

Kideve Elinkeinopalvelut

1 Toimialan ja toiminnan kuvaus

Kideve Elinkeinopalvelut kehittää aluetta ja sen elinkeinoelämää toteuttamalla kehittämishankkeita yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Kideve tarjoaa myös Kittilän alueen yrityksille tietoa yrittäjyydestä ja yrityspalveluista sekä opastaa yrittäjiä ja yrittäjiksi aikovia eteenpäin. Kehittämishankkeiden lähtökohtana on alueen, yritysten ja toimialojen tarpeet, jonka vuoksi niiden toteuttamisessa yhteistyöllä alueen muiden toimijoiden kanssa on keskeinen merkitys. Kideven toteuttamien kehittämishankkeiden taustana on Kittilän kuntastrategia ja Levin kehittämissuunnitelmat.

2 Strategiasta johdetut painopisteet ja keskeiset muutokset sekä toiminnan kehittäminen

Kuntastrategian visio on Kittilä – puhdasta kultaa. Kunnan arvoja ovat luonto, inhimillisuus, vieraanvaraisuus ja edelläkävijyys. Kideven työssä ja projekteissa edistetään näitä arvoja ja asioita jokapäiväisessä työssä.

Kuntastrategiassa on määritelty seuraavat painopistealueet:

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Kideve Elinkeinopalveluiden toiminnassa korostuu toimintakulttuuri, joka kannustaa uuden kehittämiseen, innovatiivisuuteen ja yhteistyöhön. Henkilöstö on sitoutunut luomaan positiivisen ja kannustavan ilmapiirin, jossa jokainen voi tuoda esiin omia ideoitaan ja kehittää niitä yhdessä muiden kanssa. Tämä toimintakulttuuri halutaan tuoda myös Kideven järjestämiin tilaisuuksiin, joissa pyritään luomaan avoin ja vuorovaikutteinen ympäristö osallistujille.

Kideve järjestää vuosittain lukuisia yrityksille suunnattuja tilaisuuksia sekä yleisötapahtumia yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Näissä työpajoissa, seminaareissa ja tilaisuuksissa on satoja osallistujia, ja suurelle yleisölle suunnatuissa tapahtumissa on tuhansia osallistujia. Vuonna 2027 jatketaan näiden tilaisuuksien järjestämistä sekä lähi- että etätilaisuuksina. Lisäksi erityisesti Kideven kehittämishankkeissa järjestetään kyselyitä, joissa pyritään osallistamaan laajasti toimijoita kehittämiseen. Yhteisöllisyyden ja osallistamisen edistämiseksi Kideve viestii toiminnastaan internet-sivuilla, Facebookissa sekä muissa kanavissa ja printtimediassa.

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita ja ne tukevat sekä paikallisia yrityksiä että asukkaita. Kideve Elinkeinopalvelut viestii Kittilästä ja kunnan palveluista positiiviseen sävyyn ja rakentaa alueelle positiivista imagoa. Henkilöstö on sitoutunut tähän ja pyrkii olemaan helposti lähestyttävää ja asiakaspalveluultista. Kideve palvelee asiakkaitaan ammattitaidollaan ja pyrkii tekemään alueelle sijoittuvien olon tervetulleeksi. Kideve laatii tiedotteita ajankohtaisista kehittämisteemoista ja ylläpitää useita nettisivuja sekä sähköisiä palveluita, kuten www.kideve.fi ja www.kittilanpalvelut.fi.

Kideve Elinkeinopalvelut tarjoaa palveluita, jotka edistävät alueen elinvoimaisuutta ja hyvinvointia. Henkilöstö on sitoutunut tarjoamaan parasta mahdollista palvelua ja luomaan positiivisen ilmapiirin, jossa yritykset ja asukkaat voivat menestyä. Kittilässä tarjotaan yrityksille suunnattuja palveluita, joissa keskitytään sekä toimivien että aloittavien yritysten neuvontaan. Neuvontatilaisuudet sisältävät liikeidean kartoittamista, liiketoimintasuunnitelmaan liittyvää neuvontaa ja yhtiömuodon suunnittelua. Jo toiminnassa olevien yritysten neuvonnassa käsitellään muun muassa yritysten muutostilanteita ja kehittämistoimenpiteitä. Kideve Elinkeinopalvelut järjestää myös koulutuksia ja työpajoja digitaalisuuden kehittämiseksi ja tuottaa sisältöä ajankohtaisista aiheista omiin digitaalisiin kanaviin. Henkilöstö suhtautuu avoimesti uusiin digitaalisiin tapoihin tehdä työtä ja tuottaa palveluita

hyödyntäen tekoälyä.

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Yritykset ja työpaikat luovat hyvinvointia alueelle. Kideven tärkein asiakasryhmä on alueen yritykset, ja heidän tarpeensa otetaan huomioon toimintaa suunniteltaessa. Kestävä kehitys on vuonna 2027 edelleen tärkeä kehittämisteema, joka sisältää ekologisen, sosiaalisen, taloudellisen ja kulttuurisen kestävyys. Tavoitteena on kehittää Kittilän kestävä liiketoiminnan ekosysteemiä ja tiivistää yhteistyötä kestävä kehityksen edistämiseksi.

Kideve Elinkeinopalvelut toteuttaa kehittämishankkeita, jotka tukevat alueen yritysten kasvua ja kehitystä. Hankkeiden avulla pyritään parantamaan yritysten liiketoimintaympäristöä, edistämään innovaatioita ja luomaan uusia työpaikkoja. Kideve toimii tiiviissä yhteistyössä paikallisten kumppaneiden kanssa varmistaakseen, että kehittämishankkeet vastaavat alueen tarpeisiin ja tukevat kestävä kasvua.

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Kideve Elinkeinopalvelut jatkaa saavutettavuutta ja ympärivuotisuutta edistävien toimenpiteiden toteuttamista vuonna 2027. Tavoitteena on tukea alueen ympärivuotista yritystoimintaa ja parantaa yritysten liiketoimintaympäristöä. Kittilä houkuttelee matkailijoita ympäri vuoden, tarjoten monipuolisia aktiviteetteja ja palveluita niin talvi- kuin kesäkaudellakin. Kansainväliset matkailijat ovat tärkeä osa Kittilän elämää, ja alueella kannustetaan yrityksiä heidän tarpeidensa huomioimiseen ja palveluiden kehittämiseen.

Lisäksi ylläpidetään ja tuotetaan sisältöä Rakennetun ympäristön laatukäsikirjaan, joka opastaa lumettoman ajan infrastruktuurin kehittämiseen. Ympärivuotisuuden edistämiseksi Kideve toteuttaa nykyisen EU-rahoituskauden kehittämishanketta ja toimii tiiviissä vuorovaikutuksessa alueellisen elinkeinoelämän kanssa. Kideve pyrkii osaltaan luomaan Kittilästä houkuttelevan ja elinvoimaisen paikan, jossa elämä on monipuolista ympäri vuoden. Kansainvälisyys ja ympärivuotinen toiminta ovat keskeisiä tekijöitä, jotka tekevät Kittilästä ainutlaatuisen ja vetovoimaisen kohteen niin asukkaille kuin vierailijoillekin.

3 Taloudelliset tavoitteet

Ulkoinen ja sisäinen	TP 2025	TA 2026	TAES 2027	Muutos %	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot	176 693	200 690	63 000	-68,6 %		
Myyntituotot	6 863					
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset	169 831	200 690	63 000	-68,6 %		
Muut toimintatuotot						
Toimintakulut	-664 978	-872 649	-775 554	-11,1 %		
Henkilöstökulut	-374 095	-427 929	-408 524	-4,5 %		
Palvelujen ostot	-242 885	-403 750	-322 060	-20,2 %		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 969	-9 250	-13 250	43,2 %		
Avustukset	-3 944	-8 000	-8 000			
Muut toimintakulut	-31 086	-23 720	-23 720			
TOIMINTAKATE	-488 285	-671 959	-712 554	6,0 %		
Poistot ja arvonalentumiset						
TILIKAUDEN TULOS	-488 285	-671 959	-712 554	6,0 %		

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2025	TA 2026	TAES 2027	Muutos %	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-24 628	-23 420	-23 420			
Vyörytystulot						
Vyörytysmenot	-22 448	-32 198	-27 008	-16,1 %		

4 Kehittämistoimenpiteet

Vuonna 2027 Kideve Elinkeinopalveluilla on käynnissä hanke Tunturi-Lappi 365 - Tunturi-Lapin matkailuelinkeinon sopeutuminen ilmastonmuutokseen. Päättävöitteena on edistää Tunturi-Lapin matkailuelinkeinon parissa toimivien pk-yritysten sopeutumista ilmastonmuutokseen ja kannustaa niitä kestävämpää liiketoimintaan sekä kasvuun ympärivuotisen matkailun potentiaalia hyödyntämällä.

Lisäksi toimitaan yhteistyössä Levi Kampus -hankkeen kanssa, jonka tavoitteena on koulutusorganisaatioiden, elinkeinoelämän ja kunnan välinen yhteistyömalli, joka vahvistaa työllisyyttä ja osaamista sekä veto- ja pitovoimaa Levin/Kittilän alueella.

Vuoden 2027 aikana toteutetaan yhteistyöhankkeita, joihin haetaan rahoitusta kuluvan ohjelmakauden rahoitusohjelmista.

5 Riskit ja niiden hallinta

Riskinä Kideve Elinkeinopalveluissa on henkilöstöön kohdistuvat riskit, koska pienessä tiimissä ei ole juurikaan särkevävaraa tai mahdollisuuksia sijaisjärjestelyille.

Toiminnan lyhyt kuvaus

Kideve Elinkeinopalvelut kehittää aluetta ja sen elinkeinoelämää toteuttamalla kehityshankkeita yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Kideve tarjoaa myös Kittilän alueen yrityksille tietoa yrittäjyydestä ja yrityspalveluista sekä opastaa yrittäjiä ja yrittäjiksi aikovia eteenpäin.

Tavoitteen kohteen määrittely	TP2025	TA2026	TA2027	TS2028	TS2029
1. Elinkeinopalveluiden toiminta kehittää aluetta ja toimialoja					
Suorien asiakaskontaktien lukumäärä (väh. % yrityskannasta)	60	60	60	60	60
2. Elinkeinopalvelut ovat tunnettuja ja helposti saavutettavia					
Elinkeinopalveluiden tavoitettavuus (väh. % yrityskannasta)	80	80	80	80	80

Henkilömäärä	TP2025	TA2026	TA2027	TS2028	TS2029
Vakinaiset					
Kokoaikaiset	4	4	4	4	4
Osa-aikaiset					
Vakinaiset yhteensä	4	4	4	4	4
Määräaikaiset					
Kokoaikaiset	1	1	1	1	1
Osa-aikaiset		0,5	0,5	0,5	0,5
Määräaikaiset yhteensä	1	1,5	1,5	1,5	1,5
Yhteensä					
Yhteensä (vakinaiset ja määräaikaiset)	5	5,5	5,5	5,5	5,5

HTV taulukko	TP2025	TA2026	TA2027	TS2028	TS2029
Vakinaiset					
Kokoaikaiset		4	4	4	4
Osa-aikaiset					
Vakinaiset yhteensä		4	4	4	4
Määräaikaiset					
Kokoaikaiset		1	1	1	1
Osa-aikaiset		0,5	0,5	0,5	0,5
Määräaikaiset yhteensä		1,5	1,5	1,5	1,5
Yhteensä					

Yhteensä (vakinaiset ja määräaika-		5,5	5,5	5,5	5,5
------------------------------------	--	-----	-----	-----	-----

Talous

Ulkoiset ja sisäiset	TP 2025	TA 2026	TAES 2027	Muutos %	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot						
Myyntituotot						
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot						
Toimintakulut	-393 264	-534 353	-570 625	6,8 %		
Henkilöstökulut	-276 868	-350 323	-377 595	7,8 %		
Palvelujen ostot	-75 607	-148 060	-153 060	3,4 %		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 235	-9 250	-13 250	43,2 %		
Avustukset	-2 090	-3 000	-3 000			
Muut toimintakulut	-26 463	-23 720	-23 720			
TOIMINTAKATE	-393 264	-534 353	-570 625	6,8 %		
Poistot ja arvonalentumiset						
TILIKAUDEN TULOS	-393 264	-534 353	-570 625	6,8 %		

Sisäiset ja vyörytykset	TP 2025	TA 2026	TAES 2027	Muutos %	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-24 628	-23 420	-23 420			
Vyörytystulot						
Vyörytysmenot	-18 120	-26 908	-27 008	0,4 %		

Sanalliset tavoitteet ja perustelut

Tarpeet elinkeinon kehittämisen suhteen lähtevät kolmelta tasolta; alue-, toimiala- tai yritystasolta. Alueen kehittäminen liittyy erityisesti Kittilän yritysten toimintaympäristön kehittämiseen. Toimialakehittäminen perustuu alueen yritysverkostoihin liittyvään kehittämiseen, yrityskehittämisen osalta pyritään löytämään yritykselle toimenpiteet yrityspalveluverkoston kautta.

Kittilän elinkeinoelämän kehittämiseksi toteutetaan kehittämishankkeita yhteistyökumppanien kanssa. Kestävä kehitys ja ympäristöystävällisyys sen eri muodoissa ovat painopisteenä toiminnassa myös vuonna 2027.

Aluetta ja toimialoja kehittävän EU-rahoituksen sekä muun mahdollisen rahoituksen hyödyntäminen sisältää hankesuunnitelmien laadinnan, yhteistyökumppanien haun, rahoituksen hakemisen, rahoitusneuvottelut sekä hankkeiden toteuttamisen ja raportoinnin. Kittilän yrityskehittämistä voidaan jakaa eri toimialoihin, joiden puitteissa yritykset muodostavat yritysverkostoja. Jotta Kittilässä toteutettavat elinkeinopoliittiset kehittämistoimenpiteet olisivat vaikutuksiltaan mahdollisimman tehokkaita, on ne järkevää suunnitella näiden yritysverkostojen tarpeita silmällä pitäen. Kun toimenpiteillä pyritään kehittämään kokonaista toimialakohtaista yritysverkostoa, annetaan samalla mahdollisuus laajalle yrityskehittämiseen toimintaansa.

Henkilöstön tehtävät sisältävät muun muassa elinkeinopalveluiden järjestämisen, esimerkiksi kehittämishankkeiden suunnittelun, rahoitusvaihtoehtojen seurannan, hankesuunnitelmien laadinnan, rahoituksen suunnittelun ja hakemisen, hallinnon, hankkeiden toteuttamisen ja raportoinnin, ohjausryhmätyöskentelyn ja valvonnan, yritysten neuvonnan yhteistyössä seudullisen yrityspalveluverkoston kanssa, elinkeinoja tukevien tapahtumien järjestämisen, yrityksille

suunnattujen tilaisuuksien järjestämisen, paikkakunnalle sijoittuvien avustamisen sekä maaseutuelinkeinojen kehittämismäärärahojen jakamisen.

Elinkeinoelämää ja aluetta kehittävät toimenpiteet vuonna 2027:

- Yritysten ohjaus ja neuvonta seudullisen yrityspalveluverkoston kanssa yhteistyössä
- Yrityksille suunnattujen tilaisuuksien järjestäminen
- Elinkeinoelämää tukevien tapahtumien toteuttaminen
- Kittilän palveluhakemiston ylläpito
- Elinkeinoelämään liittyvien lausuntojen antaminen
- Tiedottaminen, viestintä ja sähköisten kanavien ylläpito
- EU-rahoitteisten kehittämishankkeiden suunnittelu ja toteuttaminen.

Kuntastrategian painopistealueiden toteutumista edistävät tavoitteet

Kittilä toimii kehitys- ja menestysalustana

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Edistetään yritysten kasvua ja uudistumista.	Toteutetaan kehittämishankkeita ja kartoitetaan uusia rahoitusmahdollisuuksia.	Hankkeiden määrä ja hankkeisiin osallistuneet
Vahvistetaan kestävästä liiketoimintaa ja elinkeinojen uudistumista.	Kehitetään kestävästä liiketoiminnan ekosysteemiä ja tuetaan yrityksiä kestävästä kehitykseen.	Kestävästä kehitystä edistävien toimenpiteiden määrä.

Kittilässä elämä on ympärivuotista ja kansainvälistä

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Edistetään ympärivuotista liiketoimintaa.	Toteutetaan ympärivuotisuutta tukevia kehittämistoimenpiteitä yhdessä yritysten ja sidosryhmien kanssa.	Kehittämistoimenpiteiden määrä.

Kittilässä on innostava toimintakulttuuri

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Vahvistetaan yritysten ja sidosryhmien sitoutumista kehittämiseen.	Järjestetään yritystilaisuuksia, työpajoja ja kyselyitä. Edistetään verkostoitumista ja yhteistyötä hankkeissa.	Järjestettyjen tilaisuuksien määrä ja osallistujamäärä.
Lisätään viestintää ja yhteisöllisyyttä.	Viestitään aktiivisesti verkkosivuilla ja sosiaalisessa mediassa.	Viestinnän tavoitettavuus ja määrä.

Kittilässä on parhaita kuntapalveluita

Tulosalueen tavoite	Toimenpide	Mittari
Varmistetaan elinkeinopalveluiden hyvä saavutettavuus ja asiakaslähtöisyys.	Tarjotaan neuvontaa aloittaville ja toimiville yrityksille sekä ohjataan yrityspalveluverkoston palveluihin.	Asiakaskontaktien määrä

Kehitetään digitaalisia palveluita.	Ylläpidetään sähköisiä palveluita ja verkkosivustoja sekä tuotetaan digitaalista sisältöä. Hyödynnetään tekoälyä palveluiden kehittämisessä.	Digitaalisten sisältöjen määrä
-------------------------------------	--	--------------------------------