	6837

Toimintakate on toimintatuottojen ja kulujen erotus, joka osoittaa, kuinka paljon toimintakuluista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla.

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

= 100 * toimintatuotot / (toimintakulut - valmistus omaan käyttöön)

Tunnusluku kuvaa, kuinka monta prosenttia toimintakuluista kyetään kattamaan saaduilla toimintatuotoilla toimintavuoden aikana.

Vuosikate osoittaa sen määrän, joka tulorahoituksesta jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainanlyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä.

Vuosikate prosenttia poistoista

= $100 \cdot \text{vuosikate} / \text{poistot ja arvonalentumiset}$

Tunnusluku kuvaa tulorahoituksen riittävyyden poistoihin. Jos vuosikatteella katetaan tilikauden poistot, voidaan kunnan tulorahoitusta pitää riittävänä. Jos vuosikate on negatiivinen, on kunnan tulorahoitus heikko. Jos tunnusluvun arvo on vähintään 100 % oletetaan tulorahoituksen olevan riittävä. Oletus on pätevä vain jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa pitkällä aikavälillä.

Vuosikate euroa per asukas kuvaa, kuinka monta euroa vuosikate oli asukasta kohden.

4.2 Toiminnan rahoitus

	2025	2024
	1 000 EUR	1 000 EUR
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	13 258	13 786
Tulorahoituksen korjauserät	-2 264	-1 084
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-10 748	-13 168
Rahoitusosuudet investointeihin	36	50
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 305	1 123
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 587	708
 Rahoituksen rahavirta		
<i>Antolainauksen muutokset:</i>		
Antolainasaamisten lisäys	-220	-1 904
Antolainasaamisten vähennys	18	263
<i>Lainakannan muutokset:</i>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	1
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-755	-1 526
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0
<i>Muut maksuvalmiuden muutokset:</i>		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos	3	2 054
Saamisten muutos	-86	820
Korottomien velkojen muutos	-176	192
Rahoituksen rahavirta	-1 216	-100
	1 371	608
 Rahavarojen muutos	1 371	608
 Rahavarat 31.12.	9 560	8 189
Rahavarat 1.1.	8 189	7 582
 Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta 1000 euroa	17 595	19 295
Investointien tulorahoitus %	123,8%	105,4%
Laskennallinen lainanhoitokate	33,2	18,3
Kassan riittävyys, pv	66	52

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä, euroa

Toiminnan ja investointien rahavirran positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää antolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja rahavarojen lisäämiseen. Negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Tunnusluvulla seurataan investointien omarahoituksen toteutumista pitkällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus, %

$$= 100 \times \text{vuosikate} / \text{investointien omahankintameno} \quad (\text{omahankintameno} = \text{investointimenot} - \text{rahoitusosuudet})$$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, joka on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

Laskennallinen lainanhoitokate

$$= (\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{laskennalliset lainanlyhennykset})$$

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennallinen lainanhoitokate lasketaan kaavalla, jossa tuloslaskelman vuosikatteeseen lisätään korkokulut ja jossa saatu summa jaetaan korkokulujen ja laskennallisten lainanlyhennysten summalla. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua keskimääräistä jäljellä olevaa laina-aikaa. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko, kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Kassan riittävyys (päivää)

$$= 365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$$

Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla, joihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

Kassasta maksut kootaan seuraavista tilikauden tuloslaskelman ja rahoituslaskelman eristä:

Tuloslaskelmasta:

Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön

Korkokulut

Muut rahoituskulut

Rahoituslaskelmasta:

Investointimenot

Antolainojen lisäys

Pitkäaikaisten lainojen vähennys (lyhennykset)

5 Rahoitusasema ja sen muutokset

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Aineettomat oikeudet	2	4
Tietokoneohjelmistot	69	92
Muut pitkävaikutteiset menot	1 069	658
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>	<i>1 141</i>	<i>755</i>
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Maa- ja vesialueet	12 513	11 033
Rakennukset	40 680	41 574
Kiinteät rakenteet ja laitteet	20 272	15 274
Koneet ja kalusto	853	1 009
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hank.	2 820	2 712
<i>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</i>	<i>77 137</i>	<i>71 603</i>
<i>Sijoitukset</i>		
Osakkeet ja osuudet	8 850	8 850
Muut lainasaamiset	2 145	1 943
Muut saamiset	964	966
<i>Sijoitukset yhteensä</i>	<i>11 959</i>	<i>11 759</i>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	90 237	84 117
 <i>Saamiset</i>		
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>		
Myyntisaamiset	1 017	1 182
Lainasaamiset	2	3
Muut saamiset	1 233	914
Siirtosaamiset	612	547
<i>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</i>	<i>2 864</i>	<i>2 646</i>
<i>Saamiset yhteensä</i>	<i>2 864</i>	<i>2 646</i>
<i>Rahoitusarvopaperit</i>	<i>2 015</i>	<i>500</i>
<i>Rahat ja pankkisaamiset</i>	<i>7 545</i>	<i>7 689</i>
VAIHTUVAT VASTAAVAT	12 424	10 336
VASTAAVAA YHTEENSÄ	102 661	94 453
 VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
<i>Peruspääoma</i>	<i>11 223</i>	<i>11 223</i>
<i>Muut omat rahastot</i>	<i>1 500</i>	<i>1 000</i>
<i>Edellisten tilikausien yli-/alijäämä</i>	<i>56 774</i>	<i>46 932</i>
<i>Tilikauden yli-/alijäämä</i>	<i>8 589</i>	<i>9 842</i>
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	78 086	68 997

POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET

Poistoero	7 516	5 862
Vapaaehtoiset varaukset	3 170	5 405
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET YHTEENSÄ	10 686	11 267

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

Lahjoitusrahastojen pääomat	10	7
Muut toimeksiantojen pääomat	-2	11
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ	8	18

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2 190	2 215
Lainat julkisyhteisöiltä	64	95
Saadut ennakot	4 216	5 260
Pitkäaikainen yhteensä	6 469	7 571

Lyhytaikainen

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	26	726
Lainat julkisyhteisöiltä	32	30
Ostovelat	3 376	3 264
Muut velat	494	441
Siirtovelat	3 485	2 640
Lyhytaikainen yhteensä	7 412	7 100

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

13 881 14 671

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

102 661 94 953

Taseen tunnusluvut:

Omavaraisuusaste	90,2	89,5
Suhteellinen velkaantuneisuus	18,4	20,2
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 euroa	65 363	56 774
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	9 374	8 304
Lainakanta 31.12., 1000 euroa	2 310	3 066
Lainakanta 31.12., euroa/asukas	331	448
Lainat ja vastuut, 31.12., 1000 euroa	3 278	3 777
Lainat ja vastuut, euroa/asukas	470	552
Lainasaamiset, 1000 euroa	2 145	1 943
Asukasmäärä	6973	6837

Omavaraisuusaste, %

= (oma pääoma + poistoero + vapaaehtoiset varaukset)/(koko pääoma – saadut ennakot)

Tunnusluku mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä sekä kykyä selviytyä sitoumuksistaan pitkällä aikavälillä. Tunnusluvun arvo kertoo, kuinka suuri osa kunnan varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla. Yli 70% omavaraisuusaste on erinomainen, hyvä on 50% - 69%, tyydyttävä 30% - 49% ja heikko alle 30%.

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= 100* (vieras pääoma – saadut ennakot)/käyttötulot

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnusluvun osoittajaan merkitään tarkasteluvuoden tilinpäätöksen koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakkomaksuilla. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja valtionosuuksista. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä eivät vaikuta tunnusluvun arvoon. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1.000 euroa

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä) Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), euroa per asukas

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä) / Asukasmäärä

Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvouden päättymispäivän mukaista kunnan asukasmäärää.

Lainakanta 31.12. , 1.000 euroa

= Joukkovelkakirjalainat + lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta + lainat julkisyhteisöiltä + lainat muilta luotonantajilta. Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

Lainat 31.12. euroa/asukas

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvouden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1.000 euroa

= Joukkovelkakirjalainat + lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta + lainat julkisyhteisöiltä + lainat muilta luotonantajilta + vuokravastuut

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvouden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainasaamiset 31.12., 1.000 euroa

= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

6 Kunnan kokonaistulot ja -menot

TULOT/1 000 euroa

Toiminta

Toimintatuotot	11 761
Valmistus omaan käyttöön	109
Verotulot	27 823
Valtionosuudet	13 026
Korkotuotot	173
Muut rahoitustuotot	1 892
Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien	
hyödykkeiden luovutusvoitot	2 264

Investoinnit

Rahoitusosuudet investointimenoihin	36
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	42

Rahoitustoiminta

Antolainasaamisten vähennys	18
Pitkäaikaisten lainojen muutos	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	

Kokonaistulot yhteensä	57 143
-------------------------------	---------------

MENOT/1 000 euroa

Toiminta

Toimintakulut	41 411
Korkokulut	114
Muut rahoituskulut	
Tulorahoituksen korjauserät	2 264
- pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	

Investoinnit

Investointimenot	10 748
------------------	--------

Rahoitustoiminta

Antolainasaamisten lisäykset	220
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	755
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	

Kokonaismenot yhteensä	55 513
-------------------------------	---------------

Täsmäytys: Kokonaistulot - kokonaismenot (57143-55513=1630)

Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset (1370+260=1630)

7 Kuntakonsernin toiminta ja talous

Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

	Yhdistely konsernitilinpäätökseen	
	Yhdistelty (kpl)	Ei yhdistelty (kpl)
Tytäryhteisöt		
Yhtiöt		
o Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	3	
o Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt	2	
o Muut yhtiöt	1	
Säätiöt	1	
Kuntayhtymät	4	
Osakkuusyhteisöt	5	
Yhteensä	16	

Konsernin toiminnan ohjaus

Kuntalain 46 §:n mukaan omistajaohjauksella tarkoitetaan toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä aktiivisesti myötävaikuttaa yhtiön tai muun yhteisön halintoon ja toimintaan. Konsernin johdon muodostavat kunnanhallitus, kunnanjohtaja ja kunnanhallituksen määrittämät viranhaltijat.

Kittilän kuntakonsernin toiminnan ohjauksessa noudatetaan Kittilän kunnan omistajaohjauksen periaatteita ja konserniohjetta (Kvalt 29.9.2025, § 123). Konserniohjeessa on määritelty konsernin johtamisen, ohjauksen ja valvonnan periaatteet. Konsernin omistajapolitiikan tarkoituksena ja tavoitteena on elinkeinotoiminnan toimintaedellytysten edistäminen, kunnan pääomasijoitusten turvaaminen sekä osinkotuoton varmistaminen.

Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Kittilän Vuokratalot Oy

Merkittävin tapaus 2025 oli 24 uuden rivitaloasunnon valmistuminen kesäkuun lopussa. Tämä voi ehkä osaltaan selittää myös kesäkuukausien käyttöasteen putoamista jopa 92 %:iin. Koko vuoden käyttöaste putosi 98,2 %:sta (2024) 96,5 %:iin. Tämä on merkittävä muutos edellisiin vuosiin verrattuna ja asiaa on syytä seurata jatkossa tarkasti.

Taloudellinen tilanne on vakiintunut lainakorkojen muutosten vähennyttyä. Kassavarat hieman putoivat johtuen suurista remonttikuluista ja tulevana vuonna 2026 ei tehdä merkittäviä remontteja vuosisikojauksien lisäksi. Näin pystytään varmistamaan, että taloudellinen tilanne tulee jatkossakin pysymään vakaana. Vuokria ei korotettu vuodelle 2026.

Kittilän Aluelämpö Oy

Vuoden 2025 olennaisin tapahtuma oli sähkökattila + vesivaraaja - hankkeen käynnistäminen.

Oy Levi Ski Resort Ltd

Vuonna 2025 vuoden olennaisimmat tapahtumat olivat talven onnistunut laskettelukausi, joka oli ennätyspitkä, yli 7 kuukautta sekä Alppihiihdon maailmancupin osakilpailu naisissa ja miehissä marraskuussa 2025

Levin Vesihuolto Oy

Vuoden 2025 olennaisimmat tapahtumat olivat:

- Seidan kaava-alueen valmistuminen
- Ylä-Levin vesihuollon suunnittelun käynnistäminen
- Valmistautuminen tulevaisuuden investointihankkeisiin kuten jätevedenpuhdistamon saneeraus

Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Konsernin tytäryhtiöiden taloudellisen aseman arvioidaan pysyvän vakaana myös tulevina vuosina. Niissä on tarpeen kiinnittää huomiota jatkossakin toiminnan taloudellisuuteen ja prosessien kehittämiseen, jotta tulevat investoinnit voidaan saada toteutettua kohtuullisilla velkamäärillä eikä investointivelkaa kerry.

Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Toimivallan ja vastuunjako konserniohjauksessa

Kuntalain 48 §:n mukaan konsernivalvonnasta vastaa konsernijohto. Kittilän kunnan hallintosäännön 42 §:n mukaan kunnan konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus, kunnanjohtaja ja kunnanhallituksen määräämät viranhaltijat. Valtuusto määrittelee konsernin strategian, tavoitteet ja keskeiset linjat. Kuntakonsernia johdetaan erillisen konserniohjeen mukaisesti.

Kunnanhallitus johtaa kuntakonsernia. Hallintosäännön 43 §:n mukaan kunnanhallitus:

- vastaa omistajapolitiikan, omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen kehittämisestä ja valmistelusta valtuustolle,
- vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja organisoi konsernijohtamisen ja konsernivalvonnan,
- määrää konsernijohtoon kuuluvien viranhaltijoiden tytäryhteisö- ja osakkuusyhteisökohtaisen työnjaon,
- antaa valtuustolle säännöllisesti raportin yhtiöiden tavoitteiden toteutumisesta ja taloudellisen aseman kehittymisestä sekä arvion tulevasta kehityksestä ja riskeistä,
- seuraa ja arvioi yhtiöiden tavoitteiden toteutumista ja taloudellisen aseman kehitystä ja tekee niiden perusteella tarvittaessa esityksiä kunnanvaltuustolle,
- antaa kunnan ennakkokannan konserniohjeen edellyttämässä asioissa
- vastaa tytäryhteisöjen hallitusten nimitysprosessista
- nimeää kunnan ehdokkaat tytäryhteisöjen hallituksiin sekä
- nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet

Ohjeiden anto kunnan edustajille tytäryhteisöissä

Kunnanhallitus on nimennyt kunnan edustajat yhtiöiden yhtiökokouksiin ja nimennyt ehdokkaat tytäryhtiöiden hallituksiin hallintosäännön mukaisesti sekä antanut ohjeita kuntaa yhtiöissä edustaville henkilöille.

Konsernitavoitteiden asettamista ja toteutumista koskeva arviointi

Kunnanvaltuusto on asettanut vuoden 2025 talousarviossa keskeisille tytäryhtiöille tavoitteet. Asetetut tavoitteet on saavutettu. Tytäryhtiöt ovat konserniohjetta noudattaen jo valmisteluvaiheessa hakenneet omistajan ennakkokäsityksen tehdessään päätöstä omistajan kannalta merkittävästä asiasta.

Tytäryhtiöiden toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointi ja raportointi

Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ovat esitelleet yhtiön ajankohtaisia asioita ja taloudellista tilannetta kunnanhallitukselle. Raportoinnin katsotaan olevan riittävää.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä ja toteuttamista koskeva raportointi

Kittilän kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjetta noudatetaan myös kunnan tytäryhtiöissä, jollei niitä koskevasta lainsäädännöstä tai yhtiöjärjestyksestä muuta johdu. Ohjeen mukaan toimintaan liittyvät riskit on kartoitettava ja ryhdyttävä tarvittaviin riskien ehkäisyt toimiin. Yhtiön hallituksen edellytetään säännöllisesti arvioivan riskitilannetta.

Kittilän kunnan toimesta on tehty tytäryhteisöille tammi-helmikuussa 2026 kysely, jolla arvioitiin mm. sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumista. Sisäisen valvonnan toteutumisen ja kehittämisen osalta pääsääntöisesti todettiin yhtiöiden suunnasta valvonnan toteutuneen hyvin.

Riskienhallinnan tilanteen ja kehittämisen osalta voidaan todeta tytäryhtiöiden analysoineen riskit riittävän perusteellisesti, järjestelmällisesti ja suunnitelleen sekä toteuttaneen myös riskienhallinnan kehittämistoimenpiteitä. Näyttää, että tytäryhtiöiden sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menetteilyissä ja tuloksellisuudessa on pääsääntöisesti onnistuttu vuoden 2025 aikana.

Kunnanhallituksen arvion mukaan sisäinen valvonta on tytäryhtiöissä olennaisilta osiltaan toimivaa ja asianmukaisesti järjestetty.

Keskitettyjen konsernitoimintojen ja -palvelujen käyttö

Konserniohjeen mukaan tytäryhtiöiden tulee selvittää keskitettyjen toimintojen edellytykset ennen toimintojen toteuttamista. Päätos keskitettyjen toimintojen käyttämisestä tehdään erikseen kussakin konserniyhtiössä. Mikäli kuntakonsernin kokonaisedun kannalta on liiketaloudellisesti järkevintä käyttää keskitettyjä palveluja, voi emokunta velvoittaa keskitetyn palvelun käyttämiseen silloin kun kunta omistaa tytäryhtiön yksin eikä muiden omistajien näkemyksiä tarvitse huomioida.

Kittilän kuntakonsernissa tytäryhtiöt ovat käyttäneet joidenkin yhtiöiden osalta kunnan ICT-palveluja. Samoin on hyödynnetty kunnan toteuttamia kilpailutuksia. Kunta on antanut osalle tytäryhtiöistä takauksia. Tytäryhtiöt hoitavat itsenäisesti rahaliikenteensä eikä käytössä ole konsernitiliä.

7.1 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

7.1.1 Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
	1 000 EUR	1 000 EUR
Toimintatuotot	57 826	54 438
Valmistus omaan käyttöön	109	210
Toimintakulut	-76 912	-72 243
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	1 353	1 275
Toimintakate	-17 625	-16 320
Verotulot	27 823	26 116
Valtionosuudet	16 214	15 208
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	192	199
Muut rahoitustuotot	221	338
Korkokulut	-1 338	-1 171
Muut rahoituskulut	-47	-13
Vuosikate	25 439	24 358
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 924	-11 253
Arvonalentumiset	-928	-428
Tilikauden tulos	11 587	12 677
Tilinpäätössirrot	-279	-510
Tilikauden verot	-19	-567
Laskennalliset verot	-778	-334
Vähemmistöosuudet	-1 401	-1 794
Tilikauden ylijäämä	9 111	9 471
Tunnusluvut:		
Toimintatuotot / Toimintakulut, %	-75,2%	-75,4%
Vuosikate / Poistot, %	196,8%	216,5%
Vuosikate, euroa / asukas	3 648	3 563
Asukasmäärä	6973	6837

7.1.2 Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025		2024	
	1 000 EUR		1 000 EUR	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	25 439		24 357	
Tilikauden verot ja laskennalliset verot	-19		-567	
Tulorahoituksen korjauserät	-1 767	23 653	1 933	25 723
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-26 611		-35 772	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	119		55	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 418	-24 074	1 134	-34 583
Toiminnan ja investointien rahavirta		-421		-8 860
Rahoituksen rahavirta				
<u>Antolainauksen muutokset:</u>				
Antolainasaamisten lisäys	-220		-1 904	
Antolainasaamisten vähennys	626	406	874	-1 030
<u>Lainakannan muutokset:</u>				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 561		8 593	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 249		-2 094	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	276	1 588	1 153	7 652
Oman pääoman muutokset	-1 664	-1 664	-4 014	-4 014
<u>Muut maksuvalmiuden muutokset:</u>				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	1		2 052	
Vaihto-omaisuuden muutos	-187		213	
Saamisten muutos	-562		2 023	
Korottomien velkojen muutos	90	-658	115	4 403
Rahoituksen rahavirta		-328		7 012
Rahavarojen muutos		-748		-1 848
Rahavarat 31.12.		20 305		21 053
Rahavarat 1.1.		21 053		22 901
<u>Tunnusluvut:</u>				
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta / 1 000 €		16 389		17 874
Investointien tulorahoitus, %		96,9%		68,2%
Laskennallinen lainanhoitokate		4,0		4,0
Kassan riittävyys, pv		70		69

7.1.3 Konsernitase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
	1 000 EUR	1 000 EUR
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 031	150
Muut pitkävaikutteiset menot	1 488	972
Ennakkomaksut	0	0
<i>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</i>	<i>2 519</i>	<i>1 121</i>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	18 195	16 597
Rakennukset	65 907	59 868
Kiinteät rakenteet ja laitteet	31 758	26 722
Koneet ja kalusto	34 894	27 294
Muut aineelliset hyödykkeet	3 737	3 857
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	9 808	19 923
<i>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</i>	<i>164 299</i>	<i>154 262</i>
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	33 769	31 610
Lainasaamiset	250	48
Muut saamiset	381	367
<i>Sijoitukset yhteensä</i>	<i>34 400</i>	<i>32 025</i>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	201 218	187 408
<i>Toimeksiantojen varat</i>	<i>417</i>	<i>519</i>
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
<i>Vaihto-omaisuus</i>	<i>1 244</i>	<i>1 059</i>
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	54	54
Lyhytaikaiset saamiset	6 638	5 727
<i>Saamiset yhteensä</i>	<i>6 692</i>	<i>5 781</i>
<i>Rahoitusarvopaperit</i>	<i>4 918</i>	<i>3 610</i>
<i>Rahat ja pankkisaamiset</i>	<i>15 387</i>	<i>17 443</i>
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	28 241	27 893
VASTAAVAA YHTEENSÄ	229 876	215 820

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
	1 000 EUR	1 000 EUR
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	11 223	11 223
Muut omat rahastot	3 999	3 593
Edellisten tilikausien ylijäämä	110 481	100 946
Tilikauden ylijäämä	9 111	9 471
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>134 814</i>	<i>125 233</i>
 <i>Vähemmistöosuudet</i>	 <i>14 273</i>	 <i>13 145</i>
 <i>Pakolliset varaukset</i>	 <i>28</i>	 <i>0</i>
 <i>Toimeksiantojen pääomat</i>	 <i>425</i>	 <i>538</i>
 VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	37 174	35 163
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	19 991	20 129
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	5 638	6 059
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	17 534	15 552
<i>Vieras pääoma yhteensä</i>	<i>80 337</i>	<i>76 904</i>
 VASTATTAVAA YHTEENSÄ	 229 876	 215 820
 <u>Tunnusluvut:</u>		
Omavaraisuusaste, %	66,2%	65,8%
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	74,4%	74,5%
Kertynyt yli- / alijäämä, 1000 €	119 592	110 417
Kertynyt yli- / alijäämä, € / asukas	17 151	16 150
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	42 812	41 223
Konsernin lainat, € / asukas	6 140	6 029
Konsernin lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 €	43 989	42 148
Konsernin lainat ja vuokravastuut €/asukas	6 308	6 165
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	250	48
Kunnan asukasmäärä	6973	6837

8 Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää tilikauden tuloksen, 8.508.298,02 euroa, käsittelyä seuraavasti:

1. Tuloutetaan investointivaroja 2.235.000 euroa liittyen Tunturitien peruskorjaukseen, Levin katujen saneeraukseen, Rakkavaarantien saneeraukseen sekä kirkonkylän tulvapenkeen 1. ja 2. vaiheisiin
2. Kirjataan poistoeron vähennystä +580.879,60 euroa ja lisäystä 2.235.000 euroa.
3. Kirjataan rahastojen lisäystä -500.000 euroa tiehankerahastoon

Siirretään tilikauden ylijäämä 8.589.177,62 euroa taseen ylijäämätilille.

II TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

1 Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen, käyttötalousosan toteutumisvertailu

Talousarvion toteutuminen lautakunnittain - toimintakate

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Tot-%
KITTILÄN KUNTA					
TOIMINTAKATE	-32 397 399	-315 074	-32 712 473	-29 542 368	90,31 %
KESKUSVAALILAUTAKUNTA					
TOIMINTAKATE	-100 623		-100 623	-78 593	78,11 %
TARKASTUSLAUTAKUNTA					
TOIMINTAKATE	-55 900		-55 900	-52 675	94,23 %
KUNNANHALLITUS					
TOIMINTAKATE	-6 415 941		-6 415 941	-5 461 979	85,13 %
KOULULAUTAKUNTA					
TOIMINTAKATE	-21 123 105		-21 123 105	-21 897 970	103,67 %
HYVINVOINTILAUTAKUNTA					
TOIMINTAKATE	-4 545 531	-44 000	-4 589 531	-4 574 022	99,66 %
TEKNINEN LAUTAKUNTA					
TOIMINTAKATE	1 731 260		1 731 260	3 816 396	220,44 %
RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖ- LAUTAKUNTA					
TOIMINTAKATE	-274 926		-274 926	2 088	-0,76 %
KIDEVE ELINKEINOPALVELUT					
TOIMINTAKATE	-565 202		-565 202	-488 285	86,39 %
Tunturi-Lapin ja Pellon työlli- syysalue					
TOIMINTAKATE	-1 047 430	-271 074	-1 318 504	-806 349	61,15 %

Talousarvion 2025 mukaan käyttötalousosa on sitova toimintakatetasolla (=Nettotoimintakulut). Teknisen lautakunnan osalta kuitenkin toimintakulut ovat sitovat.

Lautakuntien nettotoimintakulut ylittivät talousarvion koululautakunnan osalta (774.865 euroa) Muiden lautakuntien osalta tuli talousarvion alituksia.

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	38 551	15 000	7 906	52,7 %
Myyntituotot				
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset	38 551	15 000	7 906	52,7 %
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-112 740	-115 623	-86 499	74,8 %
Henkilöstökulut	-94 454	-97 543	-71 064	72,9 %
Palvelujen ostot	-10 445	-9 320	-9 659	103,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 790	-4 900	-4 436	90,5 %
Avustukset				
Muut toimintakulut	-4 051	-3 860	-1 340	34,7 %
TOIMINTAKATE	-74 189	-100 623	-78 593	78,1 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-74 189	-100 623	-78 593	78,1 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-74 189	-100 623	-78 593	78,1 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-1 698	-2 200	-1 038	47,2 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-11 573	-5 508	-3 776	68,5 %

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kittilän vaalijärjestelyt on tehty vaalilain mukaisesti ja vastaavat äänestäjien tarpeita	Järjestetään vaalit ja ennakko-äänestysmahdollisuus vaalilain mukaisesti ja äänestäjien tarpeita vastaavasti	Vaalit on järjestetty vaalilain mukaisesti ja äänestäjien tarpeita vastaavasti
Arvio	Toteutunut suunnitellun mukaisesti	

Toiminnan lyhyt kuvaus

Tarkastuslautakunta on asetettu hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämistä varten. Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet. Tilintarkastajan toimikausi on valtuustokausi.

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Myyntituotot				
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-46 294	-55 900	-52 675	94,2 %
Henkilöstökulut	-6 183	-6 500	-7 123	109,6 %
Palvelujen ostot	-40 111	-49 400	-45 552	92,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Avustukset				
Muut toimintakulut				
TOIMINTAKATE	-46 294	-55 900	-52 675	94,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-46 294	-55 900	-52 675	94,2 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-46 294	-55 900	-52 675	94,2 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut			-16	
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot		-421	-953	226,3 %

Kunnanhallitus

Talouden toteutuma

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	679 455	479 730	684 162	142,6 %
Myyntituotot	68 802	45 130	-13 459	-29,8 %
Maksutuotot	-12 316			
Tuet ja avustukset	583 563	377 400	652 465	172,9 %
Muut toimintatuotot	39 406	57 200	45 156	78,9 %
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-6 151 540	-6 895 671	-6 146 141	89,1 %
Henkilöstökulut	-2 372 441	-2 387 381	-2 190 692	91,8 %
Palvelujen ostot	-2 629 458	-3 137 914	-2 592 178	82,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-87 603	-92 550	-67 003	72,4 %
Avustukset	-585 622	-893 300	-943 406	105,6 %
Muut toimintakulut	-476 416	-384 526	-352 863	91,8 %
TOIMINTAKATE	-5 472 085	-6 415 941	-5 461 979	85,1 %
Verotulot	26 115 656	27 958 000	27 822 533	99,5 %
Valtionosuudet	11 884 303	12 705 770	13 026 319	102,5 %
Rahoitustuotot ja -kulut	4 233 893	1 432 107	1 950 212	136,2 %
VUOSIKATE	36 761 767	35 679 936	37 337 084	104,6 %
Poistot ja arvonalentumiset	-115 093	-61 790	-122 177	197,7 %
TILIKAUDEN TULOS	36 646 674	35 618 146	37 214 907	104,5 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-340 000		-2 235 000	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	36 646 674	35 618 146	37 214 907	104,5 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	39 343	47 600	42 799	89,9 %
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-131 433	-157 026	-159 173	101,4 %
Vyörytystulot	1 449 822	1 808 765	1 510 265	83,5 %
Vyörytysmenot	-77 510	-147 559	-91 939	62,3 %

Toiminnan lyhyt kuvaus

Kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa. Kunnanhallituksen tehtävistä on säädetty kuntalain 38 § ja 39 §:ssä sekä Kittilän kunnan hallintosäännössä.

Tehtäväalueeseen kuuluvat kunnanvaltuusto, kunnanhallitus, toimikunnat ja rahoitus.

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	4 878	3 600	9 032	250,9 %
Myyntituotot	4 878	3 600	9 032	250,9 %
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-276 651	-267 807	-249 003	93,0 %
Henkilöstökulut	-120 298	-105 839	-99 717	94,2 %
Palvelujen ostot	-102 565	-92 100	-84 427	91,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 052	-8 800	-4 801	54,6 %
Avustukset	-8 544			
Muut toimintakulut	-41 192	-61 068	-60 058	98,3 %
TOIMINTAKATE	-271 773	-264 207	-239 971	90,8 %
Verotulot	26 115 656	27 958 000	27 822 533	99,5 %
Valtionosuudet	11 884 303	12 705 770	13 026 319	102,5 %
Rahoitustuotot ja -kulut	4 233 823	1 432 107	1 950 192	136,2 %
VUOSIKATE	41 962 009	41 831 670	42 559 073	101,7 %
Poistot ja arvonalentumiset	-6 974	-3 069	-2 333	76,0 %
TILIKAUDEN TULOS	41 955 035	41 828 601	42 556 740	101,7 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-340 000		-2 235 000	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	41 955 035	41 828 601	42 556 740	101,7 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-37 344	-48 568	-49 449	101,8 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot		-6 707	-5 608	83,6 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
Tasapainoinen ja kestävä talous			
Tuloveroprosentti	7,6	7,3	7,3
Kiinteistöveroprosentit: vakinainen asuminen	0,41	0,41	0,41
Kiinteistöveroprosentit: yleinen	1,16	1,16	1,16
Kiinteistöveroprosentit: muut asuinrakennukset	1,2	1,2	1,2

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Tietoon pohjautuvan päätöksen- teen edistäminen	Päätösten ennakkovaikutusten arviointi tuodaan osaksi päätös- ten valmistelua	Ennakkovaikutusten arvioinnin työkalu on tuotettu
Arvio	Ei ole toteutunut.	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kunnan palvelut ovat asiakas- lähtöisiä ja innovatiivisia	Toimikuntien kokouksissa kerä- tään ideoita ja toimitetaan ne palveluja toteuttaville toimialoille Kuntalaisia osallistetaan palve- luiden suunnitteluun	Esitettyjen ideoiden määrä Kuntalaiskyselyt ja osallistuva budjetointi
Arvio	Kuntalaiskyselyjä ja osallistuva budjetointi toteutettu.	
Kuntalaisten osallisuuden ja yh- teisöllisyyden edistäminen	Vahvistetaan kunnan ja kunta- laisten keskusteluyhteyttä	Järjestettyjen keskustelu- ja muiden tilaisuuksien määrä
Arvio	Tilaisuuksia järjestetty aktiivisesti.	

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Kunnanhallitus
Toimistopalvelut
Kunnanjohtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Tehtäväalueeseen kuuluvat yleishallinto, toimistopalvelut, edustus, verotus ja muu toiminta. Tehtäväalueen tavoitteena on varmistaa hyvän hallinnon toteutuminen ja edistää kunnan strategisten tavoitteiden toteutumista tukemalla alueen tapahtumia ja kolmannen sektorin toimintaedellytyksiä.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	4	4,2	4
Osa-aikaiset	1		
Vakinaiset yhteensä	4	4,2	4
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	1	0,8	1
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä		0,8	1
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	4	5	5

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	-64 685	27 000	14 813	54,9 %
Myyntituotot	-52 382	3 000	-38 825	-1 294,2 %
Maksutuotot	-12 316			
Tuet ja avustukset	13	14 400	53 638	372,5 %
Muut toimintatuotot		9 600		
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-2 105 330	-2 242 700	-2 062 883	92,0 %
Henkilöstökulut	-430 900	-485 786	-418 155	86,1 %
Palvelujen ostot	-1 028 901	-1 277 144	-1 121 836	87,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-19 607	-23 900	-21 552	90,2 %
Avustukset	-379 903	-421 300	-466 107	110,6 %
Muut toimintakulut	-246 020	-34 570	-35 233	101,9 %
TOIMINTAKATE	-2 170 014	-2 215 700	-2 048 070	92,4 %
Rahoitustuotot ja -kulut	70		19	
Poistot ja arvonalentumiset	-32 208	-9 137	-63 774	698,0 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-2 202 152	-2 224 837	-2 111 825	94,9 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2 202 152	-2 224 837	-2 111 825	94,9 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	-62		263	
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-31 218	-33 320	-32 573	97,8 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-53 859	-33 084	-27 409	82,8 %

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kittilä on vetovoimainen matkailualue	Toimiva kehittämistyö saavutettavuuden ja matkailun menestymiseksi	Matkailun aluetaloudelliset vaikutukset
Arvio	Kunta panostanut tähän myöntämällä määrärahoja. Edistetty erityisesti Kideve Elinkeinopalvelujen toimesta.	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kittilän tapahtumat tukevat alueen elinvoimaa	Kunta tukee strategisesti merkittäviä tapahtumia	Yhteistyösopimusten määrä ja vaikuttavuus
Arvio	Toteutunut.	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kittilän kunnassa on aktiivinen ja toimintakykyinen järjestö- ja yhdistyskenttä	Kunta tukee kuntastrategian mukaisesti kolmannen sektorin toimijoita	Hyötyneet kolmannen sektorin toimijat
Arvio	Toteutunut.	
Kunnan hallintopalveluiden toiminnan kehittäminen	Dynasty-järjestelmän käytön monipuolistaminen ja tehostaminen	Dynastyn ominaisuudet käytössä
Arvio	Jatkuu vuonna 2026.	

Kunnan omistajaohjauksen periaatteet ja konserniohje päivitetty (Kvalt 29.9.2025 § 123)

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Kunnanhallitus
Jaettavat toimistopalvelut
Hallintojohtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Tehtäväalueeseen kuuluvat ICT-palvelut, info/puhelinvaihte sekä postitukseen ja toimistotarvikkeisiin liittyvät asiat.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	5	4	3
Osa-aikaiset			1
Vakinaiset yhteensä	5	4	4
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset			
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä			
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	5	4	4

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	47 137	52 850	52 028	98,4 %
Myyntituotot	7 731	5 250	6 872	130,9 %
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot	39 406	47 600	45 156	94,9 %
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-798 527	-705 458	-597 812	84,7 %
Henkilöstökulut	-276 733	-228 334	-237 519	104,0 %
Palvelujen ostot	-438 772	-357 490	-271 578	76,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-19 512	-42 150	-25 461	60,4 %
Avustukset			-1 896	
Muut toimintakulut	-63 510	-77 484	-61 357	79,2 %
TOIMINTAKATE	-751 390	-652 608	-545 783	83,6 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset	-47 649	-31 839	-47 243	148,4 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-799 039	-684 447	-593 027	86,6 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-799 039	-684 447	-593 027	86,6 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	39 406	47 600	42 536	89,4 %
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-19 889	-19 284	-19 670	102,0 %
Vyörytystulot	609 415	638 235	531 896	83,3 %
Vyörytysmenot		-11 827	-1 233	10,4 %

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kunnan ict-palvelut tukevat aktiivisesti uusien it-ratkaisujen käyttöönottoa	Osallistuminen toimialojen it-suunnitteluun ja ideointiin	Uusi mittari
Arvio	Toteutunut	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kunnan ict-palvelut varmistavat kunnan toimintojen ja hallinnon toimivuutta	Sähköinen arkisto otetaan käyttöön Toimisto- ja arkistotoimintojen tehokkuutta tukevia sähköisiä palveluja kartoitetaan ja otetaan käyttöön	Sähköinen arkisto otettu käyttöön Uudet käyttöön otetut sähköiset palvelut
Arvio	Dynastyn sähköisen arkiston käyttöönotto tapahtunut vuoden 2026 puolella. Sähköisten palvelujen käyttöönotto jatkuu mm. osallistumalla Enemmän vähemmällä -hankkeeseen jonka avulla sähköistetään esim. avustusten käsittelyprosesseja.	
Kuntalaisille on tarjolla enemmän sähköisiä palveluja	Kartoitetaan aktiivisesti mahdollisuuksia tarjota kuntalaisille tarjottavia sähköisiä palveluja ja tuetaan muita hallintokuntia niiden käyttöönotossa	Kuntalaisten sähköisten palveluiden määrä
Arvio	Kesken	

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Kunnanhallitus
Työllisyyden hoito
Hallintojohtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Tehtäväalueeseen kuuluu työllisyyspalvelut, koululaisten kesätyöt, oppisopimuskoulutus, kunnan rahoittama osuus työmarkkinatuen kustannuksista, työharjoittelijoiden palkkakustannukset sekä kunnan lakisääteiset kotoutumispalvelut.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	2	3	2
Osa-aikaiset			
Vakinaiset yhteensä	2	3	2
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	1	0,6	1
Osa-aikaiset	0,5		
Määräaikaiset yhteensä		0,6	1
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	3,5	3,6	3

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	623 646	270 280	455 841	168,7 %
Myyntituotot	96 499	280	3 870	1 382,1 %
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset	527 147	270 000	451 971	167,4 %
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-1 437 158	-1 539 076	-1 432 372	93,1 %
Henkilöstökulut	-1 062 613	-912 036	-904 768	99,2 %
Palvelujen ostot	-136 101	-136 580	-33 993	24,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-33 642	-4 000	-2 094	52,3 %
Avustukset	-197 176	-472 000	-475 403	100,7 %
Muut toimintakulut	-7 627	-14 460	-16 116	111,4 %
TOIMINTAKATE	-813 511	-1 268 796	-976 532	77,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset			-330	
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-813 511	-1 268 796	-976 861	77,0 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-813 511	-1 268 796	-976 861	77,0 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-4 341	-13 860	-15 778	113,8 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-23 651	-61 796	-53 949	87,3 %

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kittilän kunnan toteuttamat työllisyyspalvelut vastaavat alueen tarpeita	Uusien käytäntöjen löytäminen ja soveltaminen paikallisten palveluiden kehittämisessä toimintaympäristön tarpeita vastaviksi. Aktiivinen osallistuminen paikalliseen, seutukunnalliseen, maakunnalliseen ja valtakunnalliseen kehittämistyöhön sekä laaja ja vaikuttava yhteistyö omalla toimialalla	Uusien käytäntöjen määrä
Arvio	Valmistelu jatkuu vuonna 2026	

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Työllisyysohjelman toimenpiteet tukevat ympärivuotisuutta ja ovat myös kansainvälisten osaajien saavutettavissa	Ympärivuotisuuden ja kansainvälisyyden huomioiminen työllisyysohjelmavalmistelussa sekä toimiva yhteistyö ympärivuotisen työllisyyden ja elinkeinoelämän edistämiseksi	Osallistumismäärä yhteistyöryhmiin
Arvio	Työllisyysohjelman valmistelu jatkuu vuonna 2026.	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kittilän kunnan palvelut ovat sujuvasti saatavilla eri taustoista kuntaan saapuneille	Tuetaan omatoimista kotoutumista kehittämällä kotoutumisen sähköisiä palveluja Kittilässä Kotoutuminen on huomioitu kunnan eri hallintokunnissa ja palvelut ovat saatavilla eri taustaisille kuntalaisille Kotoutumisen palveluntarvetta kartoitetaan yhteistyössä työperäistä maahanmuuttoa toteuttavien yrittäjien kanssa	Kotoutumisen verkkosivut on julkaistu
Arvio	Valmistelu jatkuu vuonna 2026.	

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Kunnanhallitus
Joukkoliikenne
Hallintojohtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Tehtäväalueeseen kuuluu asiointi- ja työmatkaliikenne sekä muu joukkoliikenteen kehittäminen.

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	65 893	93 000	146 856	157,9 %
Myyntituotot	8 430			
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset	57 463	93 000	146 856	157,9 %
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-259 202	-266 000	-222 687	83,7 %
Henkilöstökulut				
Palvelujen ostot	-259 202	-266 000	-222 687	83,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Avustukset				
Muut toimintakulut				
TOIMINTAKATE	-193 309	-173 000	-75 831	43,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-193 309	-173 000	-75 831	43,8 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-193 309	-173 000	-75 831	43,8 %

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kittilän hankkima asiointi- ja työmatkaliikenne palvelee ympäri-vuotisesti	Sopimusten mukainen liikenne toteutuu sopimusten mukaisesti ympäri vuoden	Ajetut vuorot /Meän Pirssi Ajetut vuorot /Työmatkaliikenne
Arvio	Toteutunut.	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Joukkoliikenteen kehittämiseksi pyritään löytämään hankkeilla uusia toteutustapoja	Aktiivisuus hankemahdollisuuksien kartoittamisessa	Löydetty ja mahdollisuuksien mukaan hyödynnetyt hanke-mahdollisuudet
Arvio	Toimittu aktiivisesti asiassa.	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kunnan asiointi- ja työmatkaliikenne palvelee kuntalaisia tarpeita vastaavasti	Asiakastyytyväisyyskysely Meän Pirssin asiakkaille	Asiakastyytyväisyys /Meän Pirssin käyttäjät Asiointiliikenteen linjojen määrä
Arvio	Seurataan aktiivisesti ja kehitetään mahdollisuuksien mukaan.	

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Kunnanhallitus
Viestintä
Hallintojohtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset		1,5	2
Osa-aikaiset			
Vakinaiset yhteensä		1,5	2
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset			
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä		0	0
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)		1,5	2

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Myyntituotot				
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut		-198 830	-165 079	83,0 %
Henkilöstökulut		-94 100	-77 825	82,7 %
Palvelujen ostot		-98 000	-81 624	83,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-1 800	-2 309	128,3 %
Avustukset				
Muut toimintakulut		-4 930	-3 320	67,3 %
TOIMINTAKATE		-198 830	-165 079	83,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset		-10 189	-849	8,3 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS		-209 019	-165 928	79,4 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ		-209 019	-165 928	79,4 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut		-4 680	-3 223	68,9 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot		-4 983	-3 739	75,0 %

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Toimialat kehittävät Kittilää kehitys- ja menestysalustaksi myös viestinnän avulla.	Viestinnän ohjeistus auttaa toimialojen työntekijöitä viestimään. Viestinnän henkilöstö perehtyy ajantasaisiin viestinnän keinoihin ja välineisiin ja tukee ja neuvoo toimialojen työntekijöitä.	Ohjeistuksia on tuotettu ja niistä on viestitty henkilökunnalle, lkm. Viestinnän henkilöstön koulutautumiset, lkm.
Arvio	Viestinnän ohjeistus: Toteutunut (7 kpl: 2 x vinkit sähköposti, 3 x kittila.fi -ohjetta, webropol-ohje, some-ohje) Viestinnän henkilöstön koulutukset: Toteutuneet	

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Viestintä tuo esiin ympärivuotisuuden teemoja.	Luodaan viestinnän vuosikello, jonka mukaan huomioidaan ympäri vuoden eri teemoja.	Viestinnän vuosikello luotu.
Arvio	Toteutunut	
Kuntalaiset, asukkaat ja matkailijat saavat tietoa tapahtumista ympäri vuoden.	Viestintä tuo esiin ympärivuotisuutta tukevia tapahtuma- ja palvelutietoja.	Sosiaaliseen mediaan vuoden aikana viedyt tapahtumat, lkm Verkkosivuille vuoden aikana julkaistut tapahtumatiedot, lkm
Arvio	Sosiaaliseen mediaan julkaistut tapahtumat: toteutunut, kaikki kunnan tapahtumat Verkkosivuille julkaistut tapahtumatiedot: toteutunut, 356 kpl	
Kittilän kotoutumisen sivu on tunnettu ja hyödynnetty.	Viestinnällä nostetaan kotoutumisen sivuja esiin ja huolehditaan, että ne ovat linkitetty monille sivustoille.	Kotoutumisen sivuja tuotu esiin uutisissa ja sosiaalisessa mediassa vuoden aikana, lkm.
Arvio	Kesken, sivujen työtä jatketaan 2026.	
Kittilään muutetaan töihin, perustamaan yritystoimintaa ja asumaan.	Viestintä auttaa kertomaan työpaikoista ja työllisyyspalveluista.	Työllisyyspalveluiden sivut toteutettu ja niitä nostettu esiin viestinnällä. Työpaikkoja tuotu esiin kunnan viestinnässä, lkm.
Arvio	Työllisyyspalvelujen sivut: toteutunut Työpaikkoja tuotu esiin kunnan viestinnässä: toteutunut, noin 10 kertaa	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kunnan palveluista, tapahtumista ja ajankohtaisista asioista viestitään innostavasti	Viestinnässä käytetään kiinnostavia kuvituskuvia Verkossa julkaistut tiedot ja tapahtumat viedään sosiaalisen median kanaviin innostavalla tavalla	Kuvapankkiin hankittu lisää kuvia, kuvia käytetty viestinnässä. Sosiaalisen median julkaisut, lkm
Arvio	Kuvituskuvat: toteutunut Verkossa julkaistut tiedot innostavalla tavalla: toteutunut, FB n. 1600 kpl, IG n. 1000 kpl	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Viestintä tuo esille Kittilän kunnan palveluita kaikilta kunnan toimialoilta.	Palveluista julkaistaan tiedotteita ja uutisia kunnan verkkosivuilla säännöllisesti läpi vuoden. Kaikki kunnan palvelut on kuvattu verkkosivuille ja ne pidetään ajan tasaisina	Palvelusivuja lisätty ja päivitetty Tiedotteita julkaistu eri toimialoilta, lkm
Arvio	Palvelusivut: toteutunut Tiedotteet: toteutunut, 78 kpl	

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Kunnanhallitus
Talous- ja palkkahallinto, henkilöstöhallinto
Controller

Toiminnan lyhyt kuvaus

Talous- ja palkkahallinnon sekä henkilöstöhallinnon pääasialliset tehtävät ovat:

- myynti- ja ostoreskontrat, kirjanpito
- maksuliikenne, rahoitusilanteen seuranta
- tilinpäätökset, talousarvio
- verotuksen tehtävät, lakisääteiset tilastot
- talouden suunnittelu, analyysit, kehittäminen jne.
- palkanlaskenta, raportoinnit, tilitykset, erilaiset laskelmat, täsmäytykset
- työehtosopimusten tulkitseminen
- ohjeistusten laadinta, tiedottaminen henkilöstöasioista
- palkkausjärjestelmän kehittäminen
- henkilöstön tyytyväisyyskyselyiden toteutus, yhteistyö työterveyshuollon kanssa ja muut hyvinvointiin liittyvät asiat
- henkilöstön kehittämiseen liittyvät tehtävät, henkilöstöraportointi
- työsuojeluun ja yhteistoimintaan liittyvät tehtävät

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	7	6	6
Osa-aikaiset			
Vakinaiset yhteensä	7	6	6
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	1	1	1
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä	1	1	1
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	8	7	7

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	2 586	33 000	5 592	16,9 %
Myyntituotot	3 647	33 000	5 592	16,9 %
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset	-1 061			
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-841 055	-1 161 000	-978 437	84,3 %
Henkilöstökulut	-481 898	-561 286	-452 708	80,7 %
Palvelujen ostot	-230 466	-395 800	-338 187	85,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 791	-11 900	-10 786	90,6 %
Avustukset				
Muut toimintakulut	-117 901	-192 014	-176 756	92,1 %
TOIMINTAKATE	-838 469	-1 128 000	-972 845	86,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset	-28 262	-7 556	-7 648	101,2 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-866 730	-1 135 556	-980 493	86,3 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-866 730	-1 135 556	-980 493	86,3 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-38 641	-37 314	-38 482	103,1 %
Vyörytystulot	840 407	1 170 530	978 370	83,6 %
Vyörytysmenot		-29 162		

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Talousraportoinnin kehittäminen ja digitalisaation hyödyntäminen: automaattista raportointia hyödyntävä osavuositarkastus, jossa uusi graafinen ilme, on käytössä viimeistään syksyllä 2025	Automaattista raportointia hyödyntäen luodaan uusi malli osavuositarkastusten laatimiseen.	Uudenlainen osavuositarkastus on käytössä
Arvio	Toteutunut	

Palkkahallinnon laskentaprosessin ja työnjaon kehittäminen. Päivitetään tehtäväkuvaukset tarvittavilta osin.	Käydään läpi laskentaprosessi ja muokataan tarvittavilta osin, päivitetään työnjakoa ja tehtäväkuvauksia tarvittavilta osin.	Päivitetyt toimintatavat ja tehtäväkuvaukset
Arvio	Kesken	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Automatisoinnin edistäminen taloushallinnon tehtävissä tavoitteena manuaalisen työn vähentäminen, paperitulosteista luopuminen ja sähköiseen arkistointiin siirtyminen.	Vähennetään manuaalista työtä taloushallinnossa digitalisaatiota ja automatiikkaa hyödyntäen. Luovutaan lopuistakin paperitulosteista ja siirrytään sähköiseen arkistointiin siltä osin kun sitä ei ole vielä toteutettu.	Kaikki taloushallinnon arkistoitavat dokumentit sähköisessä arkistossa
Arvio	Pääosin toteutunut	
Taloushallinnon avainprosessit käyty läpi ja tehtäväkuvaukset päivitetty tarvittavilta osin	Päivitetään taloushallinnon tehtäväkuvaukset tarvittavilta osin	Prosessikuvausten lukumäärä
Arvio	Kesken	
Palkkahallinnon avainprosessit käyty läpi ja henkilöiden tehtäväkuvaukset päivitetty tarvittavilta osin.		Prosessikuvausten lukumäärä
Arvio	Kesken	

Henkilöstöhallinnon tavoitteiden toteutuminen on esitetty kohdassa 1.6.

Toiminnan lyhyt kuvaus

Tunturi-Lapin ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminta-alueen muodostavat Sodankylän, Kittilän, Muonion ja Enontekiön kunnat. Yhteistoiminta-alue on perustettu 1.1.2014 alkaen ja Kittilän kunta on kuulunut siihen sen perustamisesta alkaen.

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Myyntituotot				
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-370 679	-458 800	-388 191	84,6 %
Henkilöstökulut				
Palvelujen ostot	-370 512	-458 800	-388 168	84,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Avustukset				
Muut toimintakulut	-167		-24	
TOIMINTAKATE	-370 679	-458 800	-388 191	84,6 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-370 679	-458 800	-388 191	84,6 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-370 679	-458 800	-388 191	84,6 %

Tavoitteiden toteutuminen

Tunturi-Lapin ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminta-alueen muodostavat Sodankylän, Kittilän, Muonion ja Enontekiön kunnat. Ympäristöterveydenhuollon tehtävänä on ylläpitää ja edistää väestön terveyttä erilaisin elinympäristöön kohdistuvien toimenpitein. Ympäristöterveydenhuollon perusasioihin kuuluvat mm. hyvänlaatuinen juomavesi ja ravinto sekä terveellinen ja turvallinen elinympäristö. Ympäristöterveydenhuolto vastaa mm. eläinlääkintähuollosta ja eläinsuojelusta sekä elintarvikkevalvonnasta ja terveydensuojeluvalvonnasta.

Lisäksi tehtäviin kuuluu neuvoa ja ohjata lainsäädännön piiriin kuuluvia toiminnanharjoittajia sekä kuntalaisia ja yhteistyöviranomaisia.

Kittilän eläinlääkintähuolto järjestetään Tunturi-Lapin ympäristöterveydenhuollon toimesta, jonka säntäkuntana toimii Sodankylä. Sodankylässä on kaksi kunnaneläinlääkärin virkaa, kuten myös Kittilässä. Muoniossa ja Enontekiöllä on yhteensä kaksi virkaa.

Ympäristöterveydenhuollon alueella toimii lisäksi valvontaeläinlääkäri, joka huolehtii eläinsuojelu- ja eläintautivalvonnasta sekä eläinperäisiä elintarvikkeita valmistavien elintarvikehuoneistojen valvonnasta.

Terveysvalvonnassa on neljä vakinaista ja yksi määräaikainen terveystarkastaja, joista kaksi toimii Sodankylän toimipisteessä ja Kittilässä kolme.

Toiminnan lyhyt kuvaus

Maaseutupalvelut järjestetään Muonio-Enontekiö-Kittilä yhteistoiminta-alueen toimesta ja isäntäkuntana toimii Muonion kunta.

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Myyntituotot				
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-62 940	-56 000	-49 677	88,7 %
Henkilöstökulut				
Palvelujen ostot	-62 940	-56 000	-49 677	88,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Avustukset				
Muut toimintakulut				
TOIMINTAKATE	-62 940	-56 000	-49 677	88,7 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-62 940	-56 000	-49 677	88,7 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-62 940	-56 000	-49 677	88,7 %

Tavoitteiden toteutuminen

Muonion kunta toimii isäntäkuntana Tunturi-Lapin maaseutuhallinnon yhteistyöalueella. Yhteistyöalueeseen kuuluu Kittilän, Enontekiön ja Muonion kunnat. Tehtäväalue on voimakkaasti maa- ja metsätalousministeriön (EU:n) ohjaama. Maaseutuhallintoon lukeutuvat eri maaseutuelinkeinojen neuvonta-, tuki-, lausunnonanto-, valvonta- ja kehittämistehtävät, keskitetyn maataloustukijärjestelmän mukaiset maksatustehtävät, sekä erilaiset katselmukset ja arviointitehtävät mm. peto- ja porovahingot alueella.

Koululautakunta

Toiminnan painopisteet ja keskeiset muutokset vuoden 2025 aikana

Koululautakunta vastaa varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen, lukiokoulutuksen ja Levi Snow Sport Academyn toiminnan järjestämisestä, kehittämisestä ja arvioinnista.

Uusia päiväkotirakennuksia on suunniteltu Sirkkaan, Kaukoseen ja kirkonkylälle.

Koululautakunnan alaisen toiminnan järjestämisessä painottuivat kiinteistöjen kunnossapitoon liittyvät seikat, jotka aiheittavat muutoksia toimintaan niin päiväkodeissa kuin kouluissakin.

Pikkumettän ja Muksulan päiväkotien remontit toteutettiin vuoden 2025 aikana ja kumpikin päiväkoti joutui järjestämään toiminnot keväällä väliaikaisesti väistötiloissa koulukeuksen parakkitiloissa.

Päiväkotien remonttien ja remonttien aiheuttamien väistötilatarpeiden vuoksi lukion remontti siirtyi ja se päästiin aloittamaan lopuvuodesta 2025. Lukio toimii remontin takia väistötiloissa.

Sirkan koulun suunniteltu laajennusremontti siirtyi aloitettvaksi vuoden 2026 puolella.

Talouden toteutuma

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	1 050 974	858 830	859 164	100,0 %
Myyntituotot	303 585	292 630	263 389	90,0 %
Maksutuotot	519 920	502 200	536 412	106,8 %
Tuet ja avustukset	227 154	64 000	59 363	92,8 %
Muut toimintatuotot	315			
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-20 566 657	-21 981 935	-22 757 134	103,5 %
Henkilöstökulut	-12 241 615	-12 782 418	-13 012 798	101,8 %
Palvelujen ostot	-3 448 626	-3 156 973	-3 922 241	124,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-658 801	-721 290	-682 657	94,6 %
Avustukset	-322 899	-350 200	-299 578	85,5 %
Muut toimintakulut	-3 894 717	-4 971 055	-4 839 860	97,4 %
TOIMINTAKATE	-19 515 683	-21 123 105	-21 897 970	103,7 %
Rahoitustuotot ja -kulut	108		59	
Poistot ja arvonalentumiset	-138 682	-35 289	-259 571	735,6 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-19 654 258	-21 158 394	-22 157 481	104,7 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-19 654 258	-21 158 394	-22 157 481	104,7 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-4 629 089	-5 815 128	-5 692 418	97,9 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-788 109	-1 015 406	-895 747	88,2 %

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Koululautakunta
Koulutoimen hallinto
Sivistystoimenjohtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Sivistystoimen hallinnon tehtävänä on sivistystoimen palvelujen johtaminen, kehittäminen sekä palvelujen järjestäminen laadukkaasti ja taloudellisesti yhteistyössä muiden toimialojen ja yhteistyötahojen kanssa. Hallinto vastaa sivistystoimen suunnittelu-, valmistelu- ja täytäntöönpanotehtävistä sekä varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen, lukion sekä vapaa-aikatoimen hallinnosta sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kokonaisuudesta.

Sivistystoimen hallinto vastaa koululautakunnan ja hyvinvointilautakunnan päätösten valmistelusta ja toimeenpanosta.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	1	1	1
Osa-aikaiset			
Vakinaiset yhteensä	1	1	1
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	1	1	1
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä	1	1	1
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	2	2	2

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot		290		
Myyntituotot		290		
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-253 348	-254 039	-267 005	105,1 %
Henkilöstökulut	-204 242	-207 129	-201 893	97,5 %
Palvelujen ostot	-34 289	-29 000	-49 517	170,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 553	-5 200	-2 626	50,5 %
Avustukset				
Muut toimintakulut	-12 263	-12 710	-12 969	102,0 %
TOIMINTAKATE	-253 348	-253 749	-267 005	105,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-253 348	-253 749	-267 005	105,2 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-253 348	-253 749	-267 005	105,2 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-10 941	-11 410	-11 404	99,9 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-9 321	-14 821	-13 105	88,4 %

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen sivistystoimen palvelutuotannossa	Kaikella sivistystoimen palveluiden tuottamisella huolehditaan kuntalaisten ja henkilöstön hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä.	Toteutuu kaikilla tulosalueilla.
Arvio	Sivistystoimen palvelutuotannossa on painotettu kuntalaisten ja henkilöstön hyvinvointia kaikilla tulosalueilla. Toiminnassa on huomioitu terveyden edistämisen näkökulmat palveluiden arjen toteutuksessa.	

Koulutuksen laadun ja saavutettavuuden kehittäminen	Kittiläläisillä lapsilla on toimiva kasvupolku varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle. Varhaiskasvatus ja perusopetus tekevät yhteistyötä ja otetaan toimintamalliksi joustava esi- ja alkuopetus. Nuorten hyvinvointia edistetään osallistamalla nuorisoa vaikuttamaan itseään koskeviin päätöksiin. Toisen asteen koulutusyhteistyötä koulutuksenjärjestäjien kanssa kehitetään. Revontuli-Opisto nähdään merkittävänä kuntalaisten hyvinvointia ja osallisuutta lisäävänä tekijänä	Asiakastyytyväisyyskyselyt. Toteutuu kaikilla tulosalueilla.
Arvio	Kittiläläisten lasten yhtenäinen kasvupolku on varmistettu tiivistämällä varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen yhteistyötä. Joustavaa esi- ja alkuopetusta on ryhdytty suunnittelemaan käyttöön otettavaksi toimintamalliksi. Nuorten osallisuutta on vahvistettu ottamalla heidät mukaan itseään koskevaan päätöksentekoon.	
Kuntalaisten osallistumisen tukeminen	Kuntalaisia osallistetaan päätöksentekoon ja heidän mielipidettään ja näkemyksiään kysytään heitä koskevissa asioissa. Vapaan sivistystyön palveluilla mahdollistetaan kuntalaisten mahdollisuus osallistua harraste- ja kulttuuritoimintaan.	Asiakastyytyväisyyskyselyt.
Arvio	Kuntalaisia on osallistettu päätöksentekoon aktiivisesti, ja vapaan sivistystyön palvelut ovat tarjonneet monipuolisia harrastus- ja kulttuurimahdollisuuksia.	

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Ympärivuotisen toiminnan tukeminen vapaa-ajan palveluissa ja varhaiskasvatuksessa sekä kouluissa	Sivistystoimen toiminnan ympärivuotisuuden varmistamiseksi kehitetään kesä- ja talvitoimintaa, esimerkiksi leirejä, kielikursseja ja harrastusmahdollisuuksia esimerkiksi koulujen loma-aikoina. Vapaa-ajan ja harrastustoiminnan ympärivuotisuuden kehittämiseksi investoidaan ympärivuotisten harrastus- ja kulttuuripalvelujen kehittämiseen.	Asiakastyytyväisyyskyselyt. Järjestettyjen tapahtumien lukumäärä.
Arvio	Vapaa-ajan palveluiden, varhaiskasvatuksen ja koulujen toiminnan ympärivuotisuutta on kehitetty. Loma-aikoina on järjestetty muun muassa erilaista harrastustoimintaa eri ikäisille kuntalaisille. Investoinnit ympärivuotisiin harrastus- ja kulttuuripalveluihin ovat parantaneet palvelutarjontaa, mikä näkyy järjestettyjen tapahtumien määrässä ja myönteisessä asiakaspalautteessa.	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Henkilöstön hyvinvoinnin tukeminen	Resursseja henkilökunnan hyvinvointiohjelmiin, työterveyspalveluihin ja työhyvinvointia edistäviin tapahtumiin. Henkilöstön jatkuvaan ammatilliseen kehittymiseen panostetaan. Mahdollistetaan täydennyskoulutusta ja innostetaan henkilöstöä uuden oppimiseen.	Erilaiset tapahtumat henkilöstölle. Osallistuminen täydennyskoulutuksiin.
Arvio	Työhyvinvointia on tuettu kohdentamalla resursseja hyvinvointiohjelmiin, työterveyspalveluihin ja yhteisiin tapahtumiin. Henkilöstön ammatilliseen kehittymiseen on panostettu mahdollistamalla täydennyskoulutukseen osallistuminen laajasti.	

Yhteistyön ja verkostoitumisen edistäminen	Innostetaan yhteistyöhankkeisiin, joissa toimijat (lapset ja nuoret, henkilökunta) pääsevät laajentamaan näkökulmiaan ja oppimaan uutta. Tuetaan vanhempien osallistamista koulujen toimintaan, esimerkiksi lisäämällä yhteisiä tapahtumia, vanhempainiltoja ja yhteistyöfoorumeita.	Asiakastyytyväisyyskyselyt. Hankkeitten lukumäärä ja uudet, toteutuneet hankkeet. Järjestettyjen tapahtumien lukumäärä.
Arvio	Oppilaat, opiskelijat ja henkilökunta ovat osallistuneet yhteistyöhankkeisiin, jotka ovat laajentaneet oppimisympäristöjä. Vanhempien osallisuutta on vahvistettu yhteisten tapahtumien ja foorumien kautta.	
Kokeilunhalu ja uteliaisuus palveluntuotannossa	Kannustetaan henkilökuntaa innovatiivisiin kokeiluihin palveluntuotannossa, esimerkiksi uusien oppimis- ja opetusmenetelmien kautta. Rohkaistaan oppilaita ja opettajia käyttämään luovia ratkaisuja ja kokeilemaan uusia tapoja oppia ja opettaa. Käytetään teknologiaa oppimisen tukena silloin, kun se on tarkoituksenmukaista ja palvelee palvelutuotantoa tai oppimista.	Osallistuminen täydennyskoulutuksiin. Toteutuu kaikilla tulosalueilla.
Arvio	Opetuksessa on hyödynnetty innovatiivisia menetelmiä ja teknologiaa tarkoituksenmukaisesti. Opettajia ja oppilaita on rohkaistu luoviin ratkaisuihin, ja teknologian käyttö on tukenut oppimisprosessia kaikilla tulosalueilla.	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Laadukas varhaiskasvatus ja perheiden tukeminen	Vahaiskasvatusta kehitetään niin, että lapsille voidaan tarjota yksilöllistä ja laadukasta hoitoa. Perheiden tukipalveluiden tuetaan vanhempia kasvatustyössä.	Henkilöstön määrä ja riittävän pienet ryhmäkoot
Arvio	Varhaiskasvatuksessa on pystytty tarjoamaan yksilöllistä hoitoa säilyttämällä riittävän pienet ryhmäkoot ja riittävä henkilöstömitoitus. Perheitä on tuettu kasvatustyössä monipuolisilla tukipalveluilla.	

Koulutuksen korkea laatu ja yksilöllinen tuki	Oppilaslähtöiset opetussuunnitelmat ja yksilöllinen opetus. Resursoidaan oppilaitten yksilöllisten tarpeiden tukemiseen. Oppilashuoltoa vahvistetaan ja mahdollistetaan oppilaiden oikeus osallistua tukiopetukseen, saada koulunkäynnin ohjaajien sekä oppilashuollon henkilöstön oppimisen haasteisiin ja hyvinvointiin. Kehitetään oppimisympäristöistä ajanmukaisia esimerkiksi digitaaliset oppimisvälineiden ja terveiden oppimistilojen avulla.	Oppilashuollon henkilöstön lukumäärä ja saavutettavuus.
Arvio	Oppilaslähtöisyys ja yksilöllinen tuki on toteutunut resursoimalla oppilashuoltoon ja tukiopetukseen. Oppimisympäristöjä on kehitetty terveiksi ja digitaalisesti ajanmukaisiksi. Oppilashuollon henkilöstön saavutettavuus on vastannut asetettuja tavoitteita.	
Laadukkaat ja monipuoliset kulttuurin, vapaa-ajan sekä nuoris- ja liikuntapalvelut	Vastataan kuntalaisten tarpeisiin ja edistetään hyvinvointia sekä elämänlaatua tarjoamalla ympärivuotisesti mahdollisuuksia liikua ja osallistua erilaisiin kulttuuri- ja taidetapahtumiin. Osallistetaan nuoria osallistumaan päätöksentekoon ja panostetaan nuorisotilojen ja harrastusmahdollisuuksien kehittämiseen.	Asiakaskyselyt. Tapahtumien määrä.
Arvio	Kuntalaisille on tarjottu laadukkaita nuoris-, liikunta- ja kulttuuripalveluita ympärivuotisesti. Nuorten osallisuus nuorisotilojen ja harrastusmahdollisuuksien kehittämisessä on ollut keskiössä.	
Tuetaan elinikäistä oppimista ja aikuiskoulutusta	Kehitetään aikuiskoulutusta ja Revontuli-Opiston kurssitarjontaa entistä laajemmaksi	Asiakastyytyväisyyskyselyt. Kurssien lukumäärä ja tarkoituksenmukaisuus.
Arvio	Yhteistyö toisen asteen koulutuksenjärjestäjien kanssa on kehittynyt, ja Revontuli-Opisto on vahvistanut rooliaan kuntalaisten osallisuuden lisääjänä. Kurssitarjontaa on säilytetty sellaisena, että se vastaa aikuiskoulutuksen tarpeita. Kurssien tarkoituksenmukaisuus on varmistettu asiakastyytyväisyyskyselyillä. Tulokset osoittavat palveluiden tason säilyneen hyvänä. Revontuli-Opiston	

Toiminnan lyhyt kuvaus

Perusopetusta järjestettiin Lukkarin koulussa, Sirkan koulussa, Kaukosen koulussa, Alakylän koulussa sekä kirkonkylän yläkoulussa. Kittilän kunnalla on lähikoulusopimuksen Muonion kunnan kanssa Raattaman alueen oppilaiden opiskelusta Muonion yhtenäiskoulussa sekä Kolarin kunnan kanssa Ylläsjärven alueen oppilaiden opiskelusta Ylläsjärven koulussa.

Kittilän koulutoimen peruslähtökohtana on laadukas perusopetus pienissä opetusryhmissä lähikouluperiaatetta toteuttaen. Ammattitaitoisen ja kannustavan henkilökunnan toteuttama opinpolku tarjoaa lapsille ja nuorille laadukkaita ja mielekkäitä oppimismahdollisuuksia sekä monipuolisen jatko-opintokelpoisuuden. Täydennyskoulutuksella varmistetaan opetussuunnitelman täysimittainen toteuttaminen. Kaikilla alakoulun oppilailla oli käytössä päätelaite. Valtaosa yläkoulun oppilaista voi käyttää kannettavaa tietokonetta koulupäivän aikana.

Varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen palveluverkkotyöryhmä on aloittanut toimintansa elokuussa 2023. Palveluverkkotyöryhmän tarkoituksena on tehdä suunnitelmallista kehittämistyötä opetuksen laadukkaan ja tarkoituksenmukaisen järjestämisen osalta.

Tavoitteen kohteen määrittely	Mittari	TP2022	TP2023	TP2024	TP 2025
Laadukkaan perusopetuksen järjestäminen	Oppilaista sijoituu jatko-opintoihin, %	100	100	100	100
	Oppilaita hakeutuu lukioon, %	51	46	45	45
Oppilaiden aktivointi	Kerhotoiminta	1 kerho/opp	0,82 kerho/opp	0,82 kerho / opp	0,82 kerho / opp
Henkilöstön ammattitaito	Pätevien opettajien osuus	99	80	85	85
	Pätevien ohjaajien osuus	90	95	95	95
Kodin ja koulun yhteistyö	Yhteiset tilaisuuDET, Wilma	2 x kk	2 x kk	2 x kk	2 x kk
Henkilöstön täydennyskoulutus	Koulutuspäivät/suoritettut kurssit	2 pv/hlö/v	4 pv/hlö/v	pv / hlö	pv / hlö
Varhainen tuki	Tuki omassa kunnassa	0	6 laitospaikkaa	5 laitospaikkaa	5 laitospaikkaa
Turvallinen oppimisympäristö	Turvallisuuskävely	Päivitykset	Päivitykset	Päivitykset	Päivitykset
Perusopetuksen iltapäivätoiminta	Kaikille 1-2 luokille (vähintään 5 opp./ryhmä)	Neljässä alakoulussa	Neljässä alakoulussa	Kaikki alakoulut	Kaikki alakoulut

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	50	34	30
Osa-aikaiset	6	2	8
Määräaikaiset yhteensä	56	36	38
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	61	67	67
Osa-aikaiset	4	5	1
Vakinaiset yhteensä	65	74	68
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	119	110	106

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	280 166	165 670	207 927	125,5 %
Myyntituotot	192 894	155 670	158 604	101,9 %
Maksutuotot	40 430		41 323	
Tuet ja avustukset	46 842	10 000	8 000	80,0 %
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-11 205 301	-12 201 370	-12 841 746	105,2 %
Henkilöstökulut	-6 378 646	-6 440 509	-6 659 426	103,4 %
Palvelujen ostot	-2 347 414	-2 168 921	-2 767 125	127,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-354 567	-369 630	-336 777	91,1 %
Avustukset	-355	-500	-1 275	255,0 %
Muut toimintakulut	-2 124 319	-3 221 810	-3 077 143	95,5 %
TOIMINTAKATE	-10 925 135	-12 035 700	-12 633 820	105,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut			59	
Poistot ja arvonalentumiset	-129 893	-26 106	-254 858	976,2 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-11 055 027	-12 061 806	-12 888 619	106,9 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-11 055 027	-12 061 806	-12 888 619	106,9 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-2 638 079	-3 872 181	-3 745 390	96,7 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-396 474	-536 153	-477 085	89,0 %

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Oppilaita yhteensä			
Esioppilaat	64	60	59
0-6 vuosiluokat	480	459	464
1-6 vuosiluokat	416	399	405
7-9 vuosiluokat	207	211	204

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kehittyminen opinnoissa ja työssä sekä elämässä pärjääminen	Menestyminen opinnoissa, jatko-opinnot ja työllistyminen Henkilökunnan suorittamat opinnot	Henkilökunnan suorittamat tutkinnot Jatko-opiskelijana korkeakoulussa Kiitettävät arvosanat yo-kirjoituksissa Yrittäjänä

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Koulumyönteisyyden lisääminen	Positiivisia tapahtumia koululla	Tapahtumat
Innostavat koulut	Innostava työyhteisö ja kannustava koulu	Oppimiseen kannustaminen -kysely opiskelijoille Työyhteisön henki -kysely työntekijöille
Arvio	Otetaan huomioon erilaiset oppijat ja heidän tarpeensa.	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Vireä kansainvälinen yhteistyö	Kansainvälinen yhteistyö.	Kittilässä vierailevat opettajat Kittilässä vierailevat opiskelijat vaihtoon lähtevät opettajat vaihtoon lähtevät opiskelijat
Laadukas opetus ja oppimisympäristö	Laadukas opetus Uudisrakentaminen ja remontointi Kokemus palveluiden laadukuudesta	Henkilöstön pätevyys Palautekyselyt huoltajille Palautekyselyt oppilaille Panostukset oppimisympäristön kehittämiseksi Täydennyskoulutukset

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Koululautakunta
Lukio
Lukion rehtori, sivistystoimenjohtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Lukiokoulutuksen tarkoituksena on tukea opiskelijoiden kasvamista tasapainoisiksi, sivistyneiksi ja aktiivisiksi yhteiskunnan jäseniksi sekä antaa opiskelijoille työelämän, harrastusten sekä persoonallisuuden kehittämisen kannalta tarpeellisia tietoja, taitoja ja valmiuksia sekä antaa opiskelijoille valmiuksia elinikäiseen oppimiseen ja itsensä jatkuvaan kehittämiseen. Lukiokoulutus antaa opiskelijalle valmiudet aloittaa korkeakoulututkintoon johtavat opinnot yliopistossa tai ammattikorkeakoulussa.

Kittilän lukio on monipuolisen ja korkeatasoisen opetuksen, Levi Snow Sport Academyn laadukkaan koulutuksen sekä Redun Kittilän toimipisteen kanssa tehtävän yhteistyön ansiosta vetovoimainen toisen asteen oppilaitos. Kittilän lukio vetää puoleensa opiskelijoita oman kunnan lisäksi Lapista ja muualta Suomesta. Kittilän lukio toimii aktiivisesti maakunnallisissa, valtakunnallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	9	10	10
Osa-aikaiset	0	1	1
Vakinaiset yhteensä	9	11	11
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	1	0	0
Osa-aikaiset	1	1	1
Määräaikaiset yhteensä	2	1	1
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	10	12	12

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	126 506	30 570	62 930	205,9 %
Myyntituotot		2 120		
Maksutuotot	-648	450	1 976	439,1 %
Tuet ja avustukset	127 154	28 000	60 954	217,7 %
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-1 734 467	-1 812 263	-1 793 267	99,0 %
Henkilöstökulut	-874 984	-921 748	-896 049	97,2 %
Palvelujen ostot	-292 826	-286 115	-304 868	106,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-56 928	-70 100	-58 546	83,5 %
Avustukset	-310	-700	-220	31,4 %
Muut toimintakulut	-509 419	-533 600	-533 585	100,0 %
TOIMINTAKATE	-1 607 961	-1 781 693	-1 730 337	97,1 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-1 607 961	-1 781 693	-1 730 337	97,1 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 607 961	-1 781 693	-1 730 337	97,1 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-566 169	-586 465	-589 672	100,5 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-37 193	-79 196	-64 743	81,8 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
1. Opetus			
Keskeyttäneiden osuus %	2	1	1
Tallennetunnit viikossa	1	2	2
Henkilöstön täydennyskoulutus (+Vesot) (pv/opettaja)	3	3	3
Ylioppilaskirjoituksissa onnistuminen (läpäisy) %	100	100	100
Opiskelijoiden arvio	9	9	8
Pätevien opettajien osuus %	100	100	100
2. Lukioon hakeutuminen			
Peruskoulusta %, yli puolet ikäluokasta	45	50	44

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Oppilaita yhteensä	135	130	135

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kehittyminen opinnoissa ja työssä sekä elämässä pärjääminen	Menestyminen opinnoissa, jatko-opinnot ja työllistyminen Henkilökunnan suorittamat opinnot	Henkilökunnan suorittamat tutkinnot Jatko-opiskelijana korkeakoulussa Kiitettävät arvosanat yo-kirjoituksissa Yrittäjänä

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Vireä kansainvälinen yhteistyö	Kansainvälinen yhteistyö	Kittilässä vierailevat opettajat Kittilässä vierailevat opiskelijat vaihtoon lähtevät opettajat vaihtoon lähtevät opiskelijat

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Innostavat koulut	Innostava työyhteisö ja kannustava koulu	Oppimiseen kannustaminen -kysely opiskelijoille Työyhteisön henki -kysely työntekijöille

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Laadukas opetus ja oppimisympäristö	Laadukas opetus	Henkilöstön pätevyys
	Uudisrakentaminen ja remontointi	Palautekyselyt huoltajille
		Palautekyselyt oppilaille
	Kokemus palveluiden laadukuudesta	Panostukset oppimisympäristön kehittämiseksi
		Täydennyskoulutukset

Toiminnan lyhyt kuvaus

Varhaiskasvatuksen yksiköt tuottivat monipuolisia ja laadukkaita varhaiskasvatuspalveluja lapsen ja perheen tarpeet huomioiden. Varhaiskasvatuksen sähköinen toiminnanohjausjärjestelmä otettiin laajaan käyttöön koko henkilöstölle. Valssi-arviointityökalu otettiin käyttöön. Varhaiskasvatuksen kulttuurioppimisen suunnitelmaa Kopsloovaa sovellettiin kaikkiin lapsiryhmiin.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	85,5	85,75	85,75
Osa-aikaiset		0	0
Vakinaiset yhteensä	85,5	85,75	85,75
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	8,5	8,75	8,75
Osa-aikaiset		0	0
Määräaikaiset yhteensä	8,5	8,75	8,75
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	94	94,5	94,5

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	384 251	363 050	309 956	85,4 %
Myyntituotot	900	55 050	14 205	25,8 %
Maksutuotot	357 488	292 000	342 164	117,2 %
Tuet ja avustukset	25 548	16 000	-46 413	-290,1 %
Muut toimintatuotot	315			
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-6 743 320	-7 072 843	-7 135 001	100,9 %
Henkilöstökulut	-4 335 681	-4 788 152	-4 739 869	99,0 %
Palvelujen ostot	-676 608	-552 597	-684 328	123,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-232 830	-259 560	-271 438	104,6 %
Avustukset	-322 234	-349 000	-298 083	85,4 %
Muut toimintakulut	-1 175 967	-1 123 535	-1 141 283	101,6 %
TOIMINTAKATE	-6 359 069	-6 709 793	-6 825 044	101,7 %
Rahoitustuotot ja -kulut	108			
Poistot ja arvonalentumiset	-8 790	-9 183	-4 713	51,3 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-6 367 751	-6 718 976	-6 829 757	101,6 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-6 367 751	-6 718 976	-6 829 757	101,6 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-1 413 900	-1 344 572	-1 345 876	100,1 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-321 308	-353 206	-309 705	87,7 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
1. Henkilöstörakenne tarpeen mukaan			
Henkilöstörakenne päiväkotikiinokoti kokopv: 3 alle 1,5v/ 4 lasta 1,5-3v / 7 lasta 3-6v ja osapv: 13 lasta / 1 vastuuhlö, perheph: 4 lasta/perheph. (%)	80	100	100
2. Varhaiskasvatus on taloudellista ja monipuolista			
netto €/hoitopaikka/kk (ilman sis. menoja)	1 015	924	1 046
4. Varhaiskasvatuksen täyttöaste			
80 %	90	85	85,15
3. Varhaiskasvatus järjestetään asiakaskeisesti, joustavasti ja tarvetta vastaavasti			
Paikan odotusaika (kk)	4	4	4
Äkillinen (vk)	1	2	2
5. Hlöstö innostunutta, tiimityötaitoista ja toimii ammatillisesti			
Työhyvinvointikysely (1-5)	3,4	3,8	3,6
Kehityskeskustelu (1/v) (toteutuu = 1)	0,95	1	0,95
Täydennyskoulutuspäivien määrä/työntekijä		5	0,5
Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
alle 3-vuotiaita	66	82	79
Lasten ikärakenne varhaiskasvatuksessa			
3-6-vuotiaita	250	260	265

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Lapsen hyvinvoinnin tavoitteet on kirjattu kunnan varhaiskasvatussuunnitelmaan. Lapsen oppimisen polku avataan varhaiskasvatuksesta perusopetukseen. Sähköinen toiminnanohjausjärjestelmä on käytössä kokonaisuudessaan. Henkilöstön hyvinvointi on kirjattu henkilöstö- ja koulutus-suunnitelmaan.	Varhaiskasvatussuunnitelma sisältää myös ravintokasvatus-, kulttuurioppimis-, liikuntakasvatus- ja suomi toisena kielenä (S2) -suunnitelmat. Lapsen oppimisen polku työstehtään monialaisesti, ja siinä hyödynnetään monipuolisesti sähköisiä sovelluksia. Varhaiskasvatuksen sähköinen toiminnanohjausjärjestelmän integrointi henkilöstöhallinnon ohjelmaan, jotta tieto kulkee sähköisesti, turvallisesti ja tehokkaasti moneen suuntaan. Henkilöstön kanssa arvioidaan työn psykososiaaliset kuormitustekijät yksiköittäin, joiden pohjalta laaditaan yksikön työhyvinvoinnin palvelulupaukset.	Kuormitustekijät on avattu ja riskitekijät tiedostettu. Siirtymät avattu. Tieto siirtyy tietoturvallisesti integraatioiden avulla Suunnitelmat valmiit
Arvio	Kunnan varhaiskasvatussuunnitelman päivittäminen siirtyi vuodelle 2026. Oppimisen polkua ei ole kirjattu. Integraatio varhaiskasvatuksen sähköisen järjestelmän Daisyn ja perusopetuksen Priimuksen välille rakennettu. Sähköinen toiminnanohjausjärjestelmä on käytössä kokonaisuudessaan.	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Laadukkaat varhaiskasvatuspalvelut ympäri vuoden. Eri kulttuuritaustaiset perheet huomioidaan palveluissa. Varhaiskasvatus on palvelu myös elinkeinoelämälle ja yrittäjyydelle.	Henkilöstö kelpoista ja ammattitaitoista. Johtaminen perustuu tietoon. Täydennyskoulutusta järjestetään säännöllisesti. Sähköiset palvelut avattuna englannin kielelle. Tulkkipalvelut käytössä. Sesonki- ja vuorotyön tarpeisiin vastaaminen kaikkina vuodenaikoina.	Sähköinen toiminnanohjausjärjestelmä käytössä kokonaisuudessaan; on suunnittelu- ja arviointityökalu. Täydennyskoulutusta 5pv./ tt./ v.

Arvio	Sähköinen toiminnanohjausjärjestelmä on kokonaisuudessaan käytössä. Käytössä eri kieli- ja kulttuuritaustaisille S2-kielenä opas. Vuonna 25 vierakielisiä lapsia hoidossa 23. Varhaiskasvatuksessa tarjotaan hoitoa huoltajien työssäolotarpeen mukaan.	
Täydennyskoulutusta järjestetään tarpeen mukaan koko henkilöstölle. Koulutuksissa painottuvat pedagogiset sisältö-, tiimityö- ja johtamiskoulutukset. Ko-keilu- aloite -yrittäjyys -kasvatus ja -työskentely lapsiryhmissä ja yksiköissä. Henkilöstön osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia lisätään.	Vakan palvelualusta on sisältörikas kokonaisuus, jossa kaikki varhaiskasvatuksessa käytettävät työkalut helposti henkilöstön saatavilla. Viestintä ajantasaista; yksiköissä koulutetut some-vastavat. Varhaiskasvatuksen tarina -netisivusto rekrytointiin vahvistamaan kuntaan muuttoa. Varhaiskasvatuksen johtajille on säännöllistä koulutusta. Osallistava johtaminen perustuu suunnitelmaan.	Johtajat osallistuvat suunniteluihin johtamiskoulutuksiin. Palaverivuosikello ja johdon vuosikello on laadittu. Palvelualustalla kävijöiden määrä/ v. Vakan tarina laadittu. Vastuuhenkilöt koulutetut (%). Viestintäkanavat vahvistetut.
Arvio	Henkilöstön palvelualusta aktiivisessa käytössä. Viestinnän vastuuhenkilöt koulutetty. Käytössä myös kunnan www-sivut, Facebook ja Instagram. Vuosikellojen suunnittelu on meneillään, mutta eivät valmistuneet v. 2025.	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Monipuoliset, tarvetta vastaavat ja tarkoituksenmukaisesti tuotetut palvelut. Turvalliset ja innostavat niin rakennetut, rakentamattomat kuin myös digitaaliset oppimis- ja leikkiympäristöt. Lapsi- ja perheystävällisyys ja toimiva palveluohjaus. Lapsen osallisuus ja edun ensisijaisuus painottuvat.	Innovatiivisuus palveluiden tuottamisessa. Lapsiryhmien kokojen määrittelyssä huomioidaan lapsen edun ensisijaisuus. Tarpeen mukainen monialainen henkilöstörakenne. Henkilöstön osaaminen monipuoliseen käyttöön. Palveluohjaus-yhteydenotto uusille hakijoille. Aloite-palaute-linkki käytössä. Lapset puheeksi –keskustelu ja Tuumaustauko käytössä. Lasten kokoukset säännöllisiä. Perheiden vauvakeskustelut käytössä.	Arviointikyselyt vuosittain. Erikokoisia lapsiryhmiä, jotka perustuvat pedagogisiin lausuntoihin. Henkilöstökertomus laadittu.
Arvio	Lasten tuen tarpeita ja ikäjakauma huomioitu erikokoisten lapsiryhmien muodostamisessa. Asiakaskyselyt ja lapsihaastattelut tehty.	

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Levi Snow Sport Academy
Alppikoulu
Yläkoulun ja lukion rehtori

Toiminnan lyhyt kuvaus

Levi Snow Sport Academy (Alppikoulu) on Kittilän kunnan sivistystoimen alaisuudessa toimiva lumilajien koulutusta tarjoava yksikkö. Alppikouluun voidaan ottaa Kittilässä opiskelevia toisen asteen opiskelijoita sekä valmentajien esityksestä opiskelijoita muista oppilaitoksista.

Alppikoulun yhteydessä on aloittanut syksyllä 2023 naisten c-maajoukkuetoiminta. C-maajoukkue järjestetään yhteistyössä Suomen olympiakomitean, Ski Sport Finlandin ja Levi Ski Resortin kanssa.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	6	6	6
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä	6	6	6
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	2	2	2
Osa-aikaiset			
Vakinaiset yhteensä	2	2	2
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	8	8	8

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	260 051	299 250	278 352	93,0 %
Myyntituotot	109 791	79 500	90 580	113,9 %
Maksutuotot	122 650	209 750	150 950	72,0 %
Tuet ja avustukset	27 610	10 000	36 822	368,2 %
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-630 222	-641 419	-720 114	112,3 %
Henkilöstökulut	-448 062	-424 879	-515 561	121,3 %
Palvelujen ostot	-97 489	-120 340	-116 404	96,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 923	-16 800	-13 270	79,0 %
Avustukset				
Muut toimintakulut	-72 748	-79 400	-74 879	94,3 %
TOIMINTAKATE	-370 171	-342 169	-441 763	129,1 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-370 171	-342 169	-441 763	129,1 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-370 171	-342 169	-441 763	129,1 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut		-500	-76	15,2 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-23 813	-32 029	-31 110	97,1 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
Opiskelijaedustus Levi MC kilpailussa	0	2	1
Opiskelijaedustus Vapaalaskun FWT kisassa	8	2	3
Hiihdonopettajia / vuosi	10	12	10

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Opiskelijahakemukset	28	30	35
Opiskelijamäärä	50	55	55
Vuotuinen sisäänotto	20	15	20

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kehittyminen opinnoissa ja työssä sekä elämässä pärjääminen	Hiihdonopettajana toimiminen Kisamenestys	Hiihdonopettajana hiihtokoulussa Mitalisijat kansallisissa kisoissa

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Vireä kansainvälinen yhteistyö	malli Alppikoulun kansainväliset opiskelijat Osallistuminen kansainvälisiin kisoihin	Osallistujat kv-kisoissa Ulkomaiset opiskelijat

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Innostavat koulut	Osallistuminen harjoituksiin Itsensä kehittäminen	Poissaolot % Suoritetut koulutukset, pätevyydet

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Laadukas opetus ja oppimisympäristö	malli Kouluttajat ja valmentajat	Kysely sidosryhmille (huoltajat, opiskelijat) Rinnepäivät Valmentajien pätevyys

Hyvinvointilautakunta

Toiminnan painopisteet ja keskeiset muutokset vuoden 2025 aikana

Toiminnan painopisteet ja keskeiset muutokset vuoden 2025 aikana

Hyvinvointilautakunnan alaisia vastuualueita ovat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tulosalue, kirjastopalvelut, liikuntapalvelut, nuorisopalvelut, kulttuuripalvelut, Revontuli-Opisto sekä toiminnallisesti myös valmennuskeskus Osmanpesä.

Keskeiset toiminnalliset muutokset sekä toteutuneet tavoitteet tulosalueilla vuonna 2025 olivat:

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen:

Kylätyöntekijätoiminta jatkui täysipainoisesti kolmen kylätyöntekijän voimin ja on vakiintumassa kiinteäksi osaksi kunnan palvelutarjontaa. Perhejelpiin ohjautuminen muuttui vuoden 2025 aikana siten, että palveluun hakeudutaan nykyään soittamalla suoraan perhejelppareille, eikä neuvolan terveydenhoitajan kautta kuten aiemmin.

Kirjastotoimi:

Avoinna ollut toimi täytettiin palkkaamalla lasten- ja nuorten kirjastotyöhön erikoistunut virkailija, kirjastoauton hankinnan valmistelut jatkuivat ja kirjaston peruskorjauksesta luovuttiin ja ryhdyttiin suunnittelemaan uutta kirjastorakennusta. Kirjasto muutti väistötiloihin.

Liikuntatoimi:

Syksyllä 2025 toteutettiin seniorikuntalaisten alennushintaisten kuntosalikorttien myyntikokeilu yhteistyössä paikallisten kuntosalipalveluita tarjoavien yhdistysten ja yritysten kanssa. Liikuntatoimi osallistui Liikuntatieteellisen seuran SOPIVA-hankkeeseen, jonka puitteissa Kittilän kunnalle ja muille hankkeeseen osallistuneille kunnille laadittiin erityisliikunnan ja soveltavan liikunnan strategisen suunnittelun työkirja. Agnico Eagle -jäähalli oli kokeiluluonteisesti avoinna koko kesän ajan. Lukion remontista johtuen urheiluhalli oli poikkeuksellisen kovalla käytöllä koko syksyn ajan. Liikuntatoimi uudisti tapahtumatarjontaansa esimerkiksi erityislapsille ja seniorikuntalaisille suunnattujen tapahtumien osalta.

Nuorisotoimi:

Kunta otti käyttöön NuoDo-nuorisotyön dokumentaatio ja tilastointijärjestelmän, joka tukee nuorisotyön kehittämistä ja tuottaa materiaalia monialaiseen yhteistyöhön.

Nuorisovaltuuston toimintaa kehitettiin edelleen ja kummivaltuutettutoimintaa aloitettiin.

Harrasteseteli jaettiin 1.-9.-luokkalaisille. Uusi nuorisotila Käki2.0 toimii Hotelli Kittilän tiloissa. Sirkkan nuorisotila suljettiin syksyllä sisäilmaongelmien vuoksi.

Koulunuorisotyöntekijä vakinaistettiin. Koulunuorisotila meni remonttiin, toimintaa kehitettiin mm. yksilö- ja ryhmätoiminnoiksi.

Etsivää nuorisotyötä parityöskentelynä ja monialaisena verkostotyönä.

Nuorten oma teatteritila jatkoi toimintaa Ahmalassa. Kittilä sai Lapset ja nuoret liikkumhan- hankkeen avustuksen ja harrastekoordinaattori - erityisnuorisotila - ja vapaa-ajan ohjaaja aloitti kunnassa.

Kulttuuritoimi:

Kino Yläri jatkoi toimintaansa normaalisti koko vuoden ajan. Elokuvateatterin teknisiä valmiuksia parannettiin, kun uusi laserelokuvaprojektori otettiin käyttöön 12.9.2025. Projektorin hankintaan saatiin tukea Suomen elokuvasäätiöltä.

Kulttuuripalvelut järjesti lokakuussa "Evakkomatka Ruotsiin" -kulttuurimatkan, joka toteutui suunnitellusti. Kulttuuriopetussuunnitelman mukainen toiminta toteutui alakoulun 2.–5. luokkien sekä yläkoulun 7.–9. luokkien oppilailla.

Kittilän kirkonkylälle toteutettavan julkisen taideteoksen suunnitteluprojekti eteni vuoden aikana aikataulun mukaisesti luonnosteluvaiheen päättymiseen.

Revontuli-Opisto:

Opetustoimintaa järjestettiin suunnitellusti.

Talouden toteutuma

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	1 241 233	1 350 989	1 273 869	94,3 %
Myyntituotot	750 470	727 260	728 095	100,1 %
Maksutuotot	285 668	328 700	306 045	93,1 %
Tuet ja avustukset	205 295	293 629	239 729	81,6 %
Muut toimintatuotot	-200	1 400		
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-5 346 654	-5 940 520	-5 847 891	98,4 %
Henkilöstökulut	-2 623 613	-2 858 258	-2 891 846	101,2 %
Palvelujen ostot	-1 135 812	-1 200 893	-1 173 486	97,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-340 977	-277 429	-323 480	116,6 %
Avustukset	-228 640	-461 230	-378 911	82,2 %
Muut toimintakulut	-1 017 612	-1 142 710	-1 080 168	94,5 %
TOIMINTAKATE	-4 105 421	-4 589 531	-4 574 022	99,7 %
Rahoitustuotot ja -kulut	25			
Poistot ja arvonalentumiset	-102 374	-77 863	-120 410	154,6 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-4 207 770	-4 667 394	-4 694 432	100,6 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-4 207 770	-4 667 394	-4 694 432	100,6 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	466 945	404 000	384 694	95,2 %
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-1 249 036	-1 201 980	-1 156 442	96,2 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-203 575	-205 733	-175 932	85,5 %

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Hyvinvointilautakunta
Kirjastotoimi
Kirjastotoimenjohtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Kirjasto on peruspalvelu, jonka tehtävänä on tarjota pääsy aineistoon, tietoon ja kulttuurisisältöihin, ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa, edistää lukemista ja kirjallisuutta, tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon, tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan sekä edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Kirjasto mahdollistaa myös elinikäisen oppimisen sekä edistää kuntalaisten aktiivista kansalaisuutta, demokratiaa ja sananvapautta.

Kittilän kirjasto tekee jatkuvaa yhteistyötä Lapin kirjaston, muiden vapaa-aikapalvelujen, koulujen, varhaiskasvatuksen, perhekeskuksen ja Mediapajan kanssa.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	5	6	6
Osa-aikaiset	0,05	0,05	0,05
Vakinaiset yhteensä	5,05	6,05	6,05
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	1	1	1
Osa-aikaiset	0,5	1	1
Määräaikaiset yhteensä	1,5	2	2
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	6,55	8,05	8,05

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	10 443	12 000	9 220	76,8 %
Myyntituotot	7 885	10 000	7 382	73,8 %
Maksutuotot	2 559	2 000	1 839	91,9 %
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-489 078	-609 857	-623 311	102,2 %
Henkilöstökulut	-267 018	-337 768	-338 710	100,3 %
Palvelujen ostot	-36 559	-43 860	-46 761	106,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-98 017	-96 450	-106 082	110,0 %
Avustukset				
Muut toimintakulut	-87 484	-131 779	-131 758	100,0 %
TOIMINTAKATE	-478 635	-597 857	-614 091	102,7 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset	-719	-719	-719	100,1 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-479 354	-598 576	-614 810	102,7 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-479 354	-598 576	-614 810	102,7 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-85 327	-129 429	-130 006	100,4 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-20 382	-26 872	-24 035	89,4 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
1. Kirjastopalveluiden tuottaminen ja edistäminen			
Nettokustannukset €/kuntalainen sisäinen/ulkoinen	- 70	- 88	- 90
Nettokustannukset €/kuntalainen ulkoinen	- 58	- 69	- 71
2. Kirjaston kokoelmien laadun ja määrän säilyttäminen			
Hankinnat (asukasluku/1000)	477	380	448
3. Laadukkaat ja asiakaskeksiset kirjastopalvelut			
Kokonaislainaus/as.	14,9	14	14,7
Kirjastokäynnit/as.	6,94	7	6,53
Lainaaaja/as.	33,48	33	37,8
4. Verkkopalveluiden tarjoaminen asiakkaiden käyttöön			
Internet-koneita asiakkaille	6	6	2
Tabletit	6	6	6
Internet-kone sähköisen lehtikokoelman lukemiseen asiakkaille	1	1	1

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Lainojen määrä	101 993	95 000	100 783
Fyysiset kirjastokäynnit	47 391	47 000	44 678
Verkkokäynnit	35 080	35 000	36 535

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Henkilökunnan kehittyminen	Haluttu ja viihtyisä työpaikka	Koulutusten määrä
	Kouluttautuminen	Tyky-päivien lukumäärä
	Työhyvinvointi	Työhyvinvointikyselyn tulokset
		Viikkopalaverin lukumäärä
Arvio	Koulutuspäivien tavoitemäärästä jäätin hieman ennen kaikkea kirjaston muuton vuoksi. Viikkopalavereja ja tyky-päiviä järjestettiin suunnitelman mukaan. Kehitystarpeita kartoitettiin myös kehityskeskusteluissa sekä kirjastojen alueellisen kehittämistehtävän (AKE) kanssa.	
Yhteistyö	Sektorien välinen yhteistyö	Yhteisten tapahtumien määrä muiden sivistystoimen osastojen kanssa

Elinikäisen oppimisen mahdollistaminen	Digitaalisuus	Lainaajamäärä
	Lainaajamäärän kasvu	Lainausmäärä
	Lainausmäärän kasvu	Verkkokirjaston kävijämäärä
Arvio	Vaikka kirjasto oli käytännössä kiinni kaksi kuukautta muuton vuoksi, lainaajamäärä kasvoi. Myös verkkokirjaston kävijämäärä kasvoi arvioitua suuremmaksi. Lainausmäärä tippui kiinnioloista johtuen hieman, mutta yllättävän vähän ja ylitti sille asetetun tavoitteen.	
Edelläkävijyys	Kirjastotila	Remonttisuunnitelman aikataulun valmistuminen Remonttisuunnitelman aloittaminen
Arvio	Remonttisuunnittelusta luovuttiin valtuuston päätöksellä elokuussa 2025, sen sijaan päätettiin rakentaa kokonaan uusi kirjasto. Kunnanhallitus vahvisti uuden kirjaston sijoituspäätöksen joulukuussa 2025, ja suunnittelu on päässyt alkuun.	

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Etätyömahdollisuudet	Hiljainen työskentelytila "Kömmi"	Varausten määrä
Arvio	Kirjasto oli kiinni lähes kaksi kuukautta muuton vuoksi, mutta muutoin etätyön tekoon soveltuvaan kokouskuutioon oli varauksia lähes lomakausien ulkopuolella lähes viikoittain. Ennakoon varattujen vuorojen lisäksi kuutioon oli käytössä lähes viikoittain myös adhoc eli ilman varausta (näitä ei ole tilastoitu).	
Saavutettavuus	Uusi kirjastoauto	Uuden kirjastoauton hankinta
Arvio	Hankinnan valmistelu on aloitettu, mutta hankintaa ei saatu päätökseen vuonna 2025.	
Kansallinen yhteistyö	Lapin kirjasto -yhteistyö Suomen Kirjastoseura -yhteistyö	Kaverikirjastotapaamiset (lkm) Kirjastoseuran kampanjoihin osallistuminen (lkm) Kokouksiin osallistumisten lukumäärä
Arvio	Kaverikirjastotapaamiset järjestettiin suunnitellusti Tornion kirjaston kanssa. Osallistuimme Kirjastoseuran kuntavaalikampanjaan kahdella tilaisuudella. Kansallista yhteistyötä edistettiin myös kirjastotoimenjohtajan osallistumisilla Suomen Kirjastoseuran hallituksen toimintaan, Kirjastoautopäiviin ja Yleisten kirjastojen neuvoston kokouksiin.	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Työhyvinvointi	Viihtyminen ja työn haluttuus	Työtyytyväisyyskysely
Kokeilukulttuuri	Luovuuden tukeminen	Uusien toteutuneiden ideoiden ja strukturoitujen kokeilujen määrä

Arvio	Kirjaston väistötiloihin muutto ja toiminnan järjestäminen uusissa tiloissa ovat olleet lukemattomien uusien ideoiden ja kokeilujen alustana.	
Medianäkyvyys	Viestinnän säännöllisyys ja monimuotoisuus	Ansaitun mediahuomion osumat Muu mainonta ja edelleen viittaukset (lkm) Some-postausten lukumäärä

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Osallisuus	Kysytään asiakkaiden / kuntalaisten mielipidettä Tapahtumat	Asiakaskyselyiden ja kirjastokeskusteluiden määrä Asiakastoiveiden mukaisia kirjailijavieraita ja keskustelutilaisuuksia (lkm)
Kaiken ikäisten kuntalaisten huomioiminen	Varhaiskasvatus Perhekeskus Lapset Nuoret Aikuiset ja vanhuks	Kirjaston tapahtumien striimauskerrat, Digiopastuskerrat (lkm) Kirjastopolku kulttuurikasvatussuunnitelmaan (kyllä/ei) Kohtaamispaikkatoiminta (lkm) Lukutaidon valmiuksia Lapin malliin -hankkeen läpivienti (kyllä/ei) Yhteistyön toteutuminen nuorisotoimen, Kulttuuritoimen ja Lapin kirjaston kanssa (tapahtumien lkm)
Arvio	Lukutaidon valmiuksia Lapin malliin -hanke vietiin päätökseen. Kohtaamispaikkatoiminta oli muuton ja uuden lastenkirjastotyöstä vastaavan kirjastovirkailijan rekrytoinnin vuoksi tauolla suurimman osan vuotta. Kulttuurikasvatussuunnitelman kirjastopolun suunnittelu siirtyi seuraavalle vuodelle. Yhteisiä tapahtumia järjestettiin mahdollisuuksien mukaan, kuten myös tapahtumien striimausta.	
Työntekijöiden hyvinvointi	Riittävä mitoitus	Sijaisten riittävyys ja oikea mitoitus
Arvio	Sijaisia ja kesätyöntekijöitä saatiin hyvin ja työajat saatiin organisoitua hyvin.	
Palvelun laatu ja laajuus	Kirjastolain määräämien tehtävien läpikäynti	Viisivuotissuunnitelma jokaiselle osa-alueelle
Arvio	Kirjastolla on viisivuotissuunnitelman sijaan toteutettu yhteistä kolmevuotissuunnitelmaa: 2025: rakenne (puitteet: uuden kirjaston ja kirjastoautohankinnan suunnittelu) 2026: henkilöstö (työnjako: oikea ihminen oikeaan paikkaan) 2027: sisältö (kirjaston tapahtumien strukturointi)	

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Hyvinvointilautakunta
Liikunta ja ulkoilu
Liikuntasihtööri

Toiminnan lyhyt kuvaus

Liikuntatoimi ylläpitää liikuntapaikkoja, tukee kansalaistoimintaa, järjestää ohjattua liikuntaa erityisryhmät huomioiden sekä toteuttaa tapahtumia yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Laadukkaiden liikuntapalveluiden avulla edistetään kaikenikäisten kuntalaisten terveyttä ja toimintakykyä sekä tuetaan liikunnallisen elämäntavan muotoutumista.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	3,5	4,5	3,5
Osa-aikaiset	0,6		0,6
Vakinaiset yhteensä	4,1	4,5	4,1
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	3	3	4
Osa-aikaiset			1
Määräaikaiset yhteensä	3	3	5
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	7,1	7,5	9,1

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	85 825	85 600	93 000	108,6 %
Myyntituotot	50 989	56 100	63 808	113,7 %
Maksutuotot	-4			
Tuet ja avustukset	35 040	29 500	29 192	99,0 %
Muut toimintatuotot	-200			
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-1 308 363	-1 249 646	-1 396 470	111,7 %
Henkilöstökulut	-314 594	-273 322	-308 675	112,9 %
Palvelujen ostot	-118 379	-127 730	-144 861	113,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-107 348	-62 600	-133 307	213,0 %
Avustukset	-148 940	-157 600	-171 176	108,6 %
Muut toimintakulut	-619 102	-628 394	-638 451	101,6 %
TOIMINTAKATE	-1 222 538	-1 164 046	-1 303 470	112,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset	-95 157	-77 144	-118 718	153,9 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-1 317 696	-1 241 190	-1 422 188	114,6 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 317 696	-1 241 190	-1 422 188	114,6 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot			8 930	
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-565 950	-571 014	-577 927	101,2 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-33 359	-25 831	-25 778	99,8 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
1. Liikuntapalveluiden edellytysten edistäminen ja tuottaminen			
Nettokustannukset €/kuntalainen	- 187,4	- 170,4	- 199,9
Ulkoinen	- 96,2	- 86,8	- 117,1
2. Avustukset			
Avustusmääräraha €	- 148 739,55	- 157 600	- 171 175,58
Urheiluseura-avustukset €	- 44 002,7	- 44 000	- 43 945,25
Uimaliput (toimintakulut)	- 74 544,55	- 70 600	- 95 710,53
Uimaliput (toimintatuotot)	45 152,71	49 600	58 667,85
Uimaliput (nettokustannukset)	- 29 391,84	- 21 000	- 37 042,68
Yksittäiset tapahtuma-, välinehankinta-, kunnossapito yms avustukset	0	0	- 6 547
Latuavustukset	- 21 691,6	- 30 000	- 20 122,8
Urheilijastipendit	- 2 700	- 3 000	- 3 000
Liikuntapaikkojen ylläpitoavustukset	- 5 000,7	- 5 000	0
TEMPAUS tapahtuma-avustukset	- 800	0	- 1 000
Erityisavustus vähävaraisten perheiden lasten ja nuorten liikunnan harrastuksen tukemiseksi	0	- 5 000	0
Kittiläläishiittäjien majoitus-, matkustus-, ja osallistumismaksu-avustus	0	0	- 850
3. Muut palvelut			
Golf peliosakkeet	- 15 091	- 14 340	- 15 579
Vanhusten liikuntapalvelut	0	- 5 000	- 7 838

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
1. Urheiluhalli Ma-Su klo 15-22			
Käyttötunnit kesällä viikossa	45,5	80	44
Käyttöaste % kesällä	31	54	30
Käyttötunnit talvella viikossa	94,5	125	97
Käyttöaste % talvella	64	85	66
2. Jäähalli Ma-Pe klo 15-22 (syys-huhtikuu, ei sis. viikonlopputapahtumia)			
Käyttötunnit viikossa	23,25	32	23,5
Käyttöaste %	66	91	67
3. Jalkapallokentän vakiovuorot Ma-Pe klo 15-22 (touko-syyskuu ei sis. viikonlopputapahtumia)			
Käyttötunnit viikossa	18,5	28	16,5
Käyttöaste %	53	80	47
4. Sirkan koulun liikuntasali Ma-Su klo 15-22			
Käyttötunnit viikossa	42,5	39	40
Käyttöaste %	87	80	82
5. Latuverkosto			
Km	75	75	75
6. Ympäryskylien liikuntapaikat			
ladut (lkm)	16	15	16
Luistelukentät (lkm)	5	5	5
7. Tapahtumat			
Liikuntatoimen järjestämät tapahtumat (lkm)	19	16	20
Muiden järjestämät tapahtumat liikuntatoimen ylläpitämällä liikuntapaikoilla		35	
8. Ohjatut liikuntaryhmät			
lkm	12	15	16
9. Elintapaneuvonnan asiakkaat			
lkm	6	6	6

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Liikunnallisuuden edistäminen varhaiskasvatuksessa	Laaditaan ja jalkautetaan varhaiskasvatuksen liikuntakasvatussuunnitelma yhteistyössä päiväkotien kanssa	Liikuntakasvatussuunnitelman valmistuminen ja käyttöönotto

Arvio	Kittilän liikkuva varhaiskasvatus 2026 -hanke on käynnistymässä varhaiskasvatuksen ja liikuntatoimen yhteistyönä. Tämän hankkeen puitteissa laaditaan myös varhaiskasvatuksen liikuntakasvatussuunnitelma. Hankehakemus on toimitettu valtionapuviranomaiselle joulukuussa 2025. Valtionappäätös saadaan maaliskuussa 2026, jonka jälkeen liikuntakasvatussuunnitelman laadinta käynnistyy.		
Yhdistystoiminnan elinvoimaisuuden edistäminen	Urheiluseurafoorumi, urheilu- ja liikuntatapahtumat yhteistyössä yhdistysten kanssa, yhdistystoiminnan avustaminen	Järjestettyjen yhteistyötapahtumien ja -tilaisuuksien lukumäärä, avustettujen yhdistysten lukumäärä, osallistujamäärät	
Arvio	Yhteistyössä yhdistysten kanssa järjestettiin 11 erilaista tapahtumaa ja tilaisuutta. Liikuntatoimen määrärahoista avustettiin yhteensä 28 paikallista yhdistystä ja kylätoimikuntaa.		
Tasa-arvoisten harrastusmahdollisuuksien edistäminen	Suomen Malli -koululaiskerho-hankkeen hallinnointi (valtionavustuksen hakeminen ja toiminnan kehittäminen yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa)	Kerhojen lukumäärä, osallistujien lukumäärä, Kittilän kunnalle myönnetty valtionavustus	
Arvio	22 kerhoa keväällä 2025 ja 19 kerhoa syksyllä 2025. Kerholaisia yhteensä noin 150-170. Lukuvuodelle 2024-2025 myönnettiin 27.000 euroa valtionavustusta. Lukuvuodelle 2025-2026 myönnettiin 29.000 euroa valtionavustusta.		

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Ympärivuotisen tapahtumatarjonnan kehittäminen	Uudistetaan varsinkin pikkulapsille, alakoululaisille, erityislapsille sekä seniorikuntalaisille suunnattua tapahtumatarjontaa (esim. MukSu, alakoululaisten futispäivät, vanhustenviikko)	Tapahtumien lukumäärä, tapahtumien osallistujamäärät
Arvio	Uudistettiin erityislapsille suunnattua tapahtumatarjontaa (esim. yleisurheilukisat ja hiihtokisat). Uudistettiin seniorikuntalaisille suunnattua tapahtumatarjontaa (esim. vanhustenviikko).	

Ympärivuotisten liikuntapaikkaolosuhteiden kehittäminen	Pakatin lähiliikuntapaikan toteuttaminen Ympäryskylien latukonepalvelun käynnistäminen Liikuntapaikkojen kunnossapitosuunnitelman laadinta Siirretään kaikkien keskeisten sisäliikuntatilojen hallinnointi liikuntatoimeen ja laaditaan koulujen liikuntasaleille lautakunnan vahvistamat salivuokrahinnastot ja käyttöperiaatteet Talviuintiolosuhteiden edistäminen Liikuntapaikkarakentamisen valtionavustusten hakeminen	Kirkonkylän talviuintipaikan uusien laiturirakenteiden käyttöön-otto, yhteistyön käynnistäminen Kaukosen kyläyhdistyksen kanssa Kittilän kunnalle myönnetty liikuntapaikkarakentamisen valtionavustukset Kokonaisuudistuksen toteuttaminen vuoden 2025 aikana Kunnossapitosuunnitelman valmistuminen vuoden 2025 aikana Latukonepalvelun käynnistymisen alkuvuodesta 2025 Lähiliikuntapaikan valmistuminen kesällä 2025
Arvio	Pakatin lähiliikuntapaikan pohjatyöt tehtiin kesällä 2025. Liikuntapaikan hankinta ja asennus keväällä 2026. Pakatin lähiliikuntapaikan pohjatyöt tehtiin kesällä 2025. Liikuntapaikan hankinta ja asennus keväällä 2026. Pääskylän uimapaikan perusparannus keväällä 2026. Ympäryskylien latukonepalvelu käynnistyi alkuvuodesta 2025. Sisäliikuntatilojen hallinnointiin liittyvä kokonaisuudistus siirtyi monitoimitalo Ahmalan tilanteesta ja lukion remontista johtuen. Liikuntapaikkaverkoston kunnossapitosuunnitelman laadinta siirrettiin vuodelle 2026 kunnossapitohenkilöstön eläköitymisestä johtuen. Kittilän kunnalle myönnettiin 36.000 euroa liikuntapaikkarakentamisen valtionavustusta (Pakatin lähiliikuntapaikka).	
Vesiliikuntapalveluiden, golfpalveluiden ja laskettelukeskuspalveluiden saavutettavuuden edistäminen	Kuntalaisten alennushintaisten kylpyläliput, golfin pelioikeudet sekä kuntalaisten laskettelukausikorttikampanja yhteistyössä Levi Ski Resortin kanssa	Myydyt kylpyläliput ja golfin pelioikeudet, myydyt laskettelukausikortit
Arvio	Kylpylälippuja myytiin noin 5500kpl. Golfin osto-oikeuksia myönnettiin noin 70kpl. Liikuntatoimistolta tilattiin noin 800 laskettelukausikorttien kuntalaisalennuskoodia.	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kuntalaisten osallistaminen lii- kuntapalveluiden kehittämis- työssä	Pyydetään kuntalaiset mukaan ideoimaan mm. seuraavia kehit- tämiskohteita: kirkonkylän skeit- tiparkki, Könkään lähiliikunta- paikka, Hillarovan/Akanrovan lä- hiliikuntapaikka, kirkonkylän yleisurheilukenttä, ympärysky- lien ladut ja talvikävelyreitit	Kehittämissuunnitelmien ja kun- talaisideoiden esitleminen lau- takunnalle
Arvio	Kirkonkylän skeittiparkille joudutaan mahdollisesti katsomaan toinen paikka, sillä piha- suunnitelmaan varattu alue ei ole kaikilta osin soveltuva skeittiparkille. Yleisurheiluolosuhteiden uudistaminen on liikuntatoimen ja teknisen toimen yhteisessä valmistelussa valtuustoaloitteen pohjalta.	
Henkilöstön osaamistasosta huolehtiminen	Esimerkiksi ensiapukoulutukset, liikuntaneuvonnan valtakunnalli- nen seminaari keväällä 2025, liikkumisen edistäminen ja lii- kuntaneuvonta osana kokonais- valtaista elintapaohjausta –opin- tokokonaisuus keväällä 2025, köysitoiminnanohjaajan päivitys- koulutus syksyllä 2025, valta- kunnalliset terveystoimintapäivät syksyllä 2025	Täydennyskoulutusmahdolli- suuksien aktiivinen hyödyntämi- nen
Arvio	Vuoden 2025 aikana pyrittiin kehittämään varsinkin elintapaohjaukseen liittyvää amma- tillista osaamista.	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Seniorikuntalaisille suunnattujen kuntosalipalveluiden saavutetta- vuuden edistäminen	Ohjattujen treenien järjestämi- nen ulkokuntosaleilla Seniorikuntalaisille suunnatun kuntalaisalennuksen käyttöö- notto yhteistyössä kuntosalipalve- luiden tarjoavien yritysten ja yhdis- tysten kanssa	Kuntalaisalennuksen hyväk- syntä lautakunnassa, kuntalais- alennusta hyödyntävien seniori- kuntalaisten lukumäärä Ohjattujen treenien lukumäärä, osallistujamäärät
Arvio	Syksyllä 2025 toteutettiin seniorikuntalaisten alennushintaisten kuntosalikorttien myynti- kokeilu. Ulkokuntosalien tutustumistreenejä järjestettiin kirkonkylällä kesäkuussa ja lokakuussa.	

Erityisliikunnan ja soveltavan liikunnan palveluiden kehittäminen	Liikuntatoimi osallistuu Liikuntatieteellisen seuran SOPIVA-hankkeeseen	Erityisliikunnan ja soveltavan liikunnan strategisen suunnittelun työkirjan käyttöönotto
Arvio	Työkirja valmistui joulukuussa 2025.	
Elintapaneuvonnan vakiinnuttaminen osaksi liikuntatoimen palvelutarjontaa	Tarjotaan kuntalaisille riittävästi tietoa elintapaneuvonnasta Elintapaneuvonnan resursointi siten, että palvelun kysyntään kyetään vastaamaan	Elintapaneuvonnan käytettävissä olevat resurssit, elintapaneuvonnan asiakasmäärät, asiakaspalautteiden tulokset Elintapaneuvonnan näkyvyys esim. nettisivuilla, somessa, paikallismediassa sekä erilaisten tapahtumien ja tilaisuuksien yhteydessä
Arvio	Elintapaneuvontaan oli vuonna 2025 resursoitu 0,6htv. Tällä resurssilla kyettiin otta- maan kuusi (6) elintapaneuvonnan asiakasta. Elintapaneuvonnan näkyvyyttä edistettiin mm. hyvinvointipalveluiden kyläilloissa ynnä muiden kuntalaisille suunnattujen tapahtumien ja tilaisuuksien yhteydessä.	

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Hyvinvointilautakunta
Nuorisotoimi
Nuorisosihteeri

Toiminnan lyhyt kuvaus

Nuorisopalvelut edistävät ja tukevat nuorten aktiivista kansalaisuutta ja osallisuutta. Monialaisella yhteistyöllä luodaan edellytyksiä nuorten osallisuuden ja yhteisöllisyyden kehittämiseen sekä lisää sosiaalista vahvistamista.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	4	5	5
Osa-aikaiset			
Vakinaiset yhteensä	4	5	5
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	2	2	3
Osa-aikaiset	3	1	1
Määräaikaiset yhteensä	5	3	4
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	9	8	9

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	96 676	130 460	68 778	52,7 %
Myyntituotot	-4 753	1 660	5 205	313,6 %
Maksutuotot	3 284	7 400	4 204	56,8 %
Tuet ja avustukset	98 145	120 000	59 369	49,5 %
Muut toimintatuotot		1 400		
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-671 203	-711 204	-692 268	97,3 %
Henkilöstökulut	-373 637	-409 307	-409 180	100,0 %
Palvelujen ostot	-77 297	-59 990	-85 507	142,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-46 645	-39 200	-23 888	60,9 %
Avustukset	-35 200	-41 630	-23 265	55,9 %
Muut toimintakulut	-138 424	-161 077	-150 427	93,4 %
TOIMINTAKATE	-574 527	-580 744	-623 490	107,4 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset	-5 433			
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-579 960	-580 744	-623 490	107,4 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-579 960	-580 744	-623 490	107,4 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-112 927	-49 777	-75 749	152,2 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-48 516	-32 364	-25 105	77,6 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
1. Avustukset kunta			
- paikalliset nuorisojärjestöt	- 16 505	- 17 000	- 15 189
-nuorten vapaat toimintaryhmät	- 4 195	- 3 000	- 4 811
Harrasteseteli 1.-6.-luokkalaisille	- 5 640	- 12 420	- 15 750
Harrasteseteli 7.-9.-luokkalaisille	- 8 860	- 8 320	- 7 515
Harrasteseteli 2. asteen opiskelijoille	0	0	0
3. Avustus OKM/AVI			
Lasten ja nuorten kerhotoiminta	6 500	8 000	5 500
Etsivä nuorisotyö	60 000	55 000	55 000
Lapset ja nuoret liikkumhan	0	30 000	547
Hyvinvointia yhteistyöllä-harrastetoiminnan koordinointi	0	0	0
Koulunuorisotyö	0	30 000	0
KINUTA Nuorten taideyhteisö	25 660	5 340	0
Nuorten Mahis		0	800
Kulttuuriperintöaiheiset pakopelityöpajat			5 190

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
1. Harrastetilaisuudet ja tapahtumat			
Harrastekoordinoinnin kerhoja	8	11	41
Retkiä, leirejä	29	18	24
Tapahtumia	44	21	25
Koulunuorisotyön kohtaamisia	622	500	605
2. Etsivän nuorisotyön saavutettavuus			
-palveluohjauksia (palveluihin 90%)	22	40	29
- Nuoria työpajalla 17-28v	16	20	10
- kohtaamisia	620	620	620
3. Nuorten kuuleminen ja osallistaminen			
- aloitteet ja lausunnot	4	10	6
- kuulemispajat, kyselyt	622	500	500
- nuorisovaltuuston kokoukset	8	10	6
4. Yhteisöllisyyttä tukevan toiminnan kehittäminen			
Verkkonuorisotyö	12	160	120
Liikkuva- ja popup-nuokkarit, jalkautuvat	55	55	33
Nuorisotila kävijät Kittilä: Käki2.0	2 489	4 000	2 542
Nuorisotila kävijät Sirkka: Notzki	1 045	1 800	318

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Tiedolla johtaminen- seurataan nuorten kasvu- ja elinoloja	NuoDo- nuorisotyön dokumentaatio ja tilastointijärjestelmä tukee nuorisotyön kehittämistä Olosuhteiden luonti: ennakko-vaikutusten arviointi, digitaalisuus, yhteisöllisyys, yhteistyö ja yhdenvertaisuus	laadulliset palautteet mittarilliset palautteet
Arvio	NuoDo on käytössä ja tukee laadullista kehittämis- ja palautetyötä sekä tuottaa materiaalia monialaiselle yhteistyölle.	
Tulevaisuudessakin Kittilä näytetään kiinnostavana ja tuntuu omalta	Kehittämistyössä on osallistettu nuoria tärkeänä osana yhteisöä	kävijämäärät toiminnoissa palautekyselyt
Arvio	Palautekyselyt luovat pohjaa toimintoihin. Nuoret pääsevät vaikuttamaan omiin palveluihin, osana yhteisöä ja omina yksilöinä.	
Ylpeä Omista juuristaan! Juurrun tänne!	Nuoria osallistetaan kaikessa toiminnassa Olen hyvä tällaisena! - suvaitsevainen	kansalaisaktiivisuus paluumuutto
Arvio	Nuoret ovat aktiivisesti kiinnostuneita vaikuttamistyöstä. Oma kuntaa on mieluisaa kehittää ja vaikuttamistyön kautta koetaan kuntaan palaaminen myös opiskelujen jälkeen kiinnostavana. Olen hyvä tällaisena. Huomioidaan monitahoinen suvaitsevaisuus kaikessa toiminnassa. Väestön ikärakenne on suotuisa nuorille, paluumuutto kiinnostaa.	
Lapsen ja nuoren polun selkeyttäminen-varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle	Nuoren polun avaaminen - henkilöstö mukana >hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma Nivelvaiheen tukeminen monialaisesti	asiakkuudet monialaisessa työssä kohtaamiset monialaisessa työssä
Arvio	Etsivän nuorisotyön laadullisuus ja nuorten ohjautuvuus palveluihin on hyvällä tasolla. Etsivä nuorisotyö tekee parityöskentelyä, kehittää laadullista monialaista yhteistyötä.	

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Ympärivuotisuus	Vuosikellon päivitys Palvelualusta	osallistujamäärät palautekyselyt
Arvio	Osallistavat kyselyt toiminnoista ovat pohjana vuosikellon päivitykseen. Palvelualustat ovat digitaalisina ja tavoitettavissa.	

Kansainvälisyyttä nuorisotyössä	Osallistutaan nuorisovaihtoon Miten kv-työ näkyy paikkakunnalla-ruoka- ja tapakulttuuria toimintoihin, ekstrakielikursseja, harrastuksia vieraalla kielellä Kesätyössä vieraskielisyyden huomioiminen, harjoittelupaikat Viihtyisyys-yhteisölliset nuorisotilat, tilojen laajat aukiolot, yökahvilat joka viikko	nuorten vaihtojen määrä tapahtumien määrä työntekijöiden vaihtojen määrä
Arvio	V. 2024 oli työntekijöiden vaihtoa, v.2025 ei ollut. Nuorisovaihtoa ei ollut. Tutustuttiin kv-ruoka- ja tapakulttuureihin, toiminta oli vähäistä. Kittilän nuorisotila on viihtyisä. Yökahvilat olivat kaikki syksyllä Kittilässä, koska Sirkan nuorisotila suljettiin 18.8.2025 sisäilmaongelmien vuoksi.	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Yhteisöllinen ja osallistava Kittilä Nuorten osallistaminen	Nuoria osallistetaan kaikessa toiminnassa ja suunnittelussa Nuorten osallisuuden johtaminen: Nuorten osallisuudesta voidaan	nuoret aktiivisesti mukana tilaisuuksien määrä vastausaktiivisuus
Arvio	Nuoret ovat aktiivisesti mukana suunnittelemassa mm. toimintoja, tiloja ja harrastustoimintaa. Osallisuus motivoi ja kiinnittää nuoria toimintoihin.	
Nuorten kuuleminen	Vaikuttamisen teemapäivät, kuulemispajat ja nettikyselyt, sovari-kyselyt etsivässä nt:ssä, asiakas-tyytyväisyyskyselyt, nuorisotyöntekijät toimivat nuorten äänenä	lukumäärät
Arvio	Aktiivista vaikuttamityötä on tehty kuulemalla nuoria suullisin, paperisin ja nettikyselyin. Sovari-kyselyt nuorilta on käytössä etsivässä nuorisotyössä. Asiakastytyväisyyskyselyt kehittävät laadullisesti toimintoja. Nuorisotyöntekijät toimivat matalalla kynnyksellä nuorten kuulijoina.	
Nuorisovaltuuston toiminta	Nuorten aktiivinen toiminta ja kuuleminen Kummivaltuutetut mukana toiminnassa Päätösten vaikutusten ennakoarviointia	aloitteiden/asioiden määrä asiakaspalautteet ja kyselyt nuorille kokousten määrä Uusi mittari yhteisten tilaisuuksien määrä
Arvio	Nuoret ovat kokoontuneet aktiivisesti, kuusi kokousta. Antaa lausuntoja nuoria koskeviin aloitteisiin ja asioihin. Kummivaltuutetut ovat mukana toiminnassa.	

Henkilöstön tukeminen työssä	koulutukset, kokeilukulttuuri, palkkaus, kehityskeskustelut, palautteet, yhteiset palaverit	poissaolojen määrä työhyvinvointikysely
Arvio	Työnohjaukset ja tasopalkkaus käytössä, yhteiset säännölliset palaverit.	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Monialainen yhteistyö	Kohdennettua, korjaavaa, syrjäytymisen ja yksinäisyyden ehkäisevää nuorisotyötä. Etsivä nuorisotyö kohtaa nuoria monialaisuuden merkitys uudistuvassa te-palveluissa koulutus resurssit, laadullisuus	Asiakkuuksien määrä Kohtaamisien määrä
Arvio	Laadullisen etsivän nuorisotyön palveluohjauksia on 29. Nuorisotyö on mukana kunnallisessa nuorten työpalveluissa esim. kesätyöt ja nuorten työapajat. Monialaisessa yhteistyössä on etsivät nuorisotyöntekijät, koulunuorisotyöntekijät, nuoriso- ja vapaa-ajan ohjaajat sekä hanketyöntekijät.	
Yhdenvertaisuus	Nuoret eri puolilta kuntaa pääsevät harrastuksiin tai heille luodaan harrastusmahdollisuuksia sivukylille, esim. Suomen Malli-kerhotoiminta, kerhotoiminta	tavoitettavuuden arviointi
Arvio	Harrastamisen Suomen Mallin kerhotoimintaa sekä lasten ja nuorten kerhotoimintaa on viety myös sivukylille.	
Kohtaamistarpeeseen vastaaminen	Toimivat nuorisotilat Kittilässä ja Sirkassa, koulunuorisotila ja nuorten oma taidetila Kohtaamistilanteiden luontia ja aikaa nuorille, koulunuorisotyöntekijän vaki-naistaminen	kävijämäärät
Arvio	Kävijämäärät ovat kohtalaisia. Kittilässä on viihtyisä nuorisotila, Sirkkan nuorisotila on ollut suljettuna 18.8.2025 alkaen sisäilmaongelmien vuoksi. Koulunuorisotila on remontoitua ja toimintaa on kehitetty yksilö- ja ryhmätoiminnoiksi. Nuorten oma taidetila on Ahmalassa.	

Nuorten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Riittävät resurssit toimintoihin ja tapahtumiin: leirit, retket, nuorisotilatoiminta, yökahvilat, tapahtumat ja luonto läheisesti mukana, luontoyhteisöohjaajat Harrastustoiminnan tukeminen: - sähköinen kerhokalenteri - sähköinen avustushaku - harrasteseteli Smartum-nuorisosetelinä Positiivinen viestintä, työntekijät ja nuoret kanavoittain	leirien,retkien,tapahtumien määrä palautekyselyt, arviointi saavutettavuuden arviointi
Arvio	Kustannukset ovat kohonneet, joten tämän hieman vaikuttaa toimintojen määrään. Nuoria osallistetaan palautekyselyillä arvioimaan toimintaa. Kyselyt ovat toimintojen ja laadun pohjana. Sähköinen kerhokalenteri ja avustushaku on kehitteillä. Harrasteseteli jaettiin sähköisenä nuorisosetelinä. Viestintään edelleen lisäsuunnittelua.	

Toiminnan lyhyt kuvaus

Kulttuuripalvelut edistää kunnassa harjoitettavaa kulttuuritoimintaa, jolla tarkoitetaan taiteen tekemistä, harrastamista, saatavuutta, käyttöä, taiteellisten elämysten tarjoamista eri taidemuodoin sekä kulttuuriperintöä.

Kittilän kulttuuripalvelut järjesti keväällä 2025 Kittilän kulttuuriviikon viikolla 20 ja Staalon Festit taide tapahtuman 20.9.2025. Kulttuuripalvelut osallistui yhteistyössä Taideorganisaatio Hiljaisuus ry:n kanssa Hiljaisuus-festivaalin järjestelyihin. Kittilän kotiseutumuseo Vaaranmikkola oli avoinna 14.6. - 9.8.2025. Kotiseutumuseolla oli paljon ohjelmaa kaiken ikäisille. Syksyllä järjestettiin Evakkomatka Ruotsiin ja vierailtiin kittiläläisten evakossa kuolleiden hautamuistomerkeillä. Kulttuuripalvelut osallistui Reidar100 juhluvuoden ohjelmajärjestelyihin monipuolisesti. Kulttuurin PäiväkahviBingo vakiinnutti asemansa kerran kuussa järjestettävänä tilaisuutena.

Kino Ylärin kevät- ja syyskausi toteutui suunnitellusti. Uusi laserelokuvaprojektori otettiin käyttöön syyskuussa. Laitehankintaa saatiin Suomen Elokuvasäätiön laitehankintatukea. Elokuvanäytöksiä oli yhteensä 179 ja katsojia 3422.

Julkisen taiteen hankinta Kittilän kuntakeskukseen eteni portfoliohaun ja luonnosteluvaiheen kautta toteutukseen valittavaan teokseen.

Kittilän kunta/kulttuuripalvelut kuuluu Lapin lastenkulttuuriverkostoon. Kittilä on Lapin Alueteatterin jäsenkunta. Kulttuuripalvelut osallistuu aktiivisesti Maakunnallisen kulttuurin asiantuntijaverkoston (Makua-verkosto) toimintaan. Makua-verkosto vieraili Kittilässä syyskuussa 2025.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	2	2	2
Osa-aikaiset	2	2	2
Vakinaiset yhteensä	4	4	4
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	1	1	1
Osa-aikaiset	2	2	2
Määräaikaiset yhteensä	3	3	3
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	7	7	7

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	4 613	29 700	32 052	107,9 %
Myyntituotot	3 447		31 281	
Maksutuotot	1 166	21 500	771	3,6 %
Tuet ja avustukset		8 200		
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-352 035	-426 269	-400 626	94,0 %
Henkilöstökulut	-141 894	-190 479	-186 026	97,7 %
Palvelujen ostot	-123 389	-125 820	-129 993	103,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-18 686	-29 800	-15 144	50,8 %
Avustukset	-41 308	-46 000	-46 075	100,2 %
Muut toimintakulut	-26 759	-34 170	-23 387	68,4 %
TOIMINTAKATE	-347 422	-396 569	-368 573	92,9 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset			-600	
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-347 422	-396 569	-369 173	93,1 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-347 422	-396 569	-369 173	93,1 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	44		3 528	
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-20 661	-16 320	-8 127	49,8 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-22 779	-16 476	-11 593	70,4 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
1. Kulttuuripalveluiden tuottaminen ja edistäminen			
Nettokustannukset €/kuntalainen (sis. sisäiset kulut, esim vuokrat)	- 50,88	- 55	- 53
Ulkoiset			
2. Avustukset			
Avustusmääräraha €	- 41 308	- 46 000	- 46 075
- yksityiset	- 20 200	- 23 000	- 23 000
- yhteisöt	- 21 108	- 18 000	- 18 800
- Kino Ylärin kiosk 8-lk:t	- 2 408	- 5 000	- 4 275
- Tempaus100			
3. Lapin lastenkulttuuriverkosto			
Kulttuuritoimen haettu avustus OKM (€)	8 200	8 200	8 200
myönnetty avustus	0	0	0
omarahoitusosuus (€)	- 18 648,56	- 12 000	- 14 916,73

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
1. Kulttuuritilaisuudet ja tapahtumat			
Alueellisesti merkittävät tapahtumat	4	3	9
- osallistujamäärä	3 227	5 000	2 547
Yleisötilaisuudet	30	25	27
- osallistujamäärä	1 242	2 500	1 395
Lastenkulttuuritilaisuudet	60	40	36
- osallistujamäärä	2 985	3 000	2 612
Vanhus- ja vammaispalvelutilaisuudet	26	20	7
- osallistujamäärä	404	500	262
Kulttuurimatkat	1	4	9
- osallistujamäärä	13	200	124
Kulttuurin KORVABUUSTI kuulolla -tilaisuudet	2	4	0
2. Kunnallinen elokuvatoiminta			
Näytösten määrä	55	190	179
-kävijät	1 099	3 600	3 422
3. Kittilän kotiseutumuseo			
Aukiolopäivät	39	35	37
-kävijät	728	800	755
Pakohuonepelejä	22	70	261
4. Ennalta suunnitteleamattomat			
VERKKOTAPAHTUMAT	8	3	9
- osallistujamäärä	100	4 000	3 512
5. Kulttuurikasvatussuunnitelma KOPSLOOVA			
Työpajat kouluille	23	70	20
Matkalla-malli		40	38

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kittilässä on laadukas polku varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle.	Toteutetaan kulttuuriopetus-suunnitelmaa asteittain. Aktiivinen yhteistyö oman kunnan sisällä ja maakunnallisesti. Toimimme yhteistyöverkostoissa Makua -verkosto ja Kittku. Toimimme yhteistyössä paikallisten yhdistysten kanssa mm. Hiljaisuus ry. ja Kattila ry. Henkilöstölle tarjotaan koulutusta tarpeen mukaan. Pidetään huolta työhyvinvoinnista Tyhy-toiminnan kautta.	Kopsin kautta toteutuneiden työpajojen ja osallistumisten määrä. Toteutuneet koulutukset ja Tyhy-toiminnan määrä. Yhteistyöverkostojen tapaamisten määrä ja toiminta.
Arvio	Kulttuurikasvatussuunnitelman (KOPS) sisältöjä järjestettiin 20. KOPSin kautta tapahtumiin osallistui 594 lasta ja nuorta. Työntekijät osallistuivat verkostojen toimintaa ja koulutuksiin 8 kertaa. Tyhy-toimintaa järjestettiin 2 kertaa.	

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kehitämme koko Kittilän viihtyisäksi ja vetovoimaiseksi.	Järjestetään laadukkaita ja monipuolisia kulttuuritilaisuuksia ja -tapahtumia ympäri vuoden eri puolilla kuntaa. Yhteiset kuljetukset ennalta määriteltäisiin tilaisuuksiin kunnan sisällä sekä kunnan rajojen ulkopuolelle. Taiteilijoiden työllistäminen. Prosenttiperiaatteen käyttöönotto. Kaikukortin käyttöönotto.	Osallistuneiden lukumäärä. Tapahtumien ja tilaisuuksien lukumäärä.
Arvio	Kittilän kulttuuripalvelut järjesti tai oli mukana järjestämässä yli 100 tapahtumaa ja tilaisuutta. Tilaston mukaan järjestettiin 257 kertaa yleisölle avointa toimintaa. Tapahtumiin, tilaisuuksiin ja toimintaan osallistui yhteensä 15 341 aikuista ja 4045 lasta. Verkkotapahtumia järjestettiin 18 kpl. Verkkotapahtumiin osallistui yhteensä 3512 henkilöä/asiakaskontaktia.	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Vahvistamme yhteisöllisyyttä, osallisuutta, keskustelemaa ja kuuntelemaa toimintaa ja säännöllisiä yhteistyöfoorumeja eri sidosryhmien kanssa.	Henkilöstöä tuetaan työssä: koulutusta, kehityskeskusteluja, tiimipalavereita ja sisäistä viestintää. Kittku -palaverit. Kulttuurikorvabuusti. Kulttuuri-toimi osallistuu Reidar 100 -vuoden tapahtumien järjestämiseen. Kulttuuriviikko, Kotiseutumuseo, Hiljaisuus-festivaali, Taiteiden yö.	Osallistujien lukumäärä. Toteutuneiden tilaisuuksien ja palaverien lukumäärä.
Arvio	Toteutuneita verkosto (Kittku, Makua) tilaisuuksia oli 10 kpl. Toteutuneita palavereita eri yhteistyötahojen kanssa 18 kpl. Osallistujien lukumäärä verkostoissa yhteensä 95 henkilöä.	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Luomme poikkeuksellisen hyviä hyvinvointia edistäviä palveluita työntekijöille ja kuntalaisille.	Luomme osaltamme sujuvan yhteistoiminnan ilmapiiriä. Kyläkierrokset. Kino Ylärin monipuolinen ohjelmisto. Kotiseutumuseon laadukas toiminta myös digitaalisesti: Ylläpitää kotiseutumuseon vaaranmikkola.fi -verkkosivuja.	Keräämme palautetta yhteistyöhön osallistuneilta. Toteutuiko suunnitelmat.
Arvio	Kotiseutumuseolla ja kyläkierroksilla kerättiin palautetta toiminnan kehittämiseksi. Suunnitelmat toteutuivat pääosin, mutta tapahtumakuljetuksille ei löytynyt riittävästi käyttäjiä. Osa tarjotuista kuljetuksista ei toteutunut. Kino Ylärin ohjelmisto oli vuoden aikana monipuolinen ja tavoitti laajasti eri yleisöjä: 908 lasta, 99 opiskelijaa, 424 eläkeläistä ja 1342 aikuista. Yhteensä 3422 kävijää.	

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Hyvinvointilautakunta
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
Hyvinvointikoordinaattori

Toiminnan lyhyt kuvaus

Tämä tulosalue käsittää hyvinvointikoordinaattorin, perhekeskuksen sekä valmennuskeskus Osmanpesän kustannuspaikat.

Hyvinvointikoordinaattori

Hyvinvointikoordinaattorin tehtäviin kuuluu hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen sekä kunnan hyvinvointityön kehittäminen, yhteistyö kunnan toimialojen sekä muiden paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa, hyvinvointikertomustyön koordinointi, hyvien käytänteiden levittäminen sekä viestintä sidosryhmille ja kuntalaisille. Myös yhdistys- ja järjestöyhteyshenkilön tehtävät, osallisuuden edistäminen kunnassa sekä ehkäisevän päihdetyön yhteyshenkilön tehtävät kuuluvat hyvinvointikoordinaattorin työnkuvaan.

Perhekeskus

Perhekeskus on lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointia ja terveyttä edistävä, varhaista tukea, hoitoa ja kuntoutusta tarjoava monialainen palveluverkosto, joka sisältää kunnan, järjestöjen ja seurakuntien palveluita ja toimintaa. Tavoitteena on, että perhe saa tarvitsemansa tuen ja avun nopeasti, matalalla kynnyksellä ja monialaisesti.

Perhejelpi on lyhytaikaista, maksutonta, ennaltaehkäisevää ja matalan kynnyksen palvelua raskeana oleville sekä alle kouluikäisten lasten perheille. Tavoitteena on perheen voimavarojen vahvistaminen sekä vuorovaikutuksen parantaminen, tuki ja ohjaus arjen haastavissa tilanteissa. Perhejelpi on luonteeltaan kokonaisvaltaista, suunnitelmallista kotiin tehtävää työtä.

Valmennuskeskus Osmanpesä

Nuorten työpajatoiminta on alle 29-vuotiaille suunnattua, nuorisolain alaista toimintaa, jota toteutetaan yhteistyössä nuorisopalveluiden, perusopetuksen, ammatillisten oppilaitosten, työllisyyspalveluiden sekä sosiaalitoimen kanssa.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	3	7	
Osa-aikaiset	1,6	1	
Vakinaiset yhteensä	4,6	8	8
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	3	1	
Osa-aikaiset		1	
Määräaikaiset yhteensä	3	2	4

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	68 112	55 000	78 041	141,9 %
Myyntituotot	5 783	5 000	9 947	198,9 %
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset	62 329	50 000	68 094	136,2 %
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-618 676	-885 587	-769 849	86,9 %
Henkilöstökulut	-430 498	-420 987	-504 198	119,8 %
Palvelujen ostot	-89 070	-148 360	-62 290	42,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-53 381	-23 550	-27 231	115,6 %
Avustukset	-3 192	-216 000	-137 800	63,8 %
Muut toimintakulut	-42 535	-76 690	-38 330	50,0 %
TOIMINTAKATE	-550 564	-830 587	-691 808	83,3 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-1			
Poistot ja arvonalentumiset	-1 064		-372	
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-551 630	-830 587	-692 180	83,3 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-551 630	-830 587	-692 180	83,3 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-33 016	-50 440	-27 535	54,6 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-32 492	-35 650	-31 551	88,5 %

Tavoitteiden toteutuminen

Hyvinvointikoordinaattori

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Järjestöyhteistyörakenteiden vahvistaminen	Järjestöjen ja kunnan vuosittainen tapaaminen; järjestöasiakirjan laatiminen	Toteutunut järjestötapaaminen; järjestöasiakirja on laadittu
Arvio	Järjestötreffit toteutettu syksyllä 2025. Järjestöyhteistyön asiakirja valmistuu v. 2026	
Vuorovaikutteisen yhteistyön jatkaminen paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa	Yhteisiin toimintamalleihin osallistuminen, niiden suunnittelu ja kehittäminen	Jäsenenä monitoimijaisissa ryhmissä
Arvio	Toteutunut	

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Jäsentynyt hytetu-työn koordinaointi	Hytetu-vuosikellon laatiminen	Vuosikello on laadittu
Arvio	Kyllä ja ei. Hytetu-työn tiimoilta varsinaista vuosikelloa ei vielä laadittu, sillä v. 2026 on tulossa Laphan ja kuntien yhteistä suunnittelua hyte-viestinnän vuosikelloon liittyen. Hyvinvoinnin teemavuoden (v. 2026) osalta vuosikello laadittu	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämistyössä erilaisten toimintatapojen ennakkoiluuloton kokeilu, kuntalaisia osallistaen	Uusia tapoja tehdä hytetu-työtä etsitään, kokeillaan ja arvioidaan	Hytetu-työssä ”kokeilukulttuuri” käytössä
Arvio	Toteutunut, mutta kokeilukulttuuria voisi vielä jatkossa vahvistaa	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman sisältöjen jalkauttamisen edistäminen	Tehdään työtä hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman tavoitteita silmälläpitäen	Saavutetut hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman tavoitteet, lkm
Arvio	Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman tavoitteita on toteutettu kunnan eri toimialojen työssä	

Valmennuskeskus Osmanpesä

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Uusi konsepti herättää kiinnostusta toimialalla yli kuntarajojen ja vahvistaa näin kunnan veto-voimaisuutta	Viestintästrategian laadinta ja jalkauttaminen	Vierailut ja konsultointipyynnöt muista kunnista ym.
Arvio	Toteutunut. Työllisyydenhoidon henkilöt eri kunnista käyneet tutustumassa pajaan ja yhteistyötapaaminen järjestetty Muoniossa syksyllä 2025	

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Pystymme reagoimaan joustavasti kasvavaan palvelukysyntään; mm. kesätoiminta, kansainvälisyys	Ennakoidaan tarve, varataan riittävä resurssi, resurssien suunnittelu myös monialaisesti	Henkilöstöresurssit/ asiakasmäärä & vaikuttavuus
Arvio	Toteutunut. Työpaja ollut auki koko kesän. Asiakasmäärä ollut kasvava	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Nuorten ja sidosryhmien kiinnostus toiminnasta lisääntyy	Uutta toimintamallia edelleen kehitetään yhteistyössä nuorten ja toimijaverkoston kanssa	Asiakasmäärä
Arvio	Toteutunut, kasvava asiakasmäärä	
Nuorten ja henkilöstön kokemus osallisuudesta ja yhteisöllisyydestä vahvistuvat	Uuden brändin jalkauttaminen; nuoret mukana viestinnän suunnittelussa ja toteutuksessa	Somekanavien kävijä- ja tavoitettavuustiedot
Arvio	Brändiä jalkautettu, mutta somekanavat heikolla käytöllä	
Henkilöstön osaaminen tunnistetaan, osaamista jaetaan ja kehitetään	Osallistavat johtamisen työkalut, avoin keskustelukulttuuri	Asiakas-, henkilöstö- ja sidosryhmäkokemus
Arvio	Toteutunut. Sovarikysely nuorille, vastaukset erinomaiset, mm. työpajatoiminnan arvio 4,6 (asteikko 1-5). Henkilöstölle mm. Pulssikysely	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Entistä useampi nuori löytää tarvitsemansa palvelukokonaisuuden valmennuskeskuksen monipuolisesta tarjonnasta	Ravitsemuspajan + hyvinvointi- ja tiimivalmennuksen vakiinnuttaminen palvelutarjontaan	Asiakasmäärä Pajajakson pituus/asiakas (ka) Sijoittuminen pajajakson jälkeen
Arvio	Toteutunut, asiakasmäärä kasvanut. Pajajaksojen pituudet lyhentyneet. Sijoittumiset koulutuksiin tai työelämään toteutuneet	

Palveluprosessit selkeytyvät ja tehostuvat, asiakkaiden ja sidosryhmien tyytyväisyys palveluun kasvaa, vaikuttavuus lisääntyy	Valmennusprosessien kehittämisen osana monialaista yhteistyötä	Nuorten ja sidosryhmien kokemukset vaikuttavuudesta
Arvio	Toteutunut. 92% kokenut sosiaalista vahvistumista, 100% kokenut edistysaskelia arjen taidoissa, 92% opiskelu- ja työelämävalmiuksissa, 77% sosiaalisissa taidoissa, 67% itsetuntemuksessa ja 58% arjen taidoissa. Positiivista palautetta yhteistyökumppaneilta, kuten toiselta asteelta sekä työllisyysalueelta.	
Valmennus- ja työympäristö tukee hyvinvointia	Nuorille suunnattu hyvinvointivalmennus Huomio henkilöstön hyvinvointiin, tukena työnohjaus	Henkilöstön hyvinvointikysely, kehityskeskustelut
Arvio	Toteutunut. Kehityskeskustelut käyty ja työntekijät kokevat työn mieleiseksi ja saavansa tukea työnsä toteuttamiseen.	

Perhekeskus ja Perhejelppi

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Osallistutaan Laphan pohjoisen palvelualueen perhekeskusten kehittämiseen	Ollaan mukana järjestämässä alueen yhteisiä verkostokahveja ja koulutuksia. Osallistutaan pohjoisen palvelualueen perhekeskuksen ohjausryhmään.	Koko alueen yhteisiä verkostokahveja ja koulutuksia järjestetty. Perhekeskuskoordinaattori osallistunut alueelliseen ohjausryhmään.
Arvio	Toteutunut	
Perhejelppareiden ammatillisen osaamisen täydentäminen.	Kouluttaudutaan tarpeen mukaan esim. mielenterveys- ja päihdeteemoihin liittyen	Koulutuksiin osallistuttu.
Arvio	Toteutunut	

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Perheiden pysyvemmän kittiläläisyyden edistäminen ja perheiden kansainvälisyyden huomioiminen	Kehitetään yhdessä muiden toimijoiden kanssa perheitä kiinnostavaa ja tukevaa sekä pysyvyyttä lisäävää toimintaa. Monikulttuuristen perheiden vertaistuen kehittäminen.	Perheiden toimintaa kehitetty ja monikulttuuristen perheiden vertaistapaaminen järjestetty.
Arvio	Monikulttuuristen perheiden vertaistapaamista ei ole järjestetty, toteutus menee vuodelle 2026 yhdessä Rovalan ja kunnan kotoutumispalveluiden kanssa. Perheiden palveluoppaan käännoistyö aloitettiin, julkaistaan vuonna 2026.	

Saamelaisuuden huomioiminen perhekeskuksessa	Saamelaispalvelut näkyvät entistä paremmin perhekeskuksen viestinnässä ja niistä tiedotetaan myös perhekeskuksen toimijoille. Huomioidaan saamelaisen kansallispäivä kirjaston kanssa.	Toimenpiteet tehty.
Arvio	Toteutunut	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Perhekeskuspalveluiden kehittäminen yhdessä käyttäjien ja toimijoiden kanssa	Jatketaan yhteistyötä perhekeskuksen kehittäjä-vanhempien sekä järjestöjen kanssa.	Kehittäjävanhemmat olleet mukana kehittämisessä. Perhekeskuksen järjestöjen yhteinen forumi järjestetty.
Arvio	Toteutunut	
Perhekeskuksen toimijoiden yhteistyön ja toimintakulttuurin kehittäminen.	Vahvistetaan yhteisöllisyyttä työpajoissa. Laaditaan yhteistyön pelisäännöt ja järjestetään koulutusta.	Järjestetty työpajoja ja pelisäännöt laadittu.
Arvio	Toteutunut	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Monipuolisempaa perheille viestimistä	Sosiaalisessa mediassa perheille tietoiskuja ja videoita entistä enemmän. Tekoälyn hyödyntäminen viestinnässä.	Säännölliset tietoiskut ja videot somessa.
Arvio	Toteutunut suurilta osin. Videoita palveluista ja vapaa-ajan kohteista tullaan julkaisemaan v. 2026 vielä enemmän	
Perhekeskuksen palveluissa kohdataan lapsi, nuori ja perhe siten, että asiakas tulee kuulluksi ja hänen näkemystään arvostetaan.	Kohtaamisen koulutuksen järjestäminen ammattilaisille. Lapsen ja nuoren tukeminen monialaisessa yhteistyössä esim. välineet kuulluksi tulemisen varmistamiseksi.	Koulutusta järjestetty. Lapsen ja nuoren kuulluksi tulemisen työvälineitä otettu käyttöön.
Arvio	Toteutunut suurilta osin. Lasten ja nuorten kuulluksi tulemisen välineinä toimintakykyarvio on ollut käytössä tarvittaessa ja vakassa on käytetty kesy-kortteja jonkin verran vahvistamaan lapsen näkökulmaa moniammatillisessa keskustelussa. Nepsy-passin ja muiden kuulluksi tulemisen välineiden käyttöä kehitetään edelleen v. 2026	
Perhekeskuksen palveluissa huomioidaan asiakkaan yksilöllisyys ja kokonaistilanne sekä palvelujen yhteensovittaminen.	Kehitetään systeemistä työotetta ja tarjotaan tukea yhden pöydän äärestä.	Systeemisyyttä kehitetty ja siitä tehty systeemisyykskaavio.
Arvio	Toteutunut	

Väkivallan ehkäisyn kehittäminen	Perustetaan väkivallan ehkäisyn työryhmä ja nimetään väkivalta-työn koordinaattori. Kartoitetaan koulutuksen tarvetta ja järjestetään lisäkoulutusta. Kittilän lähisuhdeväkivallan ehkäisyn suunnitelma julkaistaan.	Toimenpiteet tehty.
Arvio	Muilta osin toteutunut, mutta väkivallan ehkäisyn työryhmä päätti jättää koulutuksen kartoittamisen ja koulutuksen järjestämisen vuodelle 2026, työryhmän viiden vuoden suunnitelman mukaisesti	
Neuropsykiatrisen (nepsy) esteettömyyden lisääminen	Kohtaamispaikkatoiminnassa ja tapahtumissa nepsy-esteettömyyden huomioiminen	Perheille tehty kysely nepsy-esteettömyydestä. Kohtaamispaikat ja tapahtumat nepsy-esteettömämpiä.
Arvio	Toimenpiteet toteutuneet. Jatkokehityksenä kuntoutusohjaajien ja harrastekoordinaattorin kanssa suunniteltu nepsy-esteettömyyttä myös harrastuspaikkoihin, toteutus v. 2026. Perhekeskuksen palveluista ja vapaa-ajan kohteista tulossa videot vuonna 2026.	
Tarjotaan perheille oikea-aikaista ja hyvinvointia tukevaa apua	Selvitetään moniammatillisen työparitoiminnan mahdollisuuksia Perhejelpissä	Moniammatillinen työparitoiminta käynnistynyt
Arvio	Ei toteutunut. Perhejelpi osallistunut lapsiperheteriimiin ja luotu keinoja toteuttaa monialaista yhteistyötä, mutta tietosuojaan liittyvien asioiden vuoksi työparitoimintaa ei voi toteuttaa Laphan työntekijöiden kanssa.	

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Hyvinvointilautakunta
Revontuliopisto
Revontuliopiston rehtori

Toiminnan lyhyt kuvaus

Revontuli-Opisto on kolmen kunnan alueellinen kansalaisopisto. Opiston isäntäkuntana toimii Kittilä. Isäntäkunta huolehtii opiston hallinnosta ja taloudenhoidosta. Opiston henkilökunta on virka- tai työsuhteessa isäntäkuntaan. Revontuli-Opisto järjestää kursseja ja koulutusta, joka perustuu lakiin vapaasta sivistystyöstä (632/1998). Tarjontaan kuuluu mm. lasten ja nuorten taiteen perusopetus. Kansalaisopistopalvelut luovat edellytyksiä kuntalaisten omaehtoiselle itsensä kehittämiseksi elinikäisen oppimisen periaatteiden mukaisesti. Revontuli-Opisto järjestää kurssitarjontaa paikalliseen sivistystarpeeseen opiston koko toiminta-alueella.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	6	8	9
Osa-aikaiset	1	1	1
Vakinaiset yhteensä	7	9	10
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	2	1	
Osa-aikaiset		1	1
Määräaikaiset yhteensä	2	2	1
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	9	11	11

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	975 564	1 038 229	992 776	95,6 %
Myyntituotot	687 120	654 500	610 472	93,3 %
Maksutuotot	278 664	297 800	299 230	100,5 %
Tuet ja avustukset	9 780	85 929	83 073	96,7 %
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-1 404 315	-1 600 956	-1 555 254	97,1 %
Henkilöstökulut	-1 095 974	-1 226 394	-1 145 056	93,4 %
Palvelujen ostot	-277 573	-328 133	-384 841	117,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-16 899	-25 829	-17 508	67,8 %
Avustukset			-595	
Muut toimintakulut	-13 869	-20 600	-7 254	35,2 %
TOIMINTAKATE	-428 751	-562 727	-562 478	100,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut	26			
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-428 725	-562 727	-562 478	100,0 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-428 725	-562 727	-562 478	100,0 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	466 901	404 000	372 236	92,1 %
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut			-414	
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-46 047	-68 539	-57 870	84,4 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
Nettomenot kuntalainen	45	50	53
Kattava opetus (opetustuntien määrä)	16 071	16 000	16 169
Elinikäinen oppiminen (opiskelijatilastot)	3 984	3 800	3 961
Omat tulot (TA:n toteuma)	295 391	330 000	299 230
Kansainvälinen toiminta (kv.kurssit/hankkeet) (kpl)	2	2	2
Alueellinen tasa-arvo (sivukylien opetus) (kylää)	32	35	32
Projektit ja hankkeet (projektien lkm)	5	5	5

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Opetustunnit Enontekiö	1 476	1 520	1 524
Opetustunnit Kittilä	7 880	7 800	8 031
Opetustunnit Sodankylä	5 655	5 750	5 747
Verkko-opetus	1 058	1 000	882

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Revontuli-Opiston henkilöstöllä on hyvät edellytykset täydennyskoulutuksille	Osallistutaan täydennyskouluksiin	Koulutuksiin osallistuneiden henkilöiden lukumäärä
Arvio	Opiston kaikki vakinaiset työntekijät ovat osallistuneet erilasiin täydennyskoulutuksiin vuonna 2025.	
Revontuli-Opisto hakee aktiivisesti rahoitusta kehittämishankkeisiin	Toteutetaan ja osallistutaan kehittämishankkeisiin	Meneillään olevien hankkeiden lukumäärä
Arvio	Revontuli-Opistolla oli viisi eri hanketta vuoden 2025 aikana.	

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Revontuli-Opisto tarjoaa kursseja ympärivuoden	Ylläpidetään ja kehitetään kolmannen lukukauden (touko-elokuu) tarjontaa	Kolmantena lukukautena tarjottujen kurssien määrä ja osallistujien määrä
Arvio	Kesäkaudella 1.5.-30.8. opisto järjesti 47 kurssia, joilla oli 515 opiskelijaa.	
Revontuli-Opiston henkilöstö ja myös opiskelijat osallistuvat kv.koulutuksiin	Revontuli-Opiston saaman ERASMUS+akkreditoinnin hyödyntäminen koulutusten järjestämisessä	Erasmus+ koulutuksiin osallistuneiden henkilöiden lukumäärä
Arvio	Erasmus-koulutuksiin osallistui opistolta 7 opettajaa ja yksi kuuden opiskelijan ryhmä.	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Yhteisöllisyyden ja osallisuuden lisääminen	Kuntalaisten osallistaminen kyselyillä ja palautteita keräämällä	Toteutetut kyselyt ja arvioinnit
Arvio	Opisto on toteuttanut kolme kyselyä, kevät - ja syyskauden kurssiarvioinnit ja kansalaisten perustaitoihin liittyvien koulutusten kuntalaiskyselyn.	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite		Toimenpide	Mittari
Revontuli-Opiston tarjonta vastaa kuntalaisten tarpeisiin		Suunniteltu kurssitarjonta on monipuolinen ja laadukas	Järjestettyjen kurssien lukumäärä ja osallistujien määrä
Arvio	Kurssien lukumäärä 846, Netto-opiskelijoita 3961 ja kurssilaisia 8370 hlöä.		

Tekninen lautakunta

Toiminnan painopisteet ja keskeiset muutokset vuoden 2025 aikana

1 Toimialan ja toiminnan kuvaus

Infra- ja kiinteistöomaisuuden ylläpitäminen ja kehittäminen, maankäytön suunnittelu ja mittaustoimi sekä ravintopalvelujen tuottaminen kunnan tarpeisiin

2 Strategiasta johdetut painopisteet ja keskeiset muutokset sekä toiminnan kehittäminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Alueiden käytön kehittäminen eri sidosryhmien kanssa	Sidosryhmäyhteistyö Suunnittelun edistäminen	
Arvio	Sidosryhmien kanssa alueiden käyttöön liittyvää toimintaa on jatkettu ja olennaisia kehittämistarpeita ei ole noussut esille.	

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Maapoliittinen ohjelma	Maapoliittisen ohjelman laatiminen	Maapoliittisen ohjelmatyön käynnistäminen
Arvio	Maapoliittisen ohjelman käynnistämistyö on hyväksytty ja työryhmä nimetty kunnanvaltuustossa 25.8.2025.	
Pyörämatkailun mahdollisuuksien lisääminen jolla monipuolistetaan alueen tarjontaa tavalla, joka palvelee myös alueen asukkaita ja samalla vastaa matkailun kysyntään	Reittien kehittäminen ja rakentaminen	
Arvio	Uusia pyörä- ja patikkareittejä valmistui 4,3 km. Määräaikainen reittisuunnittelija aloitti työssään, tämä mahdollistaa pyörämatkailun lisäämisen ja monipuolisemman tarjonnan.	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Kuntalaisten / kyläläisten osallistamisen tukeminen	Kuntalaisia/kyläläisiä osallistetaan päätöksentekoon ja heidän mielipiteitään ja näkemyksiä kysytään	Kysely
Arvio	Erillistä kyselyä ei ole toteutettu mutta kuntalaiset/kyläläiset otetaan huomioon toimintoja suunnitellessa tai toteutettaessa.	

Henkilöstössä hyvä sisäisen keskusteluilmapiirin ylläpitäminen	Jokainen työntekijä mahdollistaa hyvän keskusteluilmapiirin	Kysely
Arvio	Henkilökunnalle ei ole järjestetty erillistä omaa kyselyä mutta Pulssi-kysely koskee myös teknisen toimen henkilökuntaa. On tunnistettu että hyvän sisäisen keskusteluilmapiirin ylläpitäminen on tärkeää ja siinä on onnistuttu.	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Sähköisen asioinnin kehittäminen mm. kartta- ja kuntarekisteripalvelut	Ohjelmiston käyttöönotto	Ohjelmisto käytössä
Arvio	Ohjelmisto otettu käyttöön vuoden 2025 aikana.	

Talouden toteutuma

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	11 288 540	13 720 537	14 006 419	102,1 %
Myyntituotot	1 401 007	1 467 668	1 607 427	109,5 %
Maksutuotot	979 214	2 830 720	1 217 245	43,0 %
Tuet ja avustukset	27 225	78 200	58 584	74,9 %
Muut toimintatuotot	8 881 094	9 343 949	11 123 163	119,0 %
Valmistus omaan käyttöön	210 357		109 145	
Toimintakulut	-10 235 550	-11 989 276	-10 299 169	85,9 %
Henkilöstökulut	-3 157 368	-3 941 875	-3 298 748	83,7 %
Palvelujen ostot	-3 310 393	-4 113 851	-3 311 390	80,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 787 626	-2 882 065	-2 795 630	97,0 %
Avustukset	-200 929	-348 000	-212 981	61,2 %
Muut toimintakulut	-779 234	-703 485	-680 420	96,7 %
TOIMINTAKATE	1 263 346	1 731 260	3 816 396	220,4 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset	-3 672 600	-3 956 496	-4 247 229	107,3 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-2 409 254	-2 225 236	-430 834	19,4 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	585 737	596 510	580 880	97,4 %
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)	-500 000		-500 000	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2 323 517	-1 628 726	-349 954	21,5 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	5 775 250	7 052 622	7 008 416	99,4 %
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-184 335	-235 308	-351 119	149,2 %
Vyörytystulot		1 445 018		
Vyörytysmenot	-325 945	-1 722 981	-209 189	12,1 %

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Tekninen lautakunta
Teknisen toimen hallinto
Tekninen johtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Käsittää lautakunnan sekä hallinnon kulut niiltä osin, kun ne eivät sisälly suoraan muihin teknisen toimen pääluokkiin.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	2	2	2
Osa-aikaiset			
Vakinaiset yhteensä	2	2	2
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset			
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä			
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	2	2	2

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	28 751			
Myyntituotot				
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot	28 751			
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-131 716	-180 882	-110 724	61,2 %
Henkilöstökulut	-93 134	-126 662	-72 225	57,0 %
Palvelujen ostot	-13 423	-28 820	-15 105	52,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 553	-3 400	-2 959	87,0 %
Avustukset				
Muut toimintakulut	-23 607	-22 000	-20 434	92,9 %
TOIMINTAKATE	-102 965	-180 882	-110 724	61,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-102 965	-180 882	-110 724	61,2 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-102 965	-180 882	-110 724	61,2 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-22 324	-20 000	-20 043	100,2 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-6 646	-9 527	-4 979	52,3 %

Tavoitteiden toteutuminen

Sanalliset tavoitteet ja perustelut

Tavoitteet	Tavoitteiden toteutuminen
Kuel-eläkemenoperusteiset maksut menneiltä ajoilta joita ei voida kohdentaa muihin jäljempänä oleviin pääluokkiin.	Toteutunut

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Tekninen lautakunta
Yhdyskuntasuunnittelu
Tekninen johtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Maankäytön suunnittelu, maankäyttösopimukset, maanhankintaan ja - myyntiin liittyvät valmistelut, toimenpiteet ja asiakaspalvelu sekä mittaukset

Tavoitteen kohteen määrittely	Mittari	TP2024	TA2025	TP2025
Raakamaavarannon turvaaminen	Raakamaan hankinta ha/vuosi	2,48	1-5	25,34
Riittävän tonttivarannon ylläpito	Uusien tonttien lkm/vuosi	20	15-30	11
Yleisten alueiden hankinta	Ha/vuosi	343,1	1-5	320 ha

Kaavoitusohjelma:	TP2024	TA2025	TP2025
<u>Asemakaavahankkeet:</u>			
Akanrova, III-vaihe	v	x	x
Levin korttelit 57 ja 58	v	x	v
Seita (Taalojärven rinne)	v	x	x
Veikasen asemakaava (Levin teollisuusalue)	v	x	v
Levin Ahvenjärvi, I-vaihe	v	x	x
Levin korttelit 207-208 asemakaavamuutos	v	x	v
Levin korttelin 27/1 asemakaavamuutos	v	x	x
Ylä-Levin alue, III-vaihe		e	e
Levin korttelin 49 asemakaavamuutos	v	x	v
Tunturitien asemakaava	v	x	x
Levin ympäristien asemakaava/Hossa	v	x	v
Zero Pointin asemakaavamuutos	v	v	x
Kittilän kirkonkylän asemakaavamuutos	v	x	x
Alakittilän asemakaava	v	x	v
Yläkittilän asemakaava	v	x	x
Pakatin asemakaava	v	x	x
Levi South Point asemakaavamuutos			v
Levin Ahvenjärvi, II -vaihe			v
Taalovaara ja Kaakkoisrinne asemakaavamuutos		v	k
Etelärinteen asemakaava		v	k
Immellompolon kortteleiden 615 ja 614 asemakaavamuutos		v	v
Korttelin 200 asemakaavamuutos		v	e
Atrin asemakaavamuutos ja laajennus		v	e
Yleiskaavat:			

Tuohivaaran tuulivoimaosayleiskaava	v	v	v
v = vireillä x = valtuuston hyväksymiskäsittelyyn e=kaavoituksen edellytysten käynnistäminen k=käynnistysvaiheessa			

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	3,75	3,75	3,75
Osa-aikaiset			
Vakinaiset yhteensä	3,75	3,75	3,75
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset			
Osa-aikaiset	0	0	0
Määräaikaiset yhteensä	0	0	0
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	3,75	3,75	3,75

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	107 892	201 500	68 935	34,2 %
Myyntituotot	261	500	220	44,0 %
Maksutuotot	107 630	201 000	65 967	32,8 %
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot			2 748	
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-325 226	-582 554	-390 494	67,0 %
Henkilöstökulut	-192 733	-275 384	-247 506	89,9 %
Palvelujen ostot	-109 840	-280 100	-115 294	41,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 734	-8 000	-5 969	74,6 %
Avustukset				
Muut toimintakulut	-15 918	-19 070	-21 726	113,9 %
TOIMINTAKATE	-217 334	-381 054	-321 559	84,4 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset	-1 116	-893	-893	100,0 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-218 450	-381 947	-322 452	84,4 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-218 450	-381 947	-322 452	84,4 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-13 383	-16 070	-19 606	122,0 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-12 777	-19 699	-15 507	78,7 %

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
1. Rakentamattomat asemakaavoitetut tontit/Kirkonkylä (kpl)			
AL, AK, AR, AP, AO	27	27	26
KL			
TY-1	4	4	3
Tonteista valmiin kunnallistekniikan piirissä	11	11	10
2. Rakentamattomat asemakaavoitetut tontit/Levi			
AKR, AO	27	27	27
YU	1	2	2
KL	11	11	11
YL	1	1	1
RA, RM	89	96	54
TY-1, TV			
Tonteista valmiin kunnallistekniikan piirissä	74	106	53

Tavoitteiden toteutuminen

Sanalliset tavoitteet ja perustelut

Tavoitteet	Tavoitteiden toteutuminen
Kaavoituksella turvataan riittävät ulkoilu-, virkistys- ja rakentamisalueet. Asemakaavoitusta ohjaavat maankäyttö- ja rakennuslain mukaiset säädökset asemakaavan tarkoituksesta ja sisältövaatimuksista. Elinkeinopolitiikan toteuttamista edesautetaan kaavoituksella ja kaavojen toteuttamisella. Tavoitteet tukevat kuntastrategian luonto ja edelläkävijyys arvoja. Paikkatietojärjestelmän käyttöönotto ja kehittäminen.	Kaavoitusta varten hankittiin raakamaata 25,34 ha sekä asemakaavojen toteuttamista varten asemakaavojen yleisiä- ja katualueita noin 6,7 ha. Levin yleiskaavan retkeily- ja ulkoilualueita (VR-1) sekä suojelualueita (S-1/k) hankittiin yhteenä noin 320 ha. Uusia omakotitalotontteja Akanrovan alueelle 10 kpl ja kirkonkylän alueelle yksi AL-tontti (227/1). Selainkäyttöinen Louhi- paikkatietoalusta otettiin käyttöön.

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Tekninen lautakunta
Liikenneväylät
Tiemestari

Toiminnan lyhyt kuvaus

Asemakaava-alueella olevien katujen hoito ja ylläpito. Yksityisteihin liittyvät avustus- ja hoitosopimustieasiat.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset			
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä			
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	3	3	3
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	3	3	3
Osa-aikaiset	0	0	
Vakinaiset yhteensä	3	3	3

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	817 823	2 381 000	1 096 869	46,1 %
Myyntituotot	24 778	13 000	41 646	320,4 %
Maksutuotot	745 749	2 336 000	1 037 606	44,4 %
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot	47 295	32 000	17 618	55,1 %
Valmistus omaan käyttöön	69 220		52 020	
Toimintakulut	-1 454 044	-1 652 422	-1 504 548	91,1 %
Henkilöstökulut	-180 242	-167 422	-167 222	99,9 %
Palvelujen ostot	-942 255	-961 100	-1 028 007	107,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-114 177	-161 700	-79 885	49,4 %
Avustukset	-197 437	-340 000	-205 676	60,5 %
Muut toimintakulut	-19 934	-22 200	-23 758	107,0 %
TOIMINTAKATE	-567 002	728 578	-355 659	-48,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset	-1 483 104	-1 367 760	-1 532 562	112,0 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-2 050 106	-639 182	-1 888 221	295,4 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	468 082	429 450	465 399	108,4 %
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)	-500 000		-500 000	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2 082 024	-209 732	-1 922 822	916,8 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-16 322	-17 300	-21 186	122,5 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-20 189	-27 771	-22 920	82,5 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
1. Katuvalaisimien muutostyöt LED-valaisimiksi			
Suunnitelmat (kyllä = 1, ei = 0)	1	1	1
Toteutus (kyllä = 1, ei = 0)	1	1	1

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
1. Kaavatiestö			
Kadut sekä jk+pp -väylät (km)	158	164	167
Yleiset katualueet (ha)	4	4	4
Kiinteistöjen piha-alueet (ha)	7	7	7
Sillat ja alikulkukäytävät (kpl)	29	29	29
Katuvalaisimia (kpl)	1 726	1 800	1 800
Katuvalaisimia LED-tekniikalla (kpl)	960	1 200	1 300
2. Yksityistiet			
Hoitosopimustiet (km)	9	5	9
Avustettavat yksityistiet (km)	129	115	131
Yksityisteiden valaisimet	140	140	140

Tavoitteiden toteutuminen

Sanalliset tavoitteet ja perustelut

Tavoitteet	Tavoitteiden toteutuminen
Asemakaava-alueen kadut Liikenneväyliin kuuluu Kittilän kirkonkylän sekä Levi-Sirkka alueen katujen, kevyen liikenteen väylien ja yleisten alueiden muodostama verkosto.	Ahvenjärven uuden kaava-alueen kadut rakennettiin valmiiksi. Tunturitien perusparannus valmistui lokakuussa 2025. Rakkavaarantien saneerausta jatkettiin, vaihe-2 valmistui lokakuussa 2025. Uusi kevyenliikenteen väylä, välille South Point - West Point valmistui lokakuussa 2025. Seita-alueen uudet kaavatiet rakennettiin pääosin valmiiksi, valmistuu kesän 2026 aikana. Kirkonkylällä saneerattiin Mellantie, KT79 kiertoliittymän rakentamisen yhteydessä. Asfalttiurakassa asfaltoitiin kunnan katuverkostoa yhteensä noin 4,0 km ja lisäksi asfaltoitiin piha-alueita.
Tievalaistuksen muutostöissä LED-valaisimiksi on seuraava tavoite: LED-valaisimilla olevien katuvalaisimien uusimista jatketaan vuosina 2025-2026, jolloin valtaosa valaistuksesta on LED-tekniikkaa. Myös vanhoja jakokeskuksia uusitaan muutostyön yhteydessä. Tavoitteella tuetaan kuntastrategian viihtyisän ympäristön ja hyvät kulkuyhteydet painopistealuetta sekä energiataloudellisuutta.	Kunnossapitourakoitsijan kanssa on tehdyn kuntokartoituksen (Levi ja Kirkonkylä) pohjalta korjattu valaistuksien vanhoja vikoja (mm. liitäntälaitteita yms.), samassa yhteydessä vanhat rikkiäiset valaisimet on vaihdettu uusiin. Levin runsaat maakaapeliviivat on saatu korjattua kesän 2025 aikana.
Katujen hoidolla ja ylläpidolla varmistetaan eri	Katujen vuosittaisia päällystekorjauksia tehty

käyttäjryhmille tarvittava palvelutaso. Työtehtävissä korostetaan erityisesti liikenneympäristön hoitoa ja sen selkeyttä mm. raivaustöillä ja sivuojien perkauksilla (huom. näkemäalueet risteyksissä). Huonokuntoisia päällysteitä paikataan, sekä pahoista routavaurioista kärsiviä katuja saneerataan. Uusia kohteita esitetään investointiohjelmaan. Talvihoitoa suoritetaan valittujen urakoitsijoiden suorittamana, solmittujen urakkasopimusten palvelutason mukaisesti. Liikennemerkkien uusimista suoritetaan merkin kuntoarvon perusteella. Päällystettyjen katujen osalta tilataan uudelleen päällystykset kuntoarvion perusteella. Kuivatuksen osalta poistetaan reunapalteleita piennaralueilta. Piennaralueiden kunnostusta jatketaan reunantäytöllä. Siltapaikoilla tehdään ylläpitokorjauksia yleistarkastusten perusteella (tarkastus siltoihin tehty kesällä 2024). Katuvalaistuksen ohjausjärjestelmää kehitetään etäohjattavaksi. Yksityistiet Sisältää kunnan hoitoon ottamien yksityisteiden (hoitosopimustiet) ja niiden tievalaistuksen kunnossapidon hoitosopimusten mukaisesti sekä osoitejärjestelmän ylläpitovelvollisuudesta johtuvat haja-asutusalueen osoiteviitoitukset. Hoitosopimusteiden kunnossapito pyritään ohjaamaan tiehoitokunnille. Yksityisteiden kunnossapitoavustukset Yksityisteitä kannustetaan edelleen teiden perusparannuksiin ja niitä avustetaan em. päätöksen mukaisesti.	Levillä ja Kirkonkylällä. Kirkonkylällä esim. Lukkarintie ja Arontie. Levillä esim. Leviraitti ja Kuppimaantie. Tiealueiden raivauksia tehty Rakkavaaran alueella Levillä. Talvihoitoa hoitaa Kirkonkylällä Kuljetus Leppänen Oy ja Levillä Kittilän kunta, yhdessä kilpailutettujen puitesopimus kumppaneiden kanssa. Levin alueelle tehty liikennemerkkien kunto-kartoitus. Kartoituksen pohjalta huonokuntoiset liikennemerkit suurimmalta osalta vaihdettu. Avustettavia yksityisteitä 131 km. Kunnan hoitosopimusteitä 9 km. Hoitosopimusteitä hoitaa kilpailutetut urakoitsijat. Avustuksia perusparannuksiin jaettiin yht. 1 850 €.
--	---

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Tekninen lautakunta
Puistot ja yleiset alueet
Tiemestari

Toiminnan lyhyt kuvaus

Viheralueiden ja reittien kunnossapito.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	3	3	3
Henkilöstö			
Osa-aikaiset	0,5	1	1
Vakinaiset yhteensä	3,5	4	4
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	6	9	9
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä	6	9	9
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	9	12	12

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	58 814	226 000	40 184	17,8 %
Myyntituotot	9 609	6 000	4 488	74,8 %
Maksutuotot	49 007	220 000	35 000	15,9 %
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot	198		696	
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-1 057 417	-1 345 584	-1 182 530	87,9 %
Henkilöstökulut	-236 384	-350 214	-287 829	82,2 %
Palvelujen ostot	-726 126	-860 500	-766 851	89,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-53 251	-106 600	-93 888	88,1 %
Avustukset				
Muut toimintakulut	-41 656	-28 270	-33 962	120,1 %
TOIMINTAKATE	-998 603	-1 119 584	-1 142 346	102,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset	-198 667	-153 680	-194 288	126,4 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-1 197 270	-1 273 264	-1 336 634	105,0 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	15 181	14 050	13 663	97,2 %
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 182 088	-1 259 214	-1 322 970	105,1 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-29 219	-27 470	-28 276	102,9 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-18 424	-38 445	-28 800	74,9 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
Reittiturvallisuus			
Korjattujen/huollettujen reittien ja rakenteiden määrä		42,5	42,5

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Puistometsät (ha)	700	700	700
Julkiset pihat (ha)	6,9	6,9	6,9
Rakennetut viheralueet (ha)	31	31	31
Leikkikentät (kpl)	4	4	4
Kesäkukka-altaat / asetelmat (kpl)	35	50	50
Koulujen ja p-kotien leikkipaikat (kpl)	12	13	13
Liikenneviheralueet (km)	68	68	69
Pieneläinhautausmaa (kpl)	1	1	1
Koirapuistot (kpl)	2	2	2
Yhdistelmäulkolureitit (km)	350	370	375
Talvikävely- ja talvipyöräilyreitit (km)	70	100	105
Moottorikelkkareitit (km)	900	950	950
Jäädystettäviä reittien vesistöjen ylityksiä (kpl)	25	25	25
Taukopaikat (kpl)	16	29	29
Reittiopasteita (kpl)	20 000	20 500	20 500

Tavoitteiden toteutuminen

Sanalliset tavoitteet ja perustelut

Tavoitteet	Tavoitteiden toteutuminen
Reittien ja alueiden hoidossa panostetaan viihtyisään ympäristöön ja käyttöturvallisuuteen. Tämä tukee kaikkia kuntastrategian arvoja. Viheralueet Viheralueiden hoidon ja ylläpidon piiriin kuuluu viheralueiden lisäksi puistometsät, leikkipaikat, kunnan kiinteistöjen piha-alueet (esim. kirjasto, terveyskeskus ja vanhainkoti) ja erityiskohteet kuten istutukset. Leikkipaikkojen osalta suoritetaan vuosittaiset turvallisuustarkastukset alkukesän aikana. Leikkipuistojen ja –paikkojen kalusteita uusitaan investointiohjelman mukaisesti. Tavoitteena lisätä leikkipaikkoja lisäämään lapsiperheiden viihtyvyyttä. Lisäksi töihin kuuluu puhtaanapitotöitä. Kirkonkylän ja Levin yleisilmettä kesäaikana parannetaan puistojen raivauksilla ja lisätään kukka-altaita ja asetelmia.	Latu- ja moottorikelkkareittien hoidon on tehnyt vuonna 2025 Oy Levi Ski Resort Ltd. Talvipolut/reitit on hoitanut Pallas-Ylläs Outdoors. Käyttöturvallisuutta on parannettu liikenne-merkkien ja opasteiden vaihdolla sekä korjattu olemassaolevia siltoja ja ylityksiä. Katujen viheralueiden ja puistometsien raivauksia ja siimauksia suoritettiin Kittilän kirkonkylällä ja Levillä. Liikenneviheralueet hoidettiin laatuvaatimusten mukaisesti. Leikkipaikkojen osalta suoritettiin lakisääteiset turvallisuustarkastukset. Akuutit puutteet korjattiin ja rikkinäiset leikkivälineet vaihdettiin uusiin. Kunnan omistamien kiinteistöjen piha-alueilta on hävitetty kurturuusukasvustot vuonna 2023. Kasvustojen hävittämisen jälkeistä seuranta on jatkettu kesällä 2025. Muiden haitallisten vieraslajien osalta seuranta- ja torjuntatyö jatkuu. Kalusteiden kuten roska-astioiden uusiminen

Ulkoilu- ja moottorikelkkareitit Reittien kunnossapitoon kuuluvat ladut, patikka- ja maastopyöräreitit sekä moottorikelkkareitit. Reittien hoito ja ylläpito käsittää mm. kessäaikaiset reittipohjien kunnostustyöt, opasteet, reittirakenteet sekä taukopaikat puu- ja jätehuoltoineen. Talvireittien hoidon Levin alueella sekä MK-reittien hoidon suorittaa ulkopuolinen urakoitsija. Maastopyöräilyn kasvavan suosion johdosta on suunniteltu maastopyöräily- ja patikointireittejä, näistä 5kpl on maanmittauslaitos vahvistanut reittitoimituksella vuoden 2024 aikana. Reittien rakentaminen on alkanut vuonna 2024 ja jatkuu vuosille 2025-2027. Levin reittien alikulkusiltoja saneerataan kunnossapitokaluston vaatimusten mukaisiksi investointiohjelman puitteissa. Kittilän kirkonkylän alueella latujen hoidon ja ylläpidon suorittaa kunnan liikuntatoimi. Aloitetaan Levin ja Kittilän välisen latureitin uudelleen suunnittelu sekä Kaukosen ja Särestön välisen latureitin suunnittelu vuonna 2025. Kolmivuotisen määräaikaisen reittisuunnittelijan palkkaaminen edistämään ulkoilureittien suunnittelua ja rakentamista.	on tehty investointiohjelman mukaisesti. Kunnan kiinteistöjen paikkauskylvöjä suoritettiin talven aikana vaurioituneisiin paikkoihin. Ulkoilureittien tarpeisiin tehtiin kunnan maanrakennustyömailta saaduista puista polttopuita. Yhteensä noin 150m³. Mk-reiteillä suoritettiin: Reittitolpitus/uudelleen merkkaus: Alakylä-Lohiniva. Poroaitaylitysten korjauksia: Akanrova, Ounaskievari. Tienylityksiä ja paannejääpaikkojen korjauksia reitistöllä. Uusia siltoja ja ojituskorjauksia tehtiin: -Pahtajoki(6m), Venesuvannontie 2kpl (a 4,5m), Kaukonen (5m), Muusa (3m), Ounaskievari pelto-kanava 6m (kansi uusiksi). Rakkavaarantien saneerauksen yhteydessä uusittiin 1 kpl alikulkutunneleita. Lisäksi tehtiin reittien risteyskohtien (tienylitys), merkkien tarkastus/korjaus, näkyvyys. Uutta ulkoilureittiä rakennettiin Rakkavaaraan, Taalojärven ja Tuikun alueelle. Kätkän alueen reittien kivituhkaus 1,0km. Laavujen huollot ja kunnossapitotyöt. Merkkien ja opasteiden korjaukset, lisäykset ja purut: Kätkän alue, Ice Age, Huippupolku ja talvipolut. Raivaukset Kätkän ympäristössä noin 1km, Levi-Köngäs laureitillä. Kuivatus rakenteita rakennettiin Koutamaa ja talvipolut yhteensä n. 1 km. Levin ja Kittilän välisen ladun vaihtoehtoisia reittejä on alettu selvittämään. Kaukosen ja Särestön välistä latureittiä on alettu selvittää yhteistyössä liikuntatoimen ja kyläläisten kanssa. Määräaikainen reittisuunnittelija aloitti työssään elokuussa 2025.
--	--

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Tekninen lautakunta
Muu toiminta
Tekninen johtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Tonttien ja maa-alueiden myynti ja markkinointi.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	0,25	0,25	0,25
Osa-aikaiset			
Vakinaiset yhteensä	0,25	0,25	0,25
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset			
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä		0	
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	0,25	0,25	0,25

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	1 083 921	500 000	2 263 859	452,8 %
Myyntituotot				
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot	1 083 921	500 000	2 263 859	452,8 %
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-19 987	-32 209	-23 485	72,9 %
Henkilöstökulut	-18 723	-19 709	-19 143	97,1 %
Palvelujen ostot	-1 265	-12 500	-4 342	34,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Avustukset				
Muut toimintakulut				
TOIMINTAKATE	1 063 934	467 791	2 240 374	478,9 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	1 063 934	467 791	2 240 374	478,9 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	1 063 934	467 791	2 240 374	478,9 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut				
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot		-1 024	-904	88,3 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
Tonttien / maa-alueiden myynti (€/vuosi)	1 083 921	500 000	2 263 859

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Tontit			
Luovutetut tontit ja maa-alueet (kpl / vuosi)	25		54
- Vähintään		10	
- Korkeintaan		15	

Tavoitteiden toteutuminen

Sanalliset tavoitteet ja perustelut

Tavoitteet	Tavoitteiden toteutuminen
Tulostavoite tonttien myynnissä.	Tonttien myyntitulot olivat 2 263 859 € ja ne ylittivät tavoitteen 1 763 859 eurolla.

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Tekninen lautakunta
Vesi- ja jätehuolto
Tiemestari

Toiminnan lyhyt kuvaus

Vesihuolto käsittää kehittämishankkeen ja avustukset yksityisten vesikaivoavustuksiin.
Jätehuolto käsittää Kittilän suljettujen kaatopaikkojen ympäristöluvan mukaisen jälkitarkkailun sekä Kittilän ja Levin lumen- ja maankaatopaikkojen ylläpidon. Kierrätyskeskus on myös siirtynyt teknisen osaston alaisuuteen.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	2	3	3
Osa-aikaiset			
Vakinaiset yhteensä	2	3	3
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	1	2	2
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä	1	2	2
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	3	5	5

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	135 373	167 200	225 706	135,0 %
Myyntituotot	110 919	95 000	168 636	177,5 %
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset	24 454	72 200	51 310	71,1 %
Muut toimintatuotot			5 760	
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-366 462	-516 075	-421 614	81,7 %
Henkilöstökulut	-221 994	-277 685	-261 832	94,3 %
Palvelujen ostot	-72 266	-133 700	-82 415	61,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-25 292	-43 500	-22 883	52,6 %
Avustukset	-3 493	-8 000	-7 305	91,3 %
Muut toimintakulut	-43 418	-53 190	-47 179	88,7 %
TOIMINTAKATE	-231 089	-348 875	-195 908	56,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset	-14 080	-12 660	-12 672	100,1 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-245 170	-361 535	-208 580	57,7 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-245 170	-361 535	-208 580	57,7 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	87			
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-21 399	-13 840	-12 965	93,7 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-30 425	-18 284	-15 523	84,9 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
Vesihuollon kehittämissuunnitelman mukaisten kärkihankkeiden (5 kpl) toteuttaminen	1	1	1
Kierrätyskeskuksen toiminnan kehittäminen	1	1	1

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Taajamien vesihuoltolaitoksia (kpl)	3	3	3
Sivukylien vesihuoltolaitoksia (kpl)	11	11	11
Lumen- ja maankaatopaikkoja (kpl)	2	2	2
Kierrätyskeskuksen toimipisteet (kpl)	2	2	2

Tavoitteiden toteutuminen

Sanalliset tavoitteet ja perustelut

Tavoitteet	Tavoitteiden toteutuminen
Vesihuollon kehittämishankkeet (10.000 €) Määrärahavaraus on tarkoitettu kunnan vesi- huollon kehittämissuunnitelman mukaisten kär- kihankkeiden edistämiseen ja niissä kunnan tarvitsemien asiantuntijapalveluiden hankin- taan.	Yhteydenpitoa vesiosuuskuntien kanssa käyty kehittämistarpeiden osalta sekä tehty yhteisesti riskienhallintasuunnitelmia. Vesilaitosten kanssa pidetty yhteinen keskustelutilaisuus. Vesityökorttikoulutus järjestetty vesihuoltolai- tosten henkilöstölle.
Yksityisten vesikaivoavustukset (8.000 €)	Vuonna 2025 myönnettiin vesikaivoavustuksia. Avustusten suuruus oli 7 304,80 €.
Vesi- ja jätehuolto Tulosalueelle on palkattu määräaikaiseen työ- suhteeseen vesitalouden ja -huollon asiantun- tija. Asiantuntijan työnkuvaan kuuluu mm. yhteistyö ja toiminnan kehittäminen vesihuoltolaitosten ja -osuuskuntien kanssa, kärkihankkeiden toteut- taminen, osaltaan kansallisen vesihuoltouudis- tuksen toteuttaminen Kittilän kunnassa, Kittilän pohjavesialueiden suojelusuunnitelman laatimi- nen, tekojärvien ja patoaltaiden lupavelvoittei- den tarkkailu ja toteuttaminen, sekä kehitys- hankkeiden kuten vesiosuuskuntien toiminta- alueiden tarkastelu ja laajentamisen selvityk- set. Kittilän kunnassa on jatkossakin vesita- lousasiantuntijan työnkuvaan kuuluvia tehtäviä, esim. vesihuoltouudistuksen visio ulottuu vuo- teen 2030. Ohjelmassa esitetään toimenpide- ohjelma vision saavuttamiseksi, sen toimeen- pano edellyttää kaikkien toimijoiden sitoutu- mista ja osallistumista yhteisen tulevaisuuden tekemiseen. Kittilän kaatopaikan sulkeminen Menot sisältävät ympäristöluvan mukaisen jäl- kitarkkailun kulut ja pienet kunnossapitotyöt alueen tiestölle ja kunnallistekniikalle. Lumen – ja maankaatopaikat Kittilä ja Levi Maankaatopaikalle pääsy edellyttää kulkulupaa tai valvottua aukioloaikaa. Leville ja Kittilään on rakennettu kulunseuranta. Menot sisältävät	 Yhteistyötä toiminnan kehittämiseksi tehty vesi- huoltolaitosten ja -osuuskuntien kanssa. Pohja- vesialueiden suojelusuunnitelma on valmistu- nut vuonna 2024, jonka kunnanvaltuusto on hyväksynyt alkuvuonna 2025. Kelontekemäjär- ven kunnostuksen suunnittelu on käynnissä, vesikasvillisuuskartoitus tehtävä ennen varsi- naisia kunnostustoimenpiteitä. Lompolojärven kunnan selvitys on aloitettu, ottamalla vesinäyt- teet kesäkaudella 2025. Kittilän kaatopaikan lupien mukaiset jälkitark- kailut on toteutettu ja raportoitu Ely-keskuk- selle. Vuonna 2025 Levin maankaatopaikalle otettiin vastaan 45 900 m3 lunta ja 52 500 m3 puhdasta maa-ainesta

maanrakentamisessa syntyvien puhtaiden ylijäämämaiden sekä talvikunnossapidon lumien sijoittamisesta ja ylläpidosta sekä ympäristöluvan edellyttämistä töistä aiheutuvat kustannukset. Toimintatuotot muodostuvat alueille tuotavista em. materiaaleista perittävistä vastaanotto- ja käsittelymaksuista. Tekojärvet ja patorakenteet Aakenusjokisuun tekojärven sekä Levi- ja Sirkajärven niitot suoritetaan lupavelvoitteiden mukaisesti. Karjavuoman tekojärven esiselvitys valmistui vuoden vaihteessa 2022/23. Tulvansuojelu vaihe 2 jatko on valmistunut vuonna 2023, Vaiheen 3 suunnittelu alkaa Kirkkonkylän asemakaavan valmistumisen jälkeen. Vuonna 2023 on aloitettu selvitys- ja suunnitteluhanke luonnonmukaisen ohitusuoman rakentamisesta Kirkkojärven padolle vaelluskalojen Ounasjoen ja Aakenusjoen välisen kulkuyhteyden ennallistamiseksi. Hanke jatkuu vuoden 2025 puolella. Vesihuollon kehittämissuunnitelma päivitetään vuoden 2025 aikana, uusien säännösten mukaiseksi. Kierrätyskeskus Kierrätyskeskus on siirtynyt teknisen toimen alaisuuteen vuonna 2023. Keskuksen tavoitteena on vuonna 2024 kehittää ja laajentaa poistotekstiilin keräyspistettä ja lajittelutoimintaa, vastaten jätelakiuudistukseen. Tämä kehitystyö jatkuu vuonna 2025 ja kunnan kierrätyskeskus on mukana kansainvälisessä THREAD-Poistotekstiilin kierrätyksen ja NPA-alueiden jätehuollon kehittämishankkeessa, jossa osallistujamaina Suomen lisäksi on Ruotsi, Norja, Irlanti ja Islanti. Kierrätyskeskuksen myymälätoiminta on siirretty keskustaan, palvelemaan paremmin kuntalaisia.	Vuonna 2025 Kittilän maankaatopaikalle otettiin vastaan 28 000 m3 lunta ja 1 400 m3 puhdasta maa-ainesta Kirkkojärven niittoa suoritetaan, invenstointiohjelman mukaisesti. Kirkkojärven kalatiekunnostuksen esiselvitystä (FCG Oy) on täydennetty alkuvuodesta 2025 ja suunnittelu käynnistetty. Vesihuollon kehittämissuunnitelman päivitystä valmisteltu vuoden 2025 aikana. Uusi säännöstö eduskunnan käsittelyssä kesällä 2025 ja tullut voimaan 1.1.2026. On osallistuttu työryhmiin säännösten selvitystyön aikana. Kierrätyskeskuksen myymälänä toimii Vihreä Ahma keskustassa. Myymälässä toimii myös harrastevälinelainaamo. Kierrätyskeskus on mukana poistotekstiilihankkeessa, johon on myönnetty EU-rahoitus. Hankkeeseen on palkattu määräaikainen (3v) hanketyöntekijä
--	---

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Tekninen lautakunta
Maa- ja metsätilat
Tekninen johtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Maa- ja metsätilojen vuokrat sekä metsien hoito.

Talous

Ulkoisen ja sisäisen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	267 054	220 000	268 488	122,0 %
Myyntituotot	23 163		26 804	
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot	243 891	220 000	241 684	109,9 %
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-31 647	-58 300	-45 638	78,3 %
Henkilöstökulut				
Palvelujen ostot	-27 499	-53 300	-35 581	66,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			-1 261	
Avustukset				
Muut toimintakulut	-4 149	-5 000	-8 796	175,9 %
TOIMINTAKATE	235 406	161 700	222 850	137,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	235 406	161 700	222 850	137,8 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	235 406	161 700	222 850	137,8 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut			-4	
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-749	-878	-576	65,7 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
Maa- ja vesialueen toimintatuotot (€/vuosi)	241 800	220 000	268 487

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Vuokrasopimusten määrä (lkm)	82	82	82

Tavoitteiden toteutuminen

Sanalliset tavoitteet ja perustelut

Tavoitteet	Tavoitteiden toteutuminen
Kunnan metsätilojen taimikonhoitoa suoritetaan hoitosuunnitelmien perusteella. Taimikon hoitoon varattu 12 000 €.	Taimikon harvennusta suoritettiin metsänhoitoyhdistyksen metsäsuunnitelmiin pohjautuen 15,3 ha, johon määrärahasta käytettiin 7231,50 €.

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Tekninen lautakunta
Kiinteistöhallinta
Kiinteistöpäällikkö

Toiminnan lyhyt kuvaus

Kunnan kiinteistökannan kehittäminen, uusien rakennusten rakennuttaminen, olemassa olevien kiinteistöjen ylläpito ja saneeraus, asuinhuoneistojen vuokraus.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	39	42	41
Osa-aikaiset		0,5	
Vakinaiset yhteensä	39	42,5	41
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset	1,5		4
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä	1,5		4
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	40,5	42,5	45

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	7 734 028	8 845 559	8 856 196	100,1 %
Myyntituotot	177 390	179 890	179 451	99,8 %
Maksutuotot	76 827	73 720	78 672	106,7 %
Tuet ja avustukset	2 771		7 274	
Muut toimintatuotot	7 477 039	8 591 949	8 590 799	100,0 %
Valmistus omaan käyttöön	141 137		57 125	
Toimintakulut	-5 727 605	-6 411 826	-5 418 419	84,5 %
Henkilöstökulut	-1 759 106	-2 169 818	-1 771 997	81,7 %
Palvelujen ostot	-1 342 014	-1 734 781	-1 207 363	69,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 005 775	-2 050 680	-2 012 305	98,1 %
Avustukset				
Muut toimintakulut	-620 710	-456 547	-426 754	93,5 %
TOIMINTAKATE	2 147 560	2 433 733	3 494 902	143,6 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset	-1 975 633	-2 421 503	-2 506 815	103,5 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	171 927	12 230	988 087	8 079,3 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	102 474	153 010	101 818	66,5 %
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	274 401	165 240	1 089 905	659,6 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	4 786 006	5 946 669	5 905 209	99,3 %
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-71 893	-49 947	-159 058	318,5 %
Vyörytystulot		1 445 018		
Vyörytysmenot	-182 751	-1 577 884	-97 361	6,2 %

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Kiinteistöjen lukumäärä (lkm)	56	56	58
Huoneala (m²)	52 017	53 519	52 669
Ulkoisesti vuokrattavat tilat:			
* Asuinhuoneistot (lkm)	104	103	103
* Palveluasunnot (lkm)	83	83	83
* Teollisuustilat (lkm)	4	4	4
Kiinteistöpalvelujen myyntikohteet (lkm)	30	31	31

Tavoitteiden toteutuminen

Sanalliset tavoitteet ja perustelut

Tavoitteet	Tavoitteiden toteutuminen
Vanha kunnantalo - Vanha kunnantalo puretaan kesällä 2025 Koulukeskus - Lukion saneeraus on tavoitteena aloittaa keväällä 2025 Kirjasto - Kirjaston saneeraus aloitetaan 2025 Asunnot - Kunnan omistamien asuinrakennusten asunnoista saneerataan 1 tai 2 asuntoa / rakennus vuosittain. Sirkan koulu - Sirkan koulun keittiön ja ruokalan laajennuksen työt pyritään saamaan käyntiin kesällä 2025 - Sirkan koulun mahdollinen laajennus pitää kytkeä palveluverkkotyöryhmän selvitykseen siitä millainen varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluverkosto jatkossa tulee olemaan. Kiinteistöhoito - Kiinteistöhoitopalveluita myydään Kittilän Vuokratalot Oy:lle, Levin vuokratalot Oy:lle, Asuntosäätiö Kittilälle sekä Vanhustenkotiyhdistykselle. Vuokranhallinta - Teknisen osaston kiinteistöhallinta vuokraa asuntoja ja tiloja ulkopuolisille sekä kunnan eri toimintojen tarpeisiin. - Asuntojen vuokrahallinta-palvelut tuotetaan omana työnä. - Perittävissä vuokrissa huomioidaan hallinnon kustannukset, siivous- ja kiinteistöhoitopalvelut, lämpö, sähkö, vesi, vakuutukset, jätehuolto ja alueiden kunnossapito sekä vuosikorjaukset. - Kunnan omassa käytössä olevien rakennusten osalta pääomavastike muodostuu rakennuksen poistosta ja poistamattomalle pääomalle maksettavasta 1,491 % korosta. Korko on kunnan pitkäaikaisten lainojen kesikorko. - Hyvinvointialueelle vuokrattujen tilojen vuokra	Vanhan kunnantalon purku jäi vuodelle 2026, suunnitelmat ovat valmiit, lupahakemus tekeillä. Lukion saneeraus on aloitettu lokakuussa 2025. Kirjaston saneeraushanke on keskeytetty ja uuden kirjastorakennuksen suunnittelu aloitettu. Asuntojen saneeraustavoitteet ovat pääosin toteutuneet. Sirkan koulun keittiön ja ruokalan laajennus toteutuu 2026 Kiinteistöhoitopalveluita on myyty tavoitteen mukaisesti. Vuokranhallinta on toteutunut tavoitteen mukaisesti.

on määritelty valtioneuvoston asetuksen mukaan. Puhtaanapito - Perustetaan varahenkilönä toimivan siivoojan toimi. Varahenkilö sijaistaa työntekijöiden pois-saoloja, takaa toiminnan toteutumista ja arjen sujuvuutta tukien samalla myös henkilöstön työhyvinvointia sekä jaksamista.	Varahenkilön toimi on perustettu ja paikka on täytetty.
--	--

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuhenkilö

Tekninen lautakunta
Ravintopalvelu
Ruoka- ja siivouspäällikkö

Toiminnan lyhyt kuvaus

Kunnan ravintopalveluiden tuottaminen kouluille ja päiväkodeille. 1.1.2023 lähtien ravintopalvelut hoitaa kunnantalon ja terveyskeskuksen kahvioiden hallinnoinnin.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	12	13	13
Osa-aikaiset			
Vakinaiset yhteensä	12	13	13
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset			
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä			
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	12	13	13

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	1 054 885	1 179 278	1 186 183	100,6 %
Myyntituotot	1 054 885	1 173 278	1 186 183	101,1 %
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset		6 000		
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-1 121 446	-1 209 425	-1 201 717	99,4 %
Henkilöstökulut	-455 052	-554 982	-470 993	84,9 %
Palvelujen ostot	-75 706	-49 050	-56 431	115,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-580 845	-508 185	-576 480	113,4 %
Avustukset				
Muut toimintakulut	-9 842	-97 208	-97 813	100,6 %
TOIMINTAKATE	-66 560	-30 147	-15 535	51,5 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-66 560	-30 147	-15 535	51,5 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-66 560	-30 147	-15 535	51,5 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	989 157	1 105 953	1 103 207	99,8 %
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-9 795	-90 681	-89 981	99,2 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-53 984	-29 468	-22 618	76,8 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
Koulukeskus linjasto (lounas/€)	4,15	4,24	4,24
Alakylä (lounas/€)	9,52	11,46	11,46
Kaukonen (lounas/€)	10,34	10,7	10,7
Sirkka (lounas/€)	4,1	4,44	4,44

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Koulukeskus (lounas/kpl)	143 930	138 233	145 399
Alakylä (lounas/kpl)	5 721	4 887	5 322
Kaukonen (lounas/kpl)	6 166	5 240	5 897
Sirkka (lounas/kpl)	66 057	67 687	70 355

Tavoitteiden toteutuminen

Sanalliset tavoitteet ja perustelut

Tavoitteet	Tavoitteiden toteutuminen
Sirkan koulun keittiön laajennus Jäi toteutumatta v. 2024, siirretään v. 2025. Erikoisruokavaliokeittiö Erikoisruokavaliokeittiön toiminta on alkanut elokuussa 2024. Keittiön toiminnan tasaannuttaminen, erikoisruokavalioiden reseptien kirjaaminen Poweresta- toiminnanohjausjärjestelmään. Koulukeskuksen keittiö Koulukeskuksen keittiön kylmiöiden ja pakastuhuoneen koneistuksen uusiminen. Asiakaspalautekysely lounaista ja välipaloista Tehdään asiakaspalautekysely lounaista ala-asteen, yläasteen ja lukion oppilaille. Palautekyselyn perusteella muokataan olemassa olevaa ruokalistaa lukuvuodelle syksy 2024 ja kevät 2025. Ravitsemistyöntekijä varahenkilö Perustetaan ravitsemistyöntekijä varahenkilön toimi. Ravitsemistyöntekijä toimii pääsääntöisesti koulukeskuksen keittiöllä. Tarvittaessa siirtyy toisiin pisteisiin, sairaus- tai vuosilomia tekemään. Varahenkilö takaa toiminnan toteutumista ja arjen sujuvuutta tukien samalla myös henkilöstön työhyvinvointia sekä jaksamista. Talousarvioon on varattu määräraha tähän.	Sirkan koulun keittiön laajennus siirtyi vuodelle 2026. Erikoisruokavaliokeittiö Toiminta alkoi v. 2024. Reseptiikkaa on kirjaimatta Poweresta toiminnanohjausjärjestelmään. Erikoisruokavaliosta on pidetty teamskokouksia, missä on keskusteltu toiminnan onnistumisesta ja siitä missä on vielä parannettavaa. Koulukeskuksen keittiö Koulukeskuksen keittiön kylmiöiden ja pakastuhuoneen koneistusten uusiminen siirtyi vuodelle 2026. Asiakaspalautekysely lounaista ja välipaloista Kysely tehtiin ja ruokalistaa muutettiin kyselystä saadun palautteen sekä yhteisen palaverin mukaan. Joulukuussa 2025 ruoka- ja välipalalista päivitettiin. Ravitsemistyöntekijä varahenkilö Ravitsemistyöntekijä varahenkilön toimi perustettiin ja täytettiin v.2025.

Rakennus- ja ympäristölautakunta

Toiminnan painopisteet ja keskeiset muutokset vuoden 2025 aikana

1 Toimialan ja toiminnan kuvaus

Rakentamislain, maankäyttö- ja rakennusasetuksen ja alueidenkäyttölain nojalla annettujen määräysten ja ohjeiden valvonta, sekä rakentamisen neuvonta. Kunnan ympäristönsuojeluviranomaisen toimivaltaan kuuluvat lakisääteiset tehtävät, yleisten ympäristöasioiden edistäminen ja siihen liittyvä neuvonta sekä ympäristön tilan seuranta. Tavoitteena on hyvä rakennettu ympäristö sekä rakentamisen laadun parantaminen sekä turvallinen ja terveellinen, puhdas elinympäristö, luontoarvojen säilyminen sekä kestävän kehityksen edistäminen.

2 Strategiasta johdetut painopisteet ja keskeiset muutokset sekä toiminnan kehittäminen

Henkilöstön koulutus toimintaympäristön ja lainsäädännön muutosten johdosta.
Asianmukaisten palvelujen tarjoaminen.

3 Sitovat taloudelliset tavoitteet

Vuosittaisen talousarvion noudattaminen.

Talouden toteutuma

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	514 570	454 500	574 390	126,4 %
Myyntituotot	12 049	10 000	12 838	128,4 %
Maksutuotot	491 119	444 500	561 552	126,3 %
Tuet ja avustukset	11 402			
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-609 300	-729 426	-572 302	78,5 %
Henkilöstökulut	-454 957	-491 916	-421 077	85,6 %
Palvelujen ostot	-85 258	-152 500	-89 001	58,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 755	-12 850	-8 427	65,6 %
Avustukset				
Muut toimintakulut	-63 330	-72 160	-53 798	74,6 %
TOIMINTAKATE	-94 730	-274 926	2 088	-0,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset	-285	-142	-47	33,3 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-95 015	-275 068	2 040	-0,7 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-95 015	-275 068	2 040	-0,7 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-59 653	-69 160	-51 076	73,9 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-26 272	-36 808	-27 124	73,7 %

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Rakennus- ja ympäristölautakunta
Rakennusvalvonta
Rakennustarkastaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Rakentamislain, maankäyttö- ja rakennusasetuksen ja alueidenkäyttölain nojalla annettujen määräysten ja ohjeiden valvonta, sekä rakentamisen neuvonta. Tavoitteena on hyvä rakennettu ympäristö sekä rakentamisen laadun parantaminen sekä turvallinen ja terveellinen, puhdas elinympäristö, luontoarvojen säilyminen sekä kestävän kehityksen edistäminen.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	4,75	4,75	4,25
Osa-aikaiset			
Vakinaiset yhteensä	4,75	4,75	4,25
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset			
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä			
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	4,75	4,75	4,25

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	460 712	394 500	526 589	133,5 %
Myyntituotot	12 049	10 000	12 838	128,4 %
Maksutuotot	448 664	384 500	513 751	133,6 %
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-432 155	-488 834	-401 774	82,2 %
Henkilöstökulut	-313 894	-323 834	-280 751	86,7 %
Palvelujen ostot	-60 097	-93 400	-69 283	74,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 944	-8 900	-4 720	53,0 %
Avustukset				
Muut toimintakulut	-54 219	-62 700	-47 020	75,0 %
TOIMINTAKATE	28 558	-94 334	124 815	-132,3 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	28 558	-94 334	124 815	-132,3 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	28 558	-94 334	124 815	-132,3 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-50 971	-60 300	-44 887	74,4 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-19 399	-24 275	-18 270	75,3 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
1. Sähköinen asiointi RV			
Käyttöaste	100	100	100

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Rakentamisluvat, maisematyö ja purkamisluvat	203	179	212
Viranhaltijapäätökset	475	500	257
Poikkeamisluvat ja sijoittamisluvat	27	35	34
Katselmukset	817	750	538

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Uuden rakentamislain sujuva käyttöönotto	Laaditaan uusi rakennusjärjestys ja rakentamiseen liittyvät ohjeet kunnan nettisivuille	Lupamäärät verrattuna MRL: n aikaan keskiarvo v 2014 - 2024
Arvio	Uusi rakennusjärjestys on luonnosvaiheessa. RakL mukaiset ohjeen on päivitetty kunnan nettisivuille. Lupamäärät ovat pysyneet samana edellisvuosiin verrattuna.	

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Rakennusjärjestyksen ja muiden ohjeiden kääntäminen englannin kielelle	Ammattia kehittävä kielikoulutus ja kääntäjäpalvelut	Käännetyt asiakirjat
Arvio	Käännettyjä sivuja ei ole julkaistu.	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Ammattitaidon kehittäminen	Osallistuminen sidosryhmien esim. Kuntaliitto, ELY, Ympäristöministeriö ja rakennusvalvonnan ohjelmatoimittajien järjestämät koulutukset	Henkilöstön koulutuspäivien määrä verrattuna vuoteen 2024
Arvio	Henkilöstön koulutusjaksojen määrä on moninkertaistunut.	

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Rakennus- ja ympäristölautakunta
Ympäristövalvonta
Rakennustarkastaja ja ympäristösihteeri

Toiminnan lyhyt kuvaus

Kunnan ympäristönsuojeluviranomaisen toimivaltaan kuuluvat lakisääteiset tehtävät, yleisten ympäristöasioiden edistäminen ja siihen liittyvä neuvonta sekä ympäristön tilan seuranta. Tavoitteena on turvallinen ja terveellinen, puhdas elinympäristö, luontoarvojen säilyminen sekä kestävä kehityksen edistäminen.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	2,25	2,25	2,25
Osa-aikaiset			
Vakinaiset yhteensä	2,25		2,25
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset			
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä			
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	2,25	2,25	2,25

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	53 858	60 000	47 801	79,7 %
Myyntituotot				
Maksutuotot	42 456	60 000	47 801	79,7 %
Tuet ja avustukset	11 402			
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-177 146	-240 592	-170 528	70,9 %
Henkilöstökulut	-141 063	-168 082	-140 326	83,5 %
Palvelujen ostot	-25 161	-59 100	-19 718	33,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 811	-3 950	-3 707	93,8 %
Avustukset				
Muut toimintakulut	-9 111	-9 460	-6 777	71,6 %
TOIMINTAKATE	-123 288	-180 592	-122 728	68,0 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset	-285	-142	-47	33,3 %
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-123 573	-180 734	-122 775	67,9 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-123 573	-180 734	-122 775	67,9 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-8 682	-8 860	-6 189	69,9 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-6 873	-12 533	-8 854	70,6 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
Lupien käsittelyaika	4	6	4
Valvontaohjelman tarkastusten toteutuminen (%)			100

Toiminnan kysyntä ja laajuustiedot	TP2024	TA2025	TP2025
Ympäristöluvut uudet	1	3	1
Ympäristöluvut voimassa	30	37	30
Rekisteröidyt tai ilmoituksenvaraiset kohteet voim.	19	20	19
YSL ym. ilmoitukset	14	15	14
Käynnit ja tarkastukset	126	150	126
Maa-ainesluvut uudet	1	4	1
Maa-ainesluvut käytössä	45	45	45

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Ympäristölupien määrän kehittyminen	Toiminnanharjoittajien neuvonta ja ohjaus.	muutos kpl
Arvio	Voimassa olevat ympäristöluvut + 1kpl.	

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Meluilmoitusten määrän kehittyminen	Tapahtuman järjestäjien neuvonta ja ohjaus.	Kpl
Arvio	Tehtyjen viranhaltijapäätösten määrä + 5kpl	

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Toiminnanharjoittajien osallistaminen	Koulutusten ja opastusten sekä yleisötilaisuuksien järjestäminen	Koulutusten määrä
Arvio	2 kpl varsinaisia neuvontatapaamisia.	

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Lupien ja ilmoitusten käsittelyaika.	Kattavat asiakirjat nopeuttavat käsittelyä.	Käsittelyaika
Arvio	44 vrk (120vrk vuonna 2024)	

Kideve Elinkeinopalvelut

Toiminnan painopisteet ja keskeiset muutokset vuoden 2025 aikana

Kideve Elinkeinopalvelut kehittää aluetta ja sen elinkeinoelämää toteuttamalla EU-rahoitteisia kehityshankkeita yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Kideve tarjoaa myös Kittilän alueen yrityksille tietoa yrittäjyydestä ja yrityspalveluista sekä opastaa yrittäjiä ja yrittäjiksi aikovia eteenpäin.

Vuonna 2025 toteutettiin kuluvan EU-rahoituskauden hankkeita. Lisäksi toimittiin osatoteuttajana ja yhteistyökumppanina yhteistyötahojen hallinnoimissa EU-hankkeissa.

Yrityspalveluiden ja yritysneuvonnan kysyntä on ollut vilkasta yritysten muuttuvien tilanteiden sekä aloittaneiden yritysten määrän vuoksi. Kideve Elinkeinopalvelut on järjestänyt yrityksille lukuisia tilaisuuksia ajankohtaisista aiheista liittyen yritystoiminnan eri osa-alueihin. Lisäksi on järjestetty yleisötapahtumia yhteistyökumppaneiden kanssa.

Talouden toteutuma

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	52 049	205 000	176 693	86,2 %
Myyntituotot	300		6 863	
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset	51 749	205 000	169 831	82,8 %
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-455 236	-770 202	-664 978	86,3 %
Henkilöstökulut	-275 877	-430 572	-374 095	86,9 %
Palvelujen ostot	-131 122	-298 660	-242 885	81,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 987	-9 250	-12 969	140,2 %
Avustukset	-6 351	-8 000	-3 944	49,3 %
Muut toimintakulut	-30 899	-23 720	-31 086	131,1 %
TOIMINTAKATE	-403 186	-565 202	-488 285	86,4 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-403 186	-565 202	-488 285	86,4 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-403 186	-565 202	-488 285	86,4 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-26 293	-23 420	-24 628	105,2 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-16 838	-27 736	-22 448	80,9 %

Toimielin
Tehtävä/Tulosalue
Vastuuhenkilö

Kideve Elinkeinopalvelut
Kideve hallintO
Elinkeinojohtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Kideve Elinkeinopalvelut kehittää aluetta ja sen elinkeinoelämää toteuttamalla kehityshankkeita yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Kideve tarjoaa myös Kittilän alueen yrityksille tietoa yrittäjyydestä ja yrityspalveluista sekä opastaa yrittäjiä ja yrittäjiksi aikovia eteenpäin.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset	4,5	4	4
Osa-aikaiset			
Vakinaiset yhteensä	4,5	4	4
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset		1	1
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä		1	1
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	4,5	5	5

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot	31 049			
Myyntituotot	300			
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset	30 749			
Muut toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-378 446	-447 720	-393 264	87,8 %
Henkilöstökulut	-254 022	-313 690	-276 868	88,3 %
Palvelujen ostot	-82 705	-98 060	-75 607	77,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 925	-9 250	-12 235	132,3 %
Avustukset	-240	-3 000	-2 090	69,7 %
Muut toimintakulut	-30 555	-23 720	-26 463	111,6 %
TOIMINTAKATE	-347 397	-447 720	-393 264	87,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS	-347 397	-447 720	-393 264	87,8 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-347 397	-447 720	-393 264	87,8 %

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot				
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	-26 293	-23 420	-24 628	105,2 %
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot	-16 838	-23 200	-18 120	78,1 %

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2024	TA2025	TP2025
1. Elinkeinopalveluiden toiminta kehittää aluetta ja toimialoja			
Suorien asiakaskontaktien lukumäärä (väh. % yrityskannasta)	80	60	60
2. Elinkeinopalvelut ovat tunnettuja ja helposti saavutettavia			
Elinkeinopalveluiden tavoitettavuus (väh. % yrityskannasta)	90	80	80

Tavoitteiden toteutuminen

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Elinkeinoelämän kehittäminen	Kehittämishankkeiden toteuttaminen	Kehittämistoimenpiteiden lukumäärä

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Yhteistyö ympärivuotisen elinkeinoelämän edistämiseksi	Yhteistyö alueen toimijoiden kanssa	Yhteistyötoimenpiteiden määrä

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Yhteisöllisyyden kehittäminen	Yritystilaisuudet	Osallistujien lukumäärä

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Palveluita alueen yrityksille liiketoiminnan aloittamiseen ja kehittämiseen	Yrityspalvelut	Tapaamisten (lähi ja etä) määrä

Kehittämishankkeiden ja -toimenpiteiden taustalla on alueen, yritysten ja toimialojen tarpeet, jonka vuoksi niiden toteuttamisessa yhteistyöllä alueen muiden toimijoiden kanssa on keskeinen merkitys. Kideven toteuttamien kehittämishankkeiden taustana ovat alueen strategiat ja kehittämisohjelmat. Tarpeet elinkeinojen kehittämisen suhteen lähtevät kolmelta tasolta; alue-, toimiala- tai yritystasolta. Alueen kehittäminen liittyy erityisesti Kittilän yritysten toimintaympäristön kehittämiseen. Toimialakehittäminen perustuu alueen yritysverkostoihin liittyvään kehittämiseen, yrityskehittämisen osalta pyritään löytämään yritykselle toimenpiteet yrityspalveluverkoston kautta. Kittilän elinkeinoelämän kehittämiseksi suunnitellaan ja toteutetaan EU-rahoitteisia kehittämishankkeita yhteistyökumppanien kanssa.

Henkilöstön tehtävät sisältävät elinkeinopalveluiden järjestämisen. Näitä ovat kehittämishankkeiden osalta muun muassa aluetta ja toimialoja kehittävän EU-rahoituksen sekä muun mahdollisen rahoituksen hyödyntämisen sisältäen hankesuunnitelmien laadinnan, yhteistyökumppanien haun, rahoituksen hakemisen, rahoitusneuvottelut sekä hankkeiden käytännön toteuttamisen, hankintojen toteuttamisen, sopimusten laadinnan, ohjausryhmätyöskentelyn, raportoinnin ja valvonnan. Lisäksi henkilöstön tehtäviin on kuulunut yritysneuvonta yhteistyössä seudullisen yrityspalveluverkoston kanssa, tapahtumien järjestäminen, viestintätehtäviä, sidosryhmäyhteistyötä, alueen toimialoihin liittyviin tapahtumiin osallistumisen, kunnan elinkeinoelämän esittelyn, elinkeinopoliittisen suunnittelun sekä muita alueen elinkeinoelämän edistämiseen liittyviä tehtäviä.

Kuntastrategian 2025-2030 visio on Kittilä – puhdasta kultaa. Kunnan arvoja ovat luonto, inhimillisuus, vieraanvaraisuus ja edelläkävijyys. Kunnan visio ja arvot ohjaavat Kideve Elinkeinopalveluiden toimintaa. Kideven työssä ja projekteissa edistetään näitä arvoja ja asioita jokapäiväisessä työssä. Seuraavassa kuvataan tiivistetysti esimerkkejä siitä, kuinka Kideve on edistänyt vuonna 2025 kuntastrategian painopistealueita.

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Vuonna 2025 Kideve Elinkeinopalvelut tuki aktiivisesti alueen yritysten kasvua ja kehitystä. Kestävä kehitys oli läpileikkaava teema, ja sen edistämiseksi tehtiin yhteistyötä yritysten, yhdistysten ja muiden alueellisten toimijoiden kanssa. Tavoitteena oli vahvistaa Kittilän kestävän liiketoiminnan ekosysteemiä ja lisätä yritysten valmiuksia vastata tulevaisuuden vaatimuksiin.

Kideve toteutti useita EU-rahoitteisia kehittämishankkeita, jotka edistivät yritysten kilpailukykyä, innovaatioita ja uusien työpaikkojen syntymistä. Hankkeissa kehitettiin muun muassa yritysten toimintaympäristöä, osaamista ja verkostoja. Yhteistyö paikallisten kumppaneiden kanssa oli tiivistä, ja hankkeiden toimenpiteet suunniteltiin vastaamaan alueen tarpeita.

Vuonna 2025 toteutettiin kuluvan EU-kauden Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 -ohjelman hankkeita. Kideve Elinkeinopalveluiden toteuttamista hankkeista ja niiden aineistoista saa lisätietoa sivulta www.kideve.fi/hanketoiminta.

Vuonna 2025 Kideve Elinkeinopalvelut on toteuttanut seuraavia EU- rahoitteisia hankkeita:

- Kestävää liiketoimintaa Narikalla -hanke
- Uudistuva ja kestävä palveluliiketoiminta Kittilässä -hanke
- Tunturi-Lappi 365 -hanke
- Tunturi Flow -yritysrhythmanke
- yhteistyö Levi Kampus -hankkeessa.

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Vuonna 2025 Kideve Elinkeinopalvelut jatkoi toimenpiteitä, joilla edistettiin Kittilän saavutettavuutta, ympärivuotisuutta ja kansainvälisyyttä. Yrityksiä tuettiin kehittämään palveluitaan niin, että ne palvelevat matkailijoita ympäri vuoden ja vastaavat kansainvälisen asiakaskunnan tarpeisiin. Ympärivuotisen yritystoiminnan vahvistaminen oli keskeinen tavoite, ja sitä edistettiin sekä hankkeiden että yritysneuvonnan kautta. Kideven toiminta tuki osaltaan Kittilän vetovoimaisuutta paikkana, jossa elämä on monipuolista, kansainvälistä ja ympärivuotista. Kansainväliset matkailijat ja yritykset olivat vahvasti läsnä alueen arjessa, ja Kideve edisti toimillaan Kittilän asemaa houkuttelevana ja elinvoimaisena kohteena niin asukkaille kuin vierailijoille.

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Vuonna 2025 Kideve Elinkeinopalvelut vahvisti toimintakulttuuria, joka kannustaa uuden kehittämiseen, innovatiivisuuteen ja yhteistyöhön. Henkilöstö panosti aktiivisesti avoimen ja kannustavan ilmapiiriin rakentamiseen. Toimintatapa näkyi erityisesti Kideven järjestämissä tilaisuuksissa, joissa korostuivat vuorovaikutteisuus, matala osallistumiskynnys ja yhteiskehittäminen.

Kideve Elinkeinopalvelut järjesti vuoden aikana laajan kirjon yrityksille suunnattuja työpajoja, seminaareja ja infotilaisuuksia sekä useita yleisötapauksia yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Tilaisuuksiin osallistui yhteensä yli 800 osallistujaa, lisäksi yleisötapaukset keräsivät tuhansia kävijöitä.

Yhteisöllisyyden vahvistamiseksi Kideve ylläpiti Kittilän palveluhakemistoa ja yhdistysrekisteriä sekä myönsi toimintaavustuksia kyläyhdistyksille. Kehittämishankkeiden yhteydessä toteutettiin useita kyselyitä ja osallistavia työpajoja, joiden avulla kerättiin laajasti näkemyksiä alueen kehittämistarpeista. Viestintää vahvistettiin julkaisemalla säännöllisesti sisältöä uutiskirjeessä, verkkosivuilla, Facebookissa sekä printtimediassa.

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Vuonna 2025 Kideve Elinkeinopalveluiden henkilöstö panosti asiakaslähtöiseen palveluun ja oli tiiviisti yhteydessä sekä paikallisiin yrityksiin että alueelle sijoittumista suunnitteleviin toimijoihin. Tavoitteena oli osaltaan varmistaa, että Kittilä näyttäytyy toimivana toimintaympäristönä yrityksille.

Kideve ylläpiti ja päivitti vuoden aikana useita sähköisiä palveluita, kuten www.kideve.fi-, www.kittilapalvelut.fi- ja www.kittilanyhdistykset.fi -sivustoja. Lisäksi laadittiin ympärivuotisuutta edistävä

Arctic Summer -esite ja päivitettiin muita aiemmin tuotettuja esitemateriaaleja. Ajankohtaisista kehittämisteemoista laadittiin tiedotteita, joita jaettiin sekä verkossa että printtimateriaalina.

Yrityspalveluissa Kideve tarjosi neuvontaa sekä aloittaville että toimiville yrityksille. Neuvonnassa käsiteltiin liikeideoita, liiketoimintasuunnitelmia, rahoituslaskelmia, yhtiömuotoja, muutostilanteita ja kehittämistarpeita. Yrityspalveluiden ja yritysneuvonnan kysyntä on jatkunut vilkkaana yritysten muuttuvien tilanteiden sekä aloittaneiden yritysten määrän vuoksi. Yritysneuvontatapaamisia on ollut vuoden 2025 aikana noin 160 tapaamista, jonka lisäksi on tehty sähköposti- ja puhelinneuvontaa. Kittilään perustettiin vuoden 2025 aikana lähes 100 uutta yritystä. Lisäksi järjestettiin koulutuksia ja työpajoja, joissa keskityttiin erityisesti yritystoiminnan kehittämiseen. Henkilöstö hyödynsi työssään digitaalisia ratkaisuja ja käytti tekoälypohjaisia työkaluja palveluiden tehostamiseksi.

2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tuloslaskelma (ulkoi- nen/sisäinen)	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jäl- keen	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatuotot	18 712 895,52	35 000,00	18 747 895,52	19 196 468,25	448 572,73
Myyntituotot	4 205 997,62		4 205 997,62	4 016 633,54	-189 364,08
Maksutuotot	4 106 120,00		4 106 120,00	2 621 253,58	-1 484 866,42
Tuet ja avustukset	998 229,00	35 000,00	1 033 229,00	1 187 877,03	154 648,03
Muut toimintatuotot	9 402 548,90		9 402 548,90	11 370 704,10	1 968 155,20
Valmistus omaan käyttöön				109 144,79	109 144,79
Toimintakulut	-51 110 294,17	-350 074,00	-51 460 368,17	-48 847 002,83	2 613 365,34
Henkilöstökulut	-23 914 452,59	-32 000,00	-23 946 452,59	-23 349 518,66	596 933,93
Palvelujen ostot	-12 635 510,58	-3 000,00	-12 638 510,58	-11 688 203,38	950 307,20
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 030 334,00		-4 030 334,00	-3 920 618,01	109 715,99
Avustukset	-3 101 730,00	-271 074,00	-3 372 804,00	-2 762 443,90	610 360,10
Muut toimintakulut	-7 428 267,00	-44 000,00	-7 472 267,00	-7 126 218,88	346 048,12
TOIMINTAKATE	-32 397 398,65	-315 074,00	-32 712 472,65	-29 541 389,79	3 170 104,61
Verotulot	27 958 000,00		27 958 000,00	27 822 532,87	-135 467,13
Valtionosuudet	12 705 770,00		12 705 770,00	13 026 319,00	320 549,00
Rahoitustuotot ja -kulut	1 432 107,00		1 432 107,00	1 950 270,84	518 163,84
Korkotuotot				172 770,49	172 770,49
Muut rahoitustuotot	1 834 607,00		1 834 607,00	1 891 650,77	57 043,77
Korkokulut	-400 000,00		-400 000,00	-113 844,56	286 155,44
Muut rahoituskulut	-2 500,00		-2 500,00	-305,86	2 194,14
VUOSIKATE	9 698 478,35	-315 074,00	9 383 404,35	13 257 732,92	3 874 328,57
Poistot ja arvonalentumi- set	-4 131 580,55		-4 131 580,55	-4 749 434,90	-617 854,35
Suunnitelman mukaiset pois- tot	-4 131 580,55		-4 131 580,55	-4 749 434,90	-617 854,35
TILIKAUDEN TULOS	5 566 897,80	-315 074,00	5 251 823,80	8 508 298,02	3 256 474,22
Poistoeron lisäys (-) tai vä- hennys (+)	596 510,00		596 510,00	-1 654 120,40	-2 250 630,40
Varausten lisäys (-) ja vä- hennys (+)				2 235 000,00	2 235 000,00
Rahastojen lisäys (-) ja vä- hennys (+)				-500 000,00	-500 000,00
TILIKAUDEN YLI-/ALI- JÄÄMÄ	6 163 407,80	-315 074,00	5 848 333,80	8 589 177,62	2 740 843,82

2.1 Verotulojen erittely

euroa	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jäl- keen	Toteutuma	Poikkeama
Verotulot	27 958 000		27 958 000	27 822 533	-135 467
Kunnan tulovero	11 303 000		11 303 000	11 571 805	268 805
Kiinteistövero	8 959 000		8 959 000	8 652 379	-306 621
Osuus yhteisöv . tuotosta	5 196 000		5 196 000	5 577 172	381 172
Muut verot	2 500 000		2 500 000	2 021 177	-478 823

	Tuloveroprosentti
Verovuosi 2020	20,25
Verovuosi 2021	20,25
Verovuosi 2022	20,25
Verovuosi 2023	7,61
Verovuosi 2024	7,60
Verovuosi 2025	7,30

Kiinteistöveroprosentit	Yleinen	Vakituiset	Maapohja	Muut kuin vak.	Voimalaitokset
Verovuosi 2020	1,16	0,43		1,20	0,00
Verovuosi 2021	1,16	0,43		1,20	3,10
Verovuosi 2022	1,16	0,43		1,20	3,10
Verovuosi 2023	1,16	0,41		1,20	3,10
Verovuosi 2024	1,16	0,41	1,30	1,20	3,10
Verovuosi 2025	1,16	0,41	1,30	1,20	3,10

2.2 Valtionosuuksien erittely

euroa	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jäl- keen	Toteutuma	Poikkeama
Valtionosuudet	12 705 770		12 705 770	13 026 319	320 549
Kunnan peruspalvelujen valtion- osuus	11 868 127		11 868 127	11 871 758	3 631
Verotuloihin perustuva valtion- osuus	-532 383		-532 383	-524 826	7 557
Kunnan opetus- ja kult.toim. valti- onos.	77 000		77 000	367 093	290 093
Veromenetysten kompensatio	760 643		760 643	787 468	26 825

3 Investointien toteutuminen

Kittilän kunta Investoinnit yhteensä

KITTILÄN KUNTA INVESTOINNIT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Menot	-19 940 000 €	-355 000 €	-20 295 000 €	-10 747 924 €	9 547 076 €
Tulot	430 000 €	0 €	430 000 €	77 498 €	-352 502 €
Netto	-19 510 000 €	-355 000 €	-19 865 000 €	-10 670 426 €	9 194 574 €

Kiinteä omaisuus

KIINTEÄ OMAISUUS	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Maanhankinta-90000 (090000)					
Menot	-1 600 000 €		-1 600 000 €		1 600 000 €
Tulot				20 776 €	20 776 €
Netto	-1 600 000 €		-1 600 000 €	20 776 €	1 620 776 €
Pysyvä asutus (090001)					
Menot				-347 500 €	-347 500 €
Tulot				18 939 €	18 939 €
Netto				-328 561 €	-328 561 €
Muut maa-alueet (090002)					
Menot				-1 174 233 €	-1 174 233 €
Tulot				1 783 €	1 783 €
Netto				-1 172 450 €	-1 172 450 €

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
KIINTEÄ OMAISUUS					
Menot	-1 600 000 €	0 €	-1 600 000 €	-1 521 733 €	78 267 €
Tulot	0 €	0 €	0 €	41 498 €	41 498 €
Netto	-1 600 000 €	0 €	-1 600 000 €	-1 480 235 €	119 765 €

Aineeton käyttöomaisuus

AINEETON KÄYTTÖOMAISUUS	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Kunnanhallituksen varaus osakkeisiin-91000 (091000)					
Menot	-50 000 €		-50 000 €		50 000 €
Netto	-50 000 €		-50 000 €		50 000 €
KT 79 ja Aakenuksentien kiertoliittymä-91007 (091007)					
Menot	-750 000 €		-750 000 €	-679 892 €	70 108 €
Netto	-750 000 €		-750 000 €	-679 892 €	70 108 €
KT 80 ja Aakenuksentie suoja-tiesareke (091008)					
Menot		-55 000 €	-55 000 €	-27 750 €	27 250 €
Netto		-55 000 €	-55 000 €	-27 750 €	27 250 €

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
AINEETON KÄYTTÖOMAISUUS					
Menot	-800 000 €	-55 000 €	-855 000 €	-707 642 €	147 358 €
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Netto	-800 000 €	-55 000 €	-855 000 €	-707 642 €	147 358 €

ICT-ohjelmistot ja laitteet

ICT-OHJELMISTOT JA LAIT- TEET	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jäl- keen	Toteuma	Poikkeama
Yleishallinto IT-93000 (093000)					
Menot	-205 000 €		-205 000 €	-93 224 €	111 776 €
Tulot					
Netto	-205 000 €		-205 000 €	-93 224 €	111 776 €
Perusopetus IT-93202 (093202)					
Menot	-15 000 €		-15 000 €	-7 677 €	7 323 €
Tulot					
Netto	-15 000 €		-15 000 €	-7 677 €	7 323 €
Tekninen IT-93304 (093304)					
Menot	-75 000 €		-75 000 €	-57 644 €	17 357 €
Tulot					
Netto	-75 000 €		-75 000 €	-57 644 €	17 357 €

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jäl- keen	Toteuma	Poikkeama
ICT-OHJELMISTOT JA LAIT- TEET					
Menot	-295 000 €	0 €	-295 000 €	-158 545 €	136 455 €
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Netto	-295 000 €	0 €	-295 000 €	-158 545 €	136 455 €

Irtaimisto

IRTAIMISTO	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Varhaiskasvatuksen irtaimisto-92101 (092101)					
Menot	-50 000 €		-50 000 €	-33 416 €	16 584 €
Netto	-50 000 €		-50 000 €	-33 416 €	16 584 €
Elokuvateatterin digitalisaatio-92209 (092209)					
Menot	-70 000 €		-70 000 €	-72 000 €	-2 000 €
Tulot	35 000 €		35 000 €	36 000 €	1 000 €
Netto	-35 000 €		-35 000 €	-36 000 €	-1 000 €
Kiinteistöpalveluiden irtaimisto-92304 (092304)					
Menot	-200 000 €		-200 000 €	-69 189 €	130 811 €
Tulot	40 000 €		40 000 €		-40 000 €
Netto	-160 000 €		-160 000 €	-69 189 €	90 811 €
Ravintopalvelut irtaimisto-92305 (092305)					
Menot	-85 000 €		-85 000 €		85 000 €
Netto	-85 000 €		-85 000 €		85 000 €

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
IRTAIMISTO					
Menot	-405 000 €	0 €	-405 000 €	-174 605 €	230 395 €
Tulot	75 000 €	0 €	75 000 €	36 000 €	-39 000 €
Netto	-330 000 €	0 €	-330 000 €	-138 605 €	191 395 €

Yhdyskuntasuunnittelu

Yhdyskuntasuunnittelu, yleinen	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Katujen rakentaminen kirkonkylä-94001 (094001)					
Menot	-225 000 €		-225 000 €	-408 662 €	-183 662 €
Netto	-225 000 €		-225 000 €	-408 662 €	-183 662 €
Kittilän asfalttityöt-94005 (094005)					
Menot	-100 000 €		-100 000 €		100 000 €
Netto	-100 000 €		-100 000 €		100 000 €
Aluekuivatuksen saneeraus-94013 (094013)					
Menot	-20 000 €		-20 000 €		20 000 €
Netto	-20 000 €		-20 000 €		20 000 €
Katuvalaistuksen uusiminen-94014 (094014)					
Menot	-50 000 €		-50 000 €	-26 916 €	23 084 €
Netto	-50 000 €		-50 000 €	-26 916 €	23 084 €
Kirkonkylän katujen suun. ja rak.-94015 (094015)					
Menot	-160 000 €		-160 000 €	-21 075 €	138 926 €
Netto	-160 000 €		-160 000 €	-21 075 €	138 926 €
Taalovaaran katujen valaistus-94106 (094106)					
Menot	-20 000 €		-20 000 €		20 000 €
Netto	-20 000 €		-20 000 €		20 000 €
Levin teollisuusalueen kadut / laajennusalue-94113 (094113)					
Menot	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €
Netto	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €
Rakkavaarantie-94124 (094124)					
Menot	-1 100 000 €		-1 100 000 €	-1 070 709 €	29 291 €
Netto	-1 100 000 €		-1 100 000 €	-1 070 709 €	29 291 €
Tunturitie-Koutalaki - Levin huippu-94128 (094128)					
Menot	-700 000 €		-700 000 €	-687 868 €	12 132 €
Netto	-700 000 €		-700 000 €	-687 868 €	12 132 €
Kuitukaapelointi-94131 (094131)					
Menot	-50 000 €		-50 000 €	-26 910 €	23 090 €
Netto	-50 000 €		-50 000 €	-26 910 €	23 090 €
Seita-alueen kadut-94134 (094134)					
Menot	-1 600 000 €	400 000 €	-1 200 000 €	-1 003 103 €	196 897 €
Netto	-1 600 000 €	400 000 €	-1 200 000 €	-1 003 103 €	196 897 €
Ahvenjärvi ja Immellompolo kadut-94135 (094135)					
Menot	-600 000 €		-600 000 €	-567 930 €	32 071 €
Netto	-600 000 €		-600 000 €	-567 930 €	32 071 €
Katuvalaistuksen saneeraus, Levi-94136 (094136)					
Menot	-100 000 €		-100 000 €	-63 973 €	36 027 €
Netto	-100 000 €		-100 000 €	-63 973 €	36 027 €
Hissitien liik.järjestelymuutok-					

set / kävelykatuyhteys Ylä-Levin alueelle-94150 (094150)					
Menot	-50 000 €		-50 000 €		50 000 €
Netto	-50 000 €		-50 000 €		50 000 €
Laaksotori ja maanalainen P-alue-94151 (094151)					
Menot	-2 300 000 €		-2 300 000 €	-16 869 €	2 283 131 €
Netto	-2 300 000 €		-2 300 000 €	-16 869 €	2 283 131 €
Levin katujen suunnittelu-94158 (094158)					
Menot	-100 000 €		-100 000 €	-85 804 €	14 196 €
Netto	-100 000 €		-100 000 €	-85 804 €	14 196 €
Levin asfalttityöt-94159 (094159)					
Menot	-150 000 €	-300 000 €	-450 000 €	-611 461 €	-161 461 €
Netto	-150 000 €	-300 000 €	-450 000 €	-611 461 €	-161 461 €
South Point-West Point kevyt liikenne-94160 (094160)					
Menot	-800 000 €		-800 000 €	-746 189 €	53 811 €
Netto	-800 000 €		-800 000 €	-746 189 €	53 811 €
Levin torin valaistuksen saneeraus-94161 (094161)					
Menot	-50 000 €		-50 000 €	-11 435 €	38 565 €
Netto	-50 000 €		-50 000 €	-11 435 €	38 565 €
Yleisten ja katualueiden hankinta-94200 (094200)					
Menot	-30 000 €		-30 000 €	-8 389 €	21 611 €
Netto	-30 000 €		-30 000 €	-8 389 €	21 611 €
Levin maanlajituspaikka-94206 (094206)					
Menot	-10 000 €		-10 000 €		10 000 €
Netto	-10 000 €		-10 000 €		10 000 €
Kylien nopeusnäytöt-094208 (094208)					
Menot	-20 000 €		-20 000 €		20 000 €
Netto	-20 000 €		-20 000 €		20 000 €
Linja-autokatokset-94210 (094210)					
Menot	-20 000 €		-20 000 €	-2 654 €	17 346 €
Netto	-20 000 €		-20 000 €	-2 654 €	17 346 €
Kittilän maanlajityskaatopaikka-94211 (094211)					
Menot	-10 000 €		-10 000 €		10 000 €
Netto	-10 000 €		-10 000 €		10 000 €

Yhdyskuntasuunnittelu, reitit	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Moottorikelkkareitit-95000 (095000)					
Menot	-60 000 €		-60 000 €	-26 396 €	33 604 €
Netto	-60 000 €		-60 000 €	-26 396 €	33 604 €
Levin ulkoilureitit-95100 (095100)					
Menot	-100 000 €		-100 000 €	-30 149 €	69 851 €
Netto	-100 000 €		-100 000 €	-30 149 €	69 851 €
Patikka- ja pyöräreitit-95101 (095101)					
Menot	-300 000 €		-300 000 €	-231 226 €	68 775 €

Netto	-300 000 €		-300 000 €	-231 226 €	68 775 €
-------	------------	--	------------	------------	----------

Yhdyskuntasuunnittelu, Puistot- ja yleiset alueet	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Viherrakentaminen-95200 (095200)					
Menot	-350 000 €		-350 000 €	-13 481 €	336 519 €
Netto	-350 000 €		-350 000 €	-13 481 €	336 519 €
Vesireitit-95301 (095301)					
Menot	-260 000 €		-260 000 €	-138 600 €	121 400 €
Netto	-260 000 €		-260 000 €	-138 600 €	121 400 €
Moottoriurheilurata-95315 (095315)					
Menot	-130 000 €		-130 000 €	-2 202 €	127 798 €
Netto	-130 000 €		-130 000 €	-2 202 €	127 798 €
Pakatin lähiliikuntapaikka-95317 (095317)					
Menot	-120 000 €		-120 000 €	-28 682 €	91 318 €
Netto	-120 000 €		-120 000 €	-28 682 €	91 318 €
Kylien ulkoilureitit-95318 (095318)					
Menot	-70 000 €		-70 000 €		70 000 €
Netto	-70 000 €		-70 000 €		70 000 €
Skeittirata Kittilä-95319 (095319)					
Menot	-15 000 €		-15 000 €		15 000 €
Netto	-15 000 €		-15 000 €		15 000 €
Pääskylänniemen laituri-095320 (095320)					
Menot	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €
Netto	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €
Koulukeskusalueen piha (095330)					
Menot	-300 000 €		-300 000 €	-58 195 €	241 805 €
Netto	-300 000 €		-300 000 €	-58 195 €	241 805 €
Kirkonkylän tulvapenger-96000 (096000)					
Menot	-100 000 €		-100 000 €	-66 271 €	33 729 €
Tulot	50 000 €		50 000 €		-50 000 €
Netto	-50 000 €		-50 000 €	-66 271 €	-16 271 €

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
YHDYSKUNTASUUNNITTELU					
Menot	-10 130 000 €	100 000 €	-10 030 000 €	-5 955 147 €	4 074 853 €
Tulot	50 000 €	0 €	50 000 €	0 €	-50 000 €
Netto	-10 080 000 €	100 000 €	-9 980 000 €	-5 955 147 €	4 024 853 €

Rakentaminen

Rakentaminen, Korjausrakentaminen	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Kätkälä-97112 (097112)					
Menot	-40 000 €		-40 000 €	-4 418 €	35 582 €
Netto	-40 000 €		-40 000 €	-4 418 €	35 582 €
Kunnanviraston korjaus-97500 (097500)					
Menot	-120 000 €		-120 000 €	-6 584 €	113 416 €
Netto	-120 000 €		-120 000 €	-6 584 €	113 416 €
Jäähallin saneeraus-97501 (097501)					
Menot	-370 000 €		-370 000 €	18 085 €	388 085 €
Netto	-370 000 €		-370 000 €	18 085 €	388 085 €
Palvelutalo Pääskylä vanhainkoti-97503 (097503)					
Menot	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €
Netto	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €
Kaukosen koulu-97506 (097506)					
Menot	-30 000 €		-30 000 €	-9 558 €	20 442 €
Netto	-30 000 €		-30 000 €	-9 558 €	20 442 €
Neuvonen-97507 (097507)					
Menot	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €
Netto	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €
Metsola-97508 (097508)					
Menot	-40 000 €		-40 000 €		40 000 €
Tulot	40 000 €		40 000 €		-40 000 €
Netto					
Kirjaston peruskorjaus-97516 (097516)					
Menot	-1 000 000 €		-1 000 000 €	-67 744 €	932 256 €
Netto	-1 000 000 €		-1 000 000 €	-67 744 €	932 256 €
Lukio- 97518 (097518)					
Menot	-2 000 000 €		-2 000 000 €	-679 315 €	1 320 685 €
Netto	-2 000 000 €		-2 000 000 €	-679 315 €	1 320 685 €
Työpajan saneeraus-97524 (097524)					
Menot	-100 000 €		-100 000 €	-18 295 €	81 705 €
Netto	-100 000 €		-100 000 €	-18 295 €	81 705 €
Kokkohalli-97525 (097525)					
Menot	-100 000 €		-100 000 €		100 000 €
Netto	-100 000 €		-100 000 €		100 000 €
Könkään koulu,Päiväkoti-97534 (097534)					
Menot	-210 000 €		-210 000 €	-207 646 €	2 354 €
Netto	-210 000 €		-210 000 €	-207 646 €	2 354 €
Sirkan päiväkot-97547 (097547)					
Menot	-50 000 €		-50 000 €	-49 108 €	892 €
Netto	-50 000 €		-50 000 €	-49 108 €	892 €
Päiväkoti Muksula-97548 (097548)					
Menot	-650 000 €	75 000 €	-575 000 €	-518 642 €	56 358 €
Netto	-650 000 €	75 000 €	-575 000 €	-518 642 €	56 358 €

Terveyskeskus-97550 (097550)					
Menot	-265 000 €		-265 000 €		265 000 €
Tulot	265 000 €		265 000 €		-265 000 €
Netto					
Pikkumettä päiväkot-97552 (097552)					
Menot	-50 000 €	-75 000 €	-125 000 €	-88 518 €	36 482 €
Netto	-50 000 €	-75 000 €	-125 000 €	-88 518 €	36 482 €
Raattaman koulu ja asunnot-97557 (097557)					
Menot	-115 000 €		-115 000 €	-11 053 €	103 947 €
Netto	-115 000 €		-115 000 €	-11 053 €	103 947 €
TK:n asuinrakennus-97602 (097602)					
Menot	-55 000 €		-55 000 €	-57 811 €	-2 811 €
Netto	-55 000 €		-55 000 €	-57 811 €	-2 811 €
Kölkään koulu asunnot-97603 (097603)					
Menot	-30 000 €		-30 000 €	-16 915 €	13 085 €
Netto	-30 000 €		-30 000 €	-16 915 €	13 085 €
Kaukosen koulun asunnot-97604 (097604)					
Menot	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €
Netto	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €
Meijerin rivitalo-97605 (097605)					
Menot	-25 000 €		-25 000 €		25 000 €
Netto	-25 000 €		-25 000 €		25 000 €
Raattaman koulun rivitalo-97606 (097606)					
Menot	-75 000 €		-75 000 €	-9 145 €	65 855 €
Netto	-75 000 €		-75 000 €	-9 145 €	65 855 €
Jäähallin huoltorakennus-97621 (097621)					
Menot	-25 000 €		-25 000 €		25 000 €
Netto	-25 000 €		-25 000 €		25 000 €

Rakentaminen, Uudisrakentaminen	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Yleisurheilukentän huoltorakennus ja sosiaalitytöt-97116 (097116)					
Menot	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €
Netto	-30 000 €		-30 000 €		30 000 €
Kirkonkylän ala-aste-97120 (097120)					
Menot		-400 000 €	-400 000 €	-304 826 €	95 174 €
Netto		-400 000 €	-400 000 €	-304 826 €	95 174 €
Kittilän paloaseman valmiush-97124 (097124)					
Menot	-100 000 €		-100 000 €		100 000 €
Netto	-100 000 €		-100 000 €		100 000 €
Kaukosen päiväkot-97125 (097125)					
Menot	-10 000 €		-10 000 €		10 000 €
Netto	-10 000 €		-10 000 €		10 000 €
Sirkan päiväkot-97126 (097126)					

Menot	-100 000 €		-100 000 €		100 000 €
Netto	-100 000 €		-100 000 €		100 000 €
Sirkan koulun laajennus uusi- 97127 (097127)					
Menot	-880 000 €	40 000 €	-840 000 €	-131 106 €	708 894 €
Netto	-880 000 €	40 000 €	-840 000 €	-131 106 €	708 894 €
Museon huoltorakennus- 97128 (097128)					
Menot	-150 000 €	80 000 €	-70 000 €	-5 086 €	64 914 €
Netto	-150 000 €	80 000 €	-70 000 €	-5 086 €	64 914 €
Kirjasto uudisrakennus (097130)					
Menot		-40 000 €	-40 000 €	-5 980 €	34 020 €
Netto		-40 000 €	-40 000 €	-5 980 €	34 020 €
Kittilän Kk:n hiekoitushiekka- varasto (097712)					
Menot		-80 000 €	-80 000 €	-56 584 €	23 416 €
Netto		-80 000 €	-80 000 €	-56 584 €	23 416 €

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio - muutokset	Talousarvio muutosten jäl- keen	Toteuma	Poikkeama
RAKENTAMINEN					
Menot	-6 710 000 €	-400 000 €	-7 110 000 €	-2 230 252 €	4 879 748 €
Tulot	305 000 €	0 €	305 000 €	0 €	-305 000 €
Netto	-6 405 000 €	-400 000 €	-6 805 000 €	-2 230 252 €	4 574 748 €

4 Rahoitusosan toteutuminen

	Alkuperäinen talousarvio	Talousar- vion muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<i>euroa</i>					
Toiminta ja investoinnit					
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	9 698 478	-315 074	9 383 404	13 257 733	3 874 329
Tulorahoituksen korjauserät	-500 000		-500 000	-2 263 859	-1 763 859
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-19 940 000	-355 000	-20 295 000	-10 747 924	9 547 076
Rahoitusosuudet investointimenoihin	430 000		430 000	36 000	-394 000
Käyttöomaisuuden myynti			0	41 498	41 498
Pys. vastaavien hyöd. luovutustulot	500 000		500 000	2 263 859	1 763 859
Toiminta ja investoinnit netto	-9 811 522	-670 074	-10 481 596	2 587 307	13 068 903
Rahoitustoiminta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset	-2 000 000		-2 000 000	-220 458	1 779 542
Antolainasaamisten vähennykset			0	18 253	18 253
Antolainauksen muutokset	-2 000 000		-2 000 000	-202 205	1 797 795
Lainakannan muutokset					
Pitkä- ja lyhytaikaisten lainojen muutos	11 411 523		11 411 523	-755 353	-12 166 876
Lainakannan muutokset	11 411 523		11 411 523	-755 353	-12 166 876
Muut maksuvalmiuden muutokset				-259 700	-259 700
Vaikutus maksuvalmiuteen	-399 999	-670 074	-1 070 073	1 370 049	2 440 122

5 Yhteenveto valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

ulkoinen ja sisäinen						
	Sito- vuus- taso	Alkuperäinen talousarvio	Talousar- vio-muutok- set	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
euroa						
KÄYTTÖTALOUSOSA						
Vaalit	N	-100 623		-100 623	-78 593	22 030
Tilintarkastus	N	-55 900		-55 900	-52 674	3 226
Kunnanhallitus	N	-6 415 941		-6 415 941	-5 461 979	953 962
Koulutoimi	N	-21 123 105		-21 123 105	-21 897 969	-774 864
Hyvinvointipalvelut	N	-4 545 531	-44 000	-4 589 531	-4 571 427	18 104
Tekninen toimi *)		1 731 260		1 731 260	3 816 396	2 085 136
Rakennus- ja ympäristötoimi	N	-274 926		-274 926	2 088	277 014
Kideve Elinkeinopalvelut	N	-565 202		-565 202	-488 285	76 917
Tunturi-Lapin ja Pellon työal.alue	N	-1 047 430	-271 074	-1 318 504	-806 349	512 155
KÄYTTÖTALOUSOSA YHT.		-32 397 398	-315 074	-32 712 472	-29 538 792	3 173 680
TULOSLASKELMAOSA						
Verotulot	N	27 958 000		27 958 000	27 822 533	-135 467
Valtionosuudet	N	12 705 770		12 705 770	13 026 319	320 549
Rahoitustuotot ja -kulut	N	1 432 107		1 432 107	1 950 212	518 105
TULOSLASKELMAOSA YH- TEENSÄ		42 095 877		42 095 877	42 799 064	703 187
INVESTOINTIOSA						
Kiinteä omaisuus	N	-1 600 000		-1 600 000	-1 480 235	119 765
Aineeton käyttöomaisuus	N	-800 000	-55 000	-855 000	-707 642	147 358
IT-ohjelmistot ja laitteet	N	-295 000		-295 000	-158 545	136 455
Irtain omaisuus	N	-330 000		-330 000	-138 604	191 396
Yhdyskuntasuunnittelu	N	-7 345 000		-7 345 000	-5 359 944	1 985 056
Ulkoilu- ja retkeilyalueet	N	-1 435 000	-300 000	-1 735 000	-528 932	1 206 068
Vesistöjen ja ympäristön suojelu	N	-50 000		-50 000	-66 271	-16 271
Uudisrakentaminen	N	-70 000	-320 000	-390 000	-451 418	-61 418
Korjausrakentaminen	N	-5 070 000		-5 070 000	-1 778 835	3 291 165
INVESTOINTIOSA YHTEENSÄ		-16 995 000	-675 000	-17 670 000	-10 670 426	6 999 574
RAHOITUSOSA						
Antolainasaamisten muutos	N	-2 000 000		-2 000 000	-202 205	-1 797 795
Lainakannan muutokset	N	11 411 523		11 411 523	-755 353	12 166 876
RAHOITUSOSA YHTEENSÄ		9 411 523		9 411 523	-957 558	10 369 081
YHTEENSÄ		2 115 002	-990 074	1 124 928	1 632 287	21 245 522

*) Teknisen toimen osalta sitovuustaso valtuustoon nähden on toimintakulut. Teknisen toimen toimintakulujen määrä oli 10.299.169 euroa ja talousarvio 11.989.276 euroa, joten toimiala alitti talousarviossa vahvistettujen kulujen määrän.

III TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

1 Kunnan tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot	11 760 558,33	8 583 834,92
Myyntituotot	2 582 021,24	1 133 833,06
Maksutuotot	2 567 701,38	2 209 858,61
Tuet ja avustukset	1 187 877,03	1 144 940,08
Muut toimintatuotot	5 422 958,68	4 095 203,17
Valmistus omaan käyttöön	109 144,79	210 356,68
Toimintakulut	-41 411 092,91	-37 242 433,60
Henkilöstökulut	-23 349 518,66	-21 226 508,26
Palkat ja palkkiot	-18 857 711,04	-17 357 926,82
Henkilösivukulut	-4 491 807,62	-3 868 581,44
Palvelujen ostot	-10 200 038,88	-9 335 099,08
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 920 618,01	-3 895 538,42
Avustukset	-2 762 443,90	-1 344 440,91
Muut toimintakulut	-1 178 473,46	-1 440 846,93
TOIMINTAKATE	-29 541 389,79	-28 448 242,00
Verotulot	27 822 532,87	26 115 656,02
Valtionosuudet	13 026 319,00	11 884 303,00
Rahoitustuotot ja -kulut	1 950 270,84	4 234 025,82
Korkotuotot	172 770,49	19 101,00
Muut rahoitustuotot	1 891 650,77	4 367 528,72
Korkokulut	-113 844,56	-152 033,00
Muut rahoituskulut	-305,86	-570,90
VUOSIKATE	13 257 732,92	13 785 742,84
Poistot ja arvonalentumiset	-4 749 434,90	-4 029 034,17
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 749 434,90	-4 029 034,17
TILIKAUDEN TULOS	8 508 298,02	9 756 708,67
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-1 654 120,40	245 736,94
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)	2 235 000,00	340 000,00
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)	-500 000,00	-500 000,00
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	8 589 177,62	9 842 445,61

2 Kunnan rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	13 257 732,92	13 785 742,84
Tulorahoituksen korjauserät	-2 263 859,00	-1 083 921,00
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-10 747 924,15	-13 167 533,76
Rahoitusosuudet investointeihin	36 000,00	49 975,75
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 305 357,00	1 123 265,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 587 306,77	707 528,83
Rahoituksen rahavirta		
<i>Antolainauksen muutokset:</i>		
Antolainasaamisten lisäys	-220 457,95	-1 903 552,75
Antolainasaamisten vähennys	18 252,75	263 115,14
<i>Lainakannan muutokset:</i>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	684,55
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-755 353,10	-1 526 374,25
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00
<i>Muut maksuvalmiuden muutokset:</i>		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	2 766,98	2 054 245,78
Saamisten muutos	-86 311,46	820 387,63
Korottomien velkojen muutos	-175 672,50	191 786,10
Rahoituksen rahavirta	-1 216 775,28	-99 707,80
Rahavarojen muutos	1 370 531,49	607 821,03
Kassavarat 31.12.	9 559 943,28	8 189 411,79
Kassavarat 1.1.	8 189 411,79	7 581 590,76

3 Kunnan tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Aineettomat oikeudet	2 315,89	4 449,23
Tietokoneohjelmistot	69 176,52	91 893,13
Muut pitkävaikutteiset menot	1 069 346,64	658 276,88
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>	<i>1 140 839,05</i>	<i>754 619,24</i>
 <i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Maa- ja vesialueet	12 513 162,41	11 033 065,39
Rakennukset	40 679 532,14	41 574 363,99
Kiinteät rakenteet ja laitteet	20 272 243,02	15 274 097,69
Koneet ja kalusto	852 845,10	1 009 214,34
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hank.	2 819 631,36	2 712 384,22
<i>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</i>	<i>77 137 414,03</i>	<i>71 603 125,63</i>
 <i>Sijoitukset</i>		
Osakkeet ja osuudet	8 849 974,57	8 849 974,57
Muut lainasaamiset	2 145 457,95	1 943 252,75
Muut saamiset	964 054,14	966 154,14
<i>Sijoitukset yhteensä</i>	<i>11 959 486,66</i>	<i>11 759 381,46</i>
 PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	90 237 739,74	84 117 126,33
 <i>Saamiset</i>		
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>		
Myyntisaamiset	1 017 192,13	1 181 850,70
Lainasaamiset	2 122,91	3 422,89
Muut saamiset	1 232 518,02	913 656,51
Siirtosaamiset	611 947,33	547 486,35
<i>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</i>	<i>2 863 780,39</i>	<i>2 646 416,45</i>
<i>Saamiset yhteensä</i>	<i>2 863 780,39</i>	<i>2 646 416,45</i>
<i>Rahoitusarvopaperit</i>	<i>2 014 500,00</i>	<i>500 000,00</i>
<i>Rahat ja pankkisaamiset</i>	<i>7 545 443,28</i>	<i>7 689 411,79</i>
VAIHTUVAT VASTAAVAT	12 423 723,67	10 835 828,24
VASTAAVAA YHTEENSÄ	102 661 463,41	94 952 954,57

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
<i>Peruspääoma</i>	11 222 823,88	11 222 823,88
<i>Muut omat rahastot</i>	1 500 000,00	1 000 000,00
<i>Edellisten tilikausien yli-/alijäämä</i>	56 774 252,35	46 931 806,74
<i>Tilikauden yli-/alijäämä</i>	8 589 177,62	9 842 445,61
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	78 086 253,85	68 997 076,23
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
<i>Poistoero</i>	7 515 779,21	5 861 658,81
<i>Vapaaehtoiset varaukset</i>	3 170 000,00	5 405 000,00
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET YHTEENSÄ	10 685 779,21	11 266 658,81
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
<i>Lahjoitusrahastojen pääomat</i>	9 702,50	6 935,52
<i>Muut toimeksiantojen pääomat</i>	-1 945,07	11 300,60
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ	7 757,43	18 236,12
VIERAS PÄÄOMA		
<i>Pitkäaikainen</i>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2 189 543,00	2 215 263,00
Lainat julkisyhteisöiltä	63 580,22	95 143,05
Saadut ennakot	4 215 773,68	5 260 389,76
<i>Pitkäaikainen yhteensä</i>	<i>6 468 896,90</i>	<i>7 570 795,81</i>
<i>Lyhytaikainen</i>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	25 720,00	725 720,00
Lainat julkisyhteisöiltä	31 562,83	29 633,10
Ostovelat	3 376 380,59	3 264 353,04
Muut velat	494 432,33	440 743,26
Siirtovelat	3 484 680,27	2 639 738,20
<i>Lyhytaikainen yhteensä</i>	<i>7 412 776,02</i>	<i>7 100 187,60</i>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	13 881 672,92	14 670 983,41
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	102 661 463,41	94 952 954,57

4 Konsernilaskelmat

4.1 Konsernituloslaskelma

	2025	2024
	1 000 EUR	1 000 EUR
Toimintatuotot	57 826	54 438
Valmistus omaan käyttöön	109	210
Toimintakulut	-76 912	-72 243
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	1 353	1 275
Toimintakate	-17 625	-16 320
Verotulot	27 823	26 116
Valtionosuudet	16 214	15 208
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	192	199
Muut rahoitustuotot	221	338
Korkokulut	-1 338	-1 171
Muut rahoituskulut	-47	-13
Vuosikate	25 440	24 357
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 924	-11 253
Arvonalentumiset	-928	-428
Tilikauden tulos	11 588	12 677
Tilinpäätössiirot	-279	-510
Tilikauden verot	-19	-567
Laskennalliset verot	-778	-334
Vähemmistöosuudet	-1 401	-1 794
Tilikauden ylijäämä	9 111	9 471

4.2 Konsernin rahoituslaskelma

	2025		2024	
	1 000 EUR		1 000 EUR	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	25 439		24 357	
Tilikauden verot ja laskennalliset verot	-19		-567	
Tulorahoituksen korjauserät	-1 767	23 653	1 933	25 723
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-26 611		-35 772	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	119		55	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 418	-24 074	1 134	-34 583
Toiminnan ja investointien rahavirta		-421		-8 860
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	-220		-1 904	
Antolainasaamisten vähennys	626	406	874	-1030
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 561		8 593	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 249		-2 094	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	276	1 588	1 153	7 652
Oman pääoman muutokset	-1 664	-1 664	-4 014	-4 014
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	1		2 052	
Vaihto-omaisuuden muutos	-187		213	
Saamisten muutos	-562		2 023	
Korottomien velkojen muutos	90	-657	115	4 403
Rahoituksen rahavirta		-327		7 012
Rahavarojen muutos		-748		-1 848
Rahavarat 31.12.		20 305		21 053
Rahavarat 1.1.		21 053		22 901

4.3 Konsernitase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
	1 000 EUR	1 000 EUR
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1031	150
Muut pitkävaikutteiset menot	1488	972
Ennakkomaksut	0	0
<i>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</i>	<i>2 519</i>	<i>1 121</i>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	18 195	16 597
Rakennukset	65 907	59 868
Kiinteät rakenteet ja laitteet	31 758	26 722
Koneet ja kalusto	34 894	27 294
Muut aineelliset hyödykkeet	3 737	3 857
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	9 808	19 923
<i>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</i>	<i>164 299</i>	<i>154 262</i>
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	33 769	31 610
Lainasaamiset	250	48
Muut saamiset	381	367
<i>Sijoitukset yhteensä</i>	<i>34 400</i>	<i>32 025</i>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	201 218	187 408
<i>Toimeksiantojen varat</i>	<i>417</i>	<i>519</i>
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
<i>Vaihto-omaisuus</i>	<i>1 244</i>	<i>1 059</i>
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	54	54
Lyhytaikaiset saamiset	6 638	5 727
<i>Saamiset yhteensä</i>	<i>6 692</i>	<i>5 781</i>
<i>Rahoitusarvopaperit</i>	<i>4 918</i>	<i>3 610</i>
<i>Rahat ja pankkisaamiset</i>	<i>15 387</i>	<i>17 443</i>
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	28 241	27 893
VASTAAVAA YHTEENSÄ	229 876	215 820

	31.12.2025	31.12.2024
	1 000 EUR	1 000 EUR
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	11 223	11 223
Muut omat rahastot	3 999	3 593
Edellisten tilikausien ylijäämä	110 481	100 946
Tilikauden ylijäämä	9 111	9 471
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>134 814</i>	<i>125 233</i>
 <i>Vähemmistöosuudet</i>	 14 273	 13 145
 <i>Pakolliset varaukset</i>	 28	 0
 <i>Toimeksiantojen pääomat</i>	 425	 538
 VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	37 174	35 163
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	19 991	20 129
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	5 638	6 059
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	17 534	15 552
<i>Vieras pääoma yhteensä</i>	<i>80 337</i>	<i>76 904</i>
 VASTATTAVAA YHTEENSÄ	 229 876	 215 820

IV TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1.1 Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Kunnanvaltuusto on kokouksessaan 15.12.2025 § 156 päättänyt muuttaa poistosuunnitelmaa palvelutalo Koivukodin osalta 40 vuodesta 30 vuoteen. Muutoksen vuoksi vuotuiset poistot kasvoivat vuoden 2025 loka-joulukuun osalta noin 35.000 euroa.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa. Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Valmistus omaan käyttöön

Investointeihin liittyvät palkkakustannukset kirjataan taseeseen valmistus omaan käyttöön -tilin kautta.

Kunnan alkava tase 1.1.2025

Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalue aloitti toimintansa 1.1.2025. Valtio korvasi työllisyysalueelle siirtohetken lomapalkkavelan, joka kirjattiin kunnan alkavaan taseeseen. Velan määrä oli 1.1.2025 128.952,48 euroa.

1.2 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt ja kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniin yhdisteltyjen tytäryhtiöiden väliset keskinäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako sekä saamiset ja velat on eliminoitu vähäisiä tapahtumia lukuun ottamatta. Kuntayhtymisen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on eliminoitu omistussuhteiden suhteessa.

Poistoero sekä vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset

Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset on käsitelty KILA:n yleisohjeen (v. 2021) mukaisesti. Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset on rinnastettu ylijäämäeriin siltä osin kuin niihin ei sisälly vastaisia verovaikutuksia. Kunnan ja kuntayhtymien osalta poistoero ja vapaaehtoiset varaukset on merkitty konsernitilinpäätöksessä oman pääoman ryhmään jaettuna edellisten tilikausien yli-/alijäämiin ja niiden muutos tilikauden tuloslaskelmaan. Tytäryhteisöjen osalta poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset on merkitty konsernitaseeseen jaettuna omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan, muutoksen osuus konsernituloslaskelmaan jaettuna laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Tytäryhteisöt on yhdistetty kunnan konsernitilinpäätöksen laadintaa koskevien ohjeiden mukaisesti. Kuntayhtymät on yhdistetty kuntayhtymänosuuden mukaisella määrällä.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Konsernitilinpäätökseen yhdisteltävien yhteisöjen tilinpäätökset on muutettu vastaamaan kunnassa noudatettavia tilinpäätösperiaatteita olennaisuus huomioiden niiden vuokratiloyhtiöiden osalta, jotka eivät ole kirjanneet poistoja suunnitelman mukaisina omassa tuloslaskelmassaan. Aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvot on oikaistu vastaamaan suunnitelman mukaan laskettuja arvoja. Poistovaje on oikaistu tilikauden suunnitelman mukaisten poistojen lisäykseksi ja edellisten tilikausien kertynyt poistovaje edellisten tilikausien yli-/alijäämän oikaisuksi.

Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöiden tilinpäätöstiedoista on yhdistelty omistussuuden mukainen määrä tilikauden tuloksesta sekä oman pääoman muutoksesta. Osakkuusyhteisöjen omistuksen eliminoinnissa on huomioitu välittömän omistuksen lisäksi myös välillinen omistus.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuus on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa oikaistun tuloksen perusteella. Negatiivista vähemmistöosuutta ei ole erotettu.

2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

2.1 Toimintatuotot tehtäväalueittain

	<i>Konserni</i>		<i>Kunta</i>	
	<i>1 000 €</i>		<i>euroa</i>	
	2025	2024	2025	2024
ulkoiset				
Keskusvaalilautakunta	8	39	7 906	38 551
Kunnanhallitus	832	810	641 362	640 112
Koululautakunta	2 659	2 985	859 164	1 050 974
Hyvinvointilautakunta	32 808	31 876	889 174	774 289
Tekninen lautakunta	19 154	18 161	6 998 003	5 513 290
Rakennuslautakunta	574	515	574 390	514 570
Kideve Elinkeinopalvelut	177	52	176 693	52 049
Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalue	1614	0	1 613 865	0
Yhteensä	57 826	54 438	11 760 558	8 583 835

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot :	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot/ maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	2 400	1 210	2 263 859	1 083 921
Muut toimintatuotot/ muut luovutusvoitot	0	0	0	0
Luovutusvoitot yhteensä	2 400	1 210	2 263 859	1 083 921

2.2 Verotulot

Verotulojen erittely, euroa, kunta	2025	2024
Verotulot	27 822 533	26 115 656
Kunnan tulovero	11 571 805	11 872 447
Kiinteistövero	8 652 379	8 990 701
Osuus yhteisöv . tuotosta	5 577 172	5 252 509
Muut verot	2 021 177	

2.3 Valtionosuudet

	<i>Konserni</i>		<i>Kunta</i>	
	<i>1 000 €</i>		<i>euroa</i>	
	2025	2024	2025	2024
Valtionosuuksien erittely				
Kunnan peruspalveluiden valtionosuus	11 872	10 517	11 871 758	10 517 232
- Josta verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus	-525	-325	-524 826	-325 223
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	3 555	3 484	367 093	159 900
Veromenetysten korvaus	787	1 207	787 468	1 207 171
Valtionosuudet yhteensä	16 214	15 208	13 026 319	11 884 303

2.4 Palvelujen ostot

Palvelujen ostojen erittely, euroa, kunta	2025	2024
Ulkoinen		
Asiakaspalvelujen ostot	-838 675	-617 756
Muiden palvelujen ostot	-9 361 364	-8 717 343
Palvelujen ostot	-10 200 039	-9 335 099

2.5 Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

	<i>Kunta</i>	<i>euroa</i>
Poistot tase-erittäin	2025	2024
Aineettomat oikeudet	-275 878	-248 338
Tietokoneohjelmat	-29 523	-51 706
Muut pitkävaikutteiset menot	-22 827	
Rakennukset	-2 377 407	-1 856 671
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-1 621 833	-1 622 541
Koneet ja kalusto	-421 967	-249 777
	-4 749 435	-4 029 034

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu pysyvien vastaavien hyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Valtion rahoitusosuudet on vähennetty. Poistojen laskeminen on aloitettu hankintaa seuraavan kuukauden alusta.

Käyttöomaisuusryhmät:		v. / %
Aineettomat hyödykkeet:		
Aineettomat oikeudet	tasapoisto	5 v.
IT-ohjelmistot	tasapoisto	3 v.
Muut pitkävaikutteiset menot	tasapoisto	4 v.
Aineelliset hyödykkeet:		
Maa- ja vesialueet	ei poistoa	ei poistoa
Rakennukset ja rakennelmat		
- hallintorakennukset	tasapoisto	30 v.
- tehdas- ja tuotantorakennukset	tasapoisto	20 v.
- muut rakennukset	tasapoisto	15 v.
- vapaa-ajan rakennukset	tasapoisto	20 v.
- asuinrakennukset	tasapoisto	30 v.
Kadut, tiet, torit, puistot	menojäännöspoisto	10%
Muut maa- ja vesirakenteet	menojäännöspoisto	20%
Koneet ja kalusto	tasapoisto	3 v.
Koneet ja kalusto	tasapoisto	5 v.
Koneet ja kalusto	tasapoisto	10 v.

2.6 Vapaaehtoisten varausten muutos

	<i>Kunta</i>		<i>euroa</i>
Vapaaehtoiset varaukset	31.12.2024	Muutos 2025	31.12.2025
- Tunturitien peruskorjaus	335 000	-335 000	0
- Levin pääkatujen liikennejärj. muutokset	230 000		230 000
- Levin katujen saneeraus	2 500 000	-600 000	1 900 000
- Rakkavaarantien saneeraus	700 000	-700 000	0
- Katuvalaistuksen uudistaminen	90 000		90 000
- Kirjaston peruskorjaus	950 000		950 000
- Kittilän kirkonkylän tulvapenger 1. ja 2. vaiheet	600 000	-600 000	0
Yhteensä	5 405 000	-2 235 000	3 170 000

2.7 Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

	<i>Kunta</i>	<i>euroa</i>
	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	1 821 450	4 291 220
Osinkotuotot muista yhteisöistä	15 937	16 295
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	41 067	48 727
Yhteensä	1 878 454	4 356 242

2.8 Erittely poistoeron muutoksista

	<i>Kunta</i>	<i>euroa</i>
	2025	2024
Investointivarauxiin liittyvä poistoeron muutos	1 654 120	-245 736

3 Tasetta koskevat liitetiedot

3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

3.1.1 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Kunta	Aineettomat hyödykkeet			Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Tietokone-ohjelmistot	Muut pitkävaikutteiset menot	
euroa				
Poistamaton hankintameno 1.1.	4 449	91 894	658 277	754 620
Lisäykset tilikauden aikana		18 155	766 280	784 435
Rahoitusosuudet tilikaudella				
Vähennykset tilikauden aikana		-11 350	-58 639	-69 989
Siirrot erien välillä				
Tilikauden poisto	-2 133	-29 523	-296 572	-328 228
Arvonlennukset ja niiden palautukset				
Poistamaton hankintameno 31.12.	2 316	69 176	1 069 346	1 140 838
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 316	69 176	1 069 346	1 140 838

Kunta	Aineelliset hyödykkeet					Yhteensä
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat	
euroa						
Poistamaton hankintameno 1.1.	10 651 307	41 574 363	15 274 098	1 009 214	2 712 384	71 221 366
Lisäykset tilikauden aikana	1 521 733	1 491 140	6 649 318	263 692	107 247	10 033 130
Liittymämaksut	381 758					381 758
Rahoitusosuudet tilikaudella				-36 000		-36 000
Vähennykset tilikauden aikana	-41 636					-41 636
Siirrot erien välillä						
Tilikauden poisto		-2 385 971	-1 651 173	-384 061		-4 421 205
Arvonlennukset ja niiden palautukset						
Poistamaton hankintameno 31.12.	12 513 162	40 679 532	20 272 243	852 845	2 819 631	77 137 413
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 513 162	40 679 532	20 272 243	852 845	2 819 631	77 137 413

3.1.2 Sijoitukset

Kunta	Osakkeet ja osuudet				
	Osakkeet konserni- yhtiöt	Osakkeet omistusyht. yhteisöt	Kunta- yhtymä osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
euroa					
Poistamaton hankintameno 1.1.	6 839 680	569 673	1 041 853	398 768	8 849 974
Lisäykset tilikauden aikana					
Vähennykset tilikauden aikana					
Siirrot erien välillä					
Arvonlennukset ja niiden palautukset					
Poistamaton hankintameno 31.12.	6 839 680	569 673	1 041 853	398 768	8 849 974
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 839 680	569 673	1 041 853	398 768	8 849 974

3.1.3 Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt

				Kuntakonsernin osuus (1 000 EUR)		
Nimi	Kotipaikka	Kunnan omis- tusosuus	Konsernin omistusosuus	Omasta pääomasta	Vieraasta pääomasta	Tilikauden voitosta/ tappiosta
Tytäryhteisöt:						
Kiinteistö Oy Kittilän Vuokratalot	Kittilä	100%	100%	2 464	10 905	0
Kiinteistö Oy Levin Vuokratalot	Kittilä	51%	51%	231	1 751	0
Asuntosäätiö Kittilä	Kittilä	100%	100%	73	45	0
Kiint.Oy Kittilän ja Levin Vuokratilat	Kittilä	100%	100%	-31	2 063	-131
Kittilän Aluelämpö Oy	Kittilä	96,67%	96,67%	711	6 496	2
Oy Levi Ski Resort Ltd *)	Kittilä	51,43%	51,43%	14 363	29 646	1 485
Levin Vesihuolto Oy	Kittilä	94,20%	94,2%	3 221	16 117	11
Yhteensä				21 033	67 023	1 367
Kuntayhtymät:						
Rovaniemen koulutuskuntayhtymä *)	Rovaniemi	8,30%	8,3%	3 184	1 581	-824
Lapin Liiton kuntayhtymä	Rovaniemi	2,97%	2,97%	64	22	-1
Ounastähti kehittämiskuntayhtymä *)	Rovaniemi	30,37%	30,37%	15 157	290	1 312
Lapin Jätehuolto kuntayhtymä	Sodankylä	13,20%	13,2%	1 153	169	162
Yhteensä				19 558	2 062	649
Osakkuusyhteisöt:						
Rovakaira Oy **)	Rovaniemi	28,80%	28,8%	16 512	0	1 391
Kyrön Vesihuolto Oy	Enontekiö	50%	50%	-7	0	-9
Levi Magic Oy **)	Kittilä	43,70%	43,7%	384	0	-2
Levin Matkailu Oy **)	Kittilä	14%	24%	181	0	15
Levi Golf & Country Club Oy	Kittilä	24,80%	42,8%	2 158	0	-43
Yhteensä				19 228	0	1 353
YHTEENSÄ				59 819	69 085	3 369

*) Näistä yhtiöistä konsernitilinpäätökseen on yhdistetty ao.yhtiön konsernitilinpäätösluvut tai omistusosuuden mukainen osuus konsernitilinpäätösluvuista.

**) Osakkuusyhtiöitä yhdisteltäessä näistä yhtiöistä otettu mukaan niiden konserniluvut.

3.1.4 Saamisten erittely

<i>kunta</i> <i>euroa</i>	31.12.2025		31.12.2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0	164 728	0	2 928
Lainasaamiset	1 895 000	0	1 895 000	0
Yhteensä	1 895 000	164 728	1 895 000	2 928
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset	0	2 001	0	0
Siirtosaamiset	0	0	0	0
Yhteensä	0	2 001	0	0
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä				
Myyntisaamiset	0	0	0	0
Yhteensä	0	0	0	0
Saamiset yhteensä	1 895 000	166 729	1 895 000	2 928

3.1.5 Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	<i>Konserni</i>		<i>Kunta</i>	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
		1 000 €		<i>euroa</i>
Kelan korvaus työterveyshuollosta	228	194	167 319	140 000
Ympäristöterveydenhuollon saaminen	54	0	53 473	0
Avustussaaamiset valtiolta	120	135	99 417	125 000
Saamiset Lapin hyvinvointialueelta	109	168	108 740	167 960
Valtionosuussaaaminen (OKM)	10	83	9 522	83 039
Verosaamiset	553	0	0	0
Muut siirtosaamiset	644	302	173 476	31 487
Siirtosaamiset yhteensä	1 717	882	611 947	547 486

3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

3.2.1 Oman pääoman erittely

	<i>Konserni</i>		<i>Kunta</i>	
	<i>1 000 €</i>	<i>euroa</i>		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Peruspääoma 1.1.	11 223	11 223	11 222 823,88	11 222 823,88
Lisäykset	0	0	0,00	0,00
Vähennykset	0	0	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	11 223	11 223	11 222 823,88	11 222 823,88
Muut omat rahastot 1.1.	3 593	3 104	1 000 000,00	500 000,00
Lisäykset	500	500	500 000,00	500 000,00
Vähennykset	-94	-11	0,00	0,00
Muut omat rahastot 31.12.	3 999	3 593	1 500 000,00	1 000 000,00
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	100 946	99 972	56 774 252,35	46 931 806,74
Siirto edellisen tilikauden ylijäämään	9 535	975	0,00	0,00
Edellisten tilikausien oikaisut	0	0	0,00	0,00
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	110 481	100 946	56 774 252,35	46 931 806,74
Tilikauden ylijäämä	9 111	9 471	8 589 177,62	9 842 445,61
Oma pääoma yhteensä	134 814	125 233	78 086 253,85	68 997 076,23

3.2.2 Pitkäaikaiset velat

Pitkäaikaisten velkojen osuudet jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua eli 1.1.2031 tai sen jälkeen:

<i>euroa</i>	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2 060 943,00	2 112 383,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Yhteensä	2 060 943,00	2 112 383,00

3.2.3 Pitkäaikaisiin korottomiin velkoihin sisältyvät liittymismaksut

Konsernin pitkäaikaiset velat sisältävät liittymismaksuvelkoja yhteensä 16,4 miljoonaa euroa.

3.2.4 Pitkä- ja lyhytaikaiset velat tytäryhteisöille, kuntayhtymille ja osakkuusyhteisöille

Kunta euroa	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat	0	180 568	0	130 527
Yhteensä	0	180 568	0	130 527
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Ostovelat	0	44 139	0	2 109
Yhteensä	0	44 139	0	2 109
Velat osakkuus- sekä muille omistus-yhteisöille				
Ostovelat	0	44 976	0	43 034
Siirtovelat	0	0	0	0
Yhteensä	0	44 976	0	43 034
Vieras pääoma yhteensä	0	269 683	0	175 670

3.2.5 Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	4 951	4 458	2 923 796	2 521 652
Avustusten siirrot (tuloennakot)	0	83	0	82 991
Työllisyysalueen velka kunnille	418	0	418 128	0
Muut siirtovelat	777	1 198	142 756	35 095
Siirtovelat yhteensä	6 146	5 739	3 484 680	2 639 738

3.3 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

3.3.1 Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä tai muita vakuuksia

	<i>Konserni</i>		<i>Kunta</i>	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	39 556	30 784	0	0
joiden vakuutena:				
Kiinnitykset	42 983	41 286	0	0
Kohdevakuudet	2 052	1 500	0	0
Pantatut arvopaperit	11 137	14 137	0	0
Kiinnitykset ja vakuudet yhteensä	56 172	56 923	0	0

3.3.2 Vuokravastuut

	<i>Konserni</i>		<i>Kunta</i>	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä	1 177	925	967 802,21	710 779,94
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	624	574	528 986,37	484 827,01
- siitä PPP-hankkeet	0	0	0,00	0,00
- siitä sopimukseen sisältyvät lunastusvelvoitteet	0	0	0,00	0,00

Leasingvuokrasopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

3.3.3 Vastuusitoumukset

	<i>Konserni</i>		<i>Kunta</i>	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma			8 313 741,14	8 313 741,12
Jäljellä oleva pääoma			4 433 896,77	4 720 569,50
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	686	670	685 549,00	670 000,00
Jäljellä oleva pääoma	224	223	224 413,16	223 098,33
Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista:			2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.			63 507 590,00	58 959 248,00
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.			0,00	0,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastoista 31.12.			81 289,00	63 269,00

3.3.4 Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

<i>Järjestelyjen tarkoitus</i>	<i>Konserni</i> 2025	1 000 € 2024	<i>Kunta</i> 2025	<i>euroa</i> 2024
Sopimusvastuut				
Maankäyttösopimuksista kunnalle aiheutuvat velvoitteet	3 927		3 926 534	
josta seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	1 600		1 600 000	

Arava- ja korkotukilain alaiset rajoitukset

Kittilän kunta omistaa seuraavan kiinteistön, johon kohdistuu arava- ja korkotukilain alaisia käyttö- ja luovutus-, vuokranmääritys-, erityisryhmien käyttö- ja asukasvalintarajoituksia:

Rajoitusaika päättyy:

Koivukoti, Sairaalantie 2

23.4.2052

	käyttö- ja luovutus- rajoitus	vuokranmääri- tysrajoitus	asukasvalintara- joitus
Kittilän Vuokratalot Oy			
Kivitie 37	18.1.2047	18.1.2047	18.1.2047
Laitatie 4	18.12.2046	18.12.2046	18.12.2046
Mäntytie 34	28.8.2048	28.8.2048	28.8.2048
Aholanrivitie 2	15.8.2046	15.8.2046	15.8.2046
Nihtiläntie 14	21.6.2047	21.6.2047	21.6.2047
Rantatie 4	24.5.2039	14.6.2024	24.5.2039
Rantatie 6	11.7.2041	9.8.2026	11.7.2041
Linnatie 10	18.5.2040	29.5.2025	18.5.2040
Kivitie 39	21.1.2042	19.2.2027	21.1.2042
Arolantie 4 ja 6	13.4.2033	4.7.2023	13.4.2033
Linnatie 11-13	19.7.2034	päiv. kesken	19.7.2034
Kuusitie 9 ja 10, Jänkkätie 13	21.12.2033	8.3.2029	21.12.2033
Koulupolku 4	30.10.2034	29.12.2024	30.10.2034
Koulupolku 2	30.10.2034	29.12.2024	30.10.2034
Jouittie 2, Mäkitie 2 ja Mäkitie 6	7.11.2035	27.3.2026	7.11.2035
Suotie 4	14.6.2035	30.8.2025	14.6.2035
Karjatie 2, 4 ja 6	27.5.2036	27.5.2036	27.5.2036
Ounasjoentie 21	14.11.2036	14.11.2036	14.11.2036
Kaarnikkamettä 9 A	14.11.2036	14.11.2036	14.11.2036
Kiint.Oy Levin Vuokratalot			
Suvannoisentie 46	7.2.2046	päiv. kesken	7.2.2046
Ounasjoentie 15	11.2.2044	23.4.2029	11.2.2044
Himmeriikintie 3	11.2.2044	9.4.2029	11.2.2044
Suvannoisenpolku 4	11.4.2045	25.4.2030	11.4.2045

4 Henkilöstöä, tilintarkastajien palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

4.1 Henkilöstön lukumäärä 31.12.2025

Henkilöstön lukumäärä sisältää vakituiset, sijaiset, määräaikaiset ja palkkatuella palkatut.

	2025	2024
Kunnanhallitus (sis.Kideve)	48	53
Sivistystoimi	317	316
Tekninen toimi	88	84
Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalue	18	0
Yhteensä	471	453

4.2 Henkilöstökulut

	2025	2024
Henkilöstökulut	-23 349 519	-21 226 508
Palkat ja palkkiot	-18 857 711	-17 357 927
Eläkekulut	-3 868 652	-3 435 480
Muut henkilösivukulut	-623 155	-433 101

4.3 Tilintarkastajan palkkiot

<i>euroa</i>	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	-23 467	-24 461
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	-13 626	-13 049
Yhteensä	-37 093	-37 510

4.4 Luottamushenkilömaksut

<i>euroa</i>	2025	2024
Suomen Keskusta	-7 252	-7 569
Kansallinen Kokoomus	-1 627	-549
Vasemmistoliitto	-5 309	-4 962
Perussuomalaiset	-1 093	-1 333
Kittilän kuntalaislista	-79	-385
Keski-Lapin Vihreät	-1 481	-1 452
Kristillisdemokraatit	-71	-216
Kittilän sosiaalidemokraatit	-786	-887
Yhteensä	-17 698	-17 353

4.5 Intressitaholiiketoimet

Kunnanjohtajan erokorvaus on kunnanhallituksen 23.5.2023 § 204 hyväksymän johtajasopimuksen mukaisesti 12 kuukauden palkkaa vastaava erokorvaus kun kunnanjohtaja on ollut virassaan yli vuoden ajan.

Kunnan organisaation lautakunnilta, Kideve Elinkeinopalvelujen johtokunnalta, Tunturi-Lapin ja Pelon työllisyysalueen työllisyysjaostolta sekä kunnan tytäryhtiöiltä on pyydetty tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tiedot intressitaholiiketoimista eikä sellaisia ole ilmoitettu olleen.

5. Muut eriytetyt laskelmat

Tilinpäätöksessä esitetään tuloslaskelmamuotoinen selvitys kilpailluilla markkinoilla toimimisesta, joka kunnan tulkinnan mukaan kuuluu kilpailulain kirjanpidon eriyttämisvelvoitteen piiriin (Kilpailulaki 4a luku, 30 d §).

Kirjanpidon eriyttämisvelvollisuuden piiriin kuuluvia toimintoja on terveyskeskuksen kahvioon liittyvät ravintopalvelut, kunnan omistamien asuinrakennusten vuokraus, hyvinvointialueelle vuokrattavien asuin-, toimisto- ja muiden kiinteistöjen vuokraus sekä kunnan omistamalle vuokrataloyhtiölle myytävät kiinteistönhoitopalvelut.

Eriyttämisvelvollisuuden piiriin kuuluvia alla olevassa taulukossa eriteltyjä palvelujen taloudellista toteutumaa seurataan omilla kustannuspaikoillaan. Palveluihin liittyvät tuotot ja kustannukset kohdetaan asianomaisille kustannuspaikoille mukaan lukien niiden osuus teknisen toimen hallinnollisista kuluista.

	Asuinrakennukset	Muut kiinteistöt	Palvelujen myynti	Kiinteistöjen hallinta yhteensä	Ravintopalvelut	Yhteensä
	<i>Asuinrakennusten vuokraus</i>	<i>Hyvinvointialueelle vuokratujen kiinteistöjen vuokraus</i>	<i>Kunnan vuokrataloyhtiön kiinteistönhoito-palvelut</i>		<i>Terveyskeskuksen kahvio</i>	
Toimintatuotot	440 833	1 776 251	174 904	2 391 988	25 896	2 417 884
Toimintakulut	-421 869	-695 445	-131 378	-1 248 692	-23 186	-1 271 878
Toimintakate	18 964	1 080 806	43 526	1 143 296	2 710	1 146 006
Vuosikate	18 964	1 080 806	43 526	1 143 296	2 710	1 146 006
Poistot ja arvonalentumiset	-162 384	-389 337		-551 721		-551 721
Tilikauden tulos	-143 420	691 469	43 526	591 575	2 710	594 285

Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalue

Toimielin
Vastuuhenkilö

Työllisyysjaosto
Työllisyysalueen johtaja

Toiminnan lyhyt kuvaus

Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalue toimii Kittilän kunnanhallituksen alaisen työllisyysaluejaoston alaisuudessa tuottaen työllisyysalueen jäsenkuntien alueelle lakisääteiset työllisyyspalvelut. Työllisyysalueen isäntäkuntana toimii Kittilän kunta sekä jäsenkuntina Enontekiö, Kolari, Muonio ja Pello.

Oman henkilöstön lisäksi työllisyysalueelle on hankittu Rovaseudun työllisyysalueelta maksatustarkastus (0,5 htv) ja ammatinvalinta psykologin palvelut (0,1 htv) tuottamaan lakisääteiset työllisyyspalvelut.

Vuosi 2025 oli toiminnan ensimmäinen vuosi ja se on viety lävitse erittäin hyvin. Työllisyysalueen osalta monet tunnusluvut ovat maan parhaita. Alueen työllisyystilanne on hyvä varsinkin, kun huomioidaan yleinen taloustilanne koko maassa.

Kaikkia toiminnan edellyttämiä muutoksia ei kyetty täysin ennakoimaan, mikä näkyy erityisesti talouden osalta ennakoimattomina säästöinä.

Henkilömäärä	TP2024	TA2025	TP2025
Vakinaiset			
Kokoaikaiset		19	17,2
Osa-aikaiset			0,2
Vakinaiset yhteensä		19	17,4
Määräaikaiset			
Kokoaikaiset		0,5	0
Osa-aikaiset			
Määräaikaiset yhteensä		0,5	0
Yhteensä			
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)		19,5	17,4

Talous

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Toimintatuotot		2 710 767	2 661 322	98,18 %
Myyntituotot		2 710 767	2 458 937	90,71 %
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset				
Muut toimintatuotot			202 385	
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut		-2 981 814	-2 420 214	81,17 %
Henkilöstökulut		-949 989	-1 082 077	113,9 %
Palvelujen ostot		-519 000	-301 811	58,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-30 000	-26 017	86,7 %
Avustukset		-1 312 074	-923 625	70,4 %
Muut toimintakulut		-170 751	-86 685	50,8 %
TOIMINTAKATE		-271 047	241 107	-88,95 %
Rahoitustuotot ja -kulut				
Poistot ja arvonalentumiset				
Satunnaiset erät				
TILIKAUDEN TULOS		-271 047	241 107	-88,95 %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)				
Varausten lisäys (-) ja vähennys (+)				
Rahastojen lisäys (-) ja vähennys (+)				
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ		-271 047	241 107	-88,95 %

*toimintatuotot sisältävät Kittilän kunnan sisäisen maksuosuuden

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2024	TA 2025 sis. muutokset	TP 2025	Toteuma-% 2025
Vyörytystulot				
Vyörytysmenot		-91 630	-83 158	90,8 %

Sanalliset tavoitteet ja perustelut

Työllisyysaluejaoston talous

Toimintatuotot muodostuivat jäsenkuntien maksuosuuksista sekä työllisyysalueelle valtion maksamasta vuoteen 2024 kohdistuvasta maksuvelasta, josta maksamaton osuus näkyy työllisyysalueen muuna toimintatuottona.

Toimintakuluissa henkilöstökulut olivat ennakoitua suuremmat mm. tasopalkkauksen käyttöönoton vuoksi. Tasopalkkaus kohotti erityisesti lyhyen valtiokokemuksen omaavien palkkausta huomattavasti.

Palveluiden ostot alittuivat reilulla 217 000 eurolla. Syynä tähän oli mm. ostettujen työvoimakoulutusten sekä muiden työllistymistä tukevien palveluiden odotettua vähäisempi toteutumisaste.

Työllisyysalueen käytössä olleiden seurantatiedot valtiolta olivat puutteellisia ja sisälsivät epätarkkuuksia. Esim. starttirahan saajien määrässä oli virheellistä tietoa, joka paljastui vasta kesällä. Tosi-asiassa päätösmäärät olivat alhaisempia ja näin tähän palveluun määrärahavaraus oli mitoitettu tar-

vetta suuremmaksi. Palkkatukien osalta Yleisen avustusjärjestelmän tiedot sisältävät päätöksillä sidotun määrärahatason ja se näytti pitkään toteutuvan huomattavasti suurempana. Monet työnantajat joko jättivät tuen hakematta tai sitten se ei toteudu suunnitellusti. Näin syntyviin säästöihin on vaikea päästä kiinni, koska tilitysaikaa palkkatuelle on vielä tukijakson jälkeen kolmen kuukauden ajan.

Kun huomioidaan vielä sisäiset vyörytyserät 83 156 euroa, jotka koostuvat henkilöstö-, taloushallinnosta, it-tuesta ja kunnan puhelinvaihteen työllisyysalueelle kohdentuvasta työmäärästä (viestintää tai asiahallintaa ei ole vyörytetty), toteutuivat työllisyysalueen nettokustannukset 2 300 592,67 euron suuruisena. Toteutumatta jäi siten 681 446,08 euroa, mistä jäsenkunnille maksetaan takaisin toteutumattomia kustannuksia 417 988,59 euroa ja Kittilän kunnan toteutumaton osuus oli 263 317,74 euroa.

Tase

VASTAAVAA

31.12.2025

Saamiset

Lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset

152 468

Muut saamiset

33 267,62

Siirtosaamiset

8 516,76

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä

194 252,38

Saamiset yhteensä

194 252,38

Rahat ja pankkisaamiset

116 883,82

VAIHTUVAT VASTAAVAT

311 136,20

VASTAAVAA YHTEENSÄ

311 136,20

31.12.2025

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

Tilikauden yli-/alijäämä

-806 349,36

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

-806 349,36

VIERAS PÄÄOMA

Lyhytaikainen

Ostovelat

283 090,41

Muut velat

223 399,73

Siirtovelat

610 995,42

Lyhytaikainen yhteensä

1 117 485,56

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

311 136,20

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

311 136,20

V ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

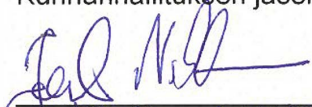
Kittilän kunnan vuoden 2025 tilinpäätöksen hyväksyminen

Kittilässä ^{24.3.}2026

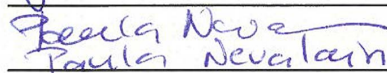


Timo Kurula
Kunnanjohtaja

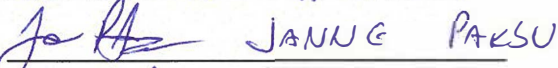
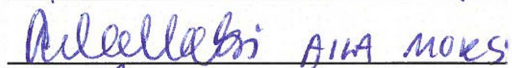
Kunnanhallituksen jäsenet:



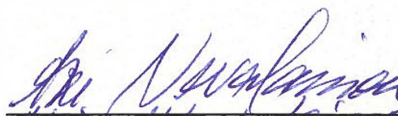
JOUNI NIKKINEN



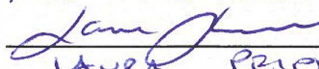
Paula Nevalainen



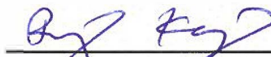
Aslak Niittyvaara



Anja Nevalainen



Lauri Peippo



RIITTA KIVILÖ



ANJA KESKITALO

Tilinpäätösmerkintä:

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen ajankohtana.

BDO Oy,
tilintarkastusyhteisö

Minna Ainasvuori
JHT, vastuullinen tilintarkastaja

VI LUETTELOT JA SELVITYKSET

Luettelo vuonna 2025 käytetyistä kirjanpitoKirjoista ja niiden säilytys

Pääkirja	sähköinen arkisto/Canon Säilö
Päiväkirja	sähköinen arkisto/Canon Säilö
Tilinpäätöskirja	sähköinen
Tase-erittely	sähköinen
Osto- ja myyntireskontra	sähköinen arkisto/Canon Säilö

Luettelo käytetyistä tositelajeista

Taseen alkusaldot	100
Muistiotositteet	101
Tiliotekirjaus	102
Excel-muistiot	103
Rondo ostolaskut	111
Ostoreskontran suoritukset	113
Kiinteistönhoitopalvelut verollinen	119
Kiinteistökeskuksen vuokrat ulk.	120
Siivouspalvelut veroton	121
Työpajan laskut ulkoiset	122
Kirjastopalvelut	124
Verolliset laskut	127
Päivähoitolaskutus	128
Vanhustenhuollon laskut	130
TK-kassapankki	131
Terveyskeskus laskut	132
Hammashuollon laskut	133
Kertalaskut	135
Myyntireskontran oikaisut	136
Myyntireskontran viitesuoritukset	137
Palkat	140
Päivähoidon kertalaskut/Iltapäiväkerho	155
Alppikoulun maksut	157
Rakennusvalvonnan maksut	160
Pysäköintivirhemaksut	180
Revontuliopisto Kittilä	190
Revontuliopisto Enontekiö	191
Revontuliopisto Sodankylä	192
Käyttöomaisuuden myynti	198
Poistot käyttöomaisuudesta	199
Muistiotositteet Rondo	400

